

**Politische Gemeinde  
8433 Bäretswil**



# Jahresrechnung 2019

|   |                |
|---|----------------|
| Ablieferung an Gemeinderat                    | 6. März 2020   |
| Provisorischer Abnahmebeschluss Gemeinderat   | 11. März 2020  |
| Definitiver Abnahmebeschluss Gemeindevorstand | 8. April 2020  |
| Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission    | 13. März 2020  |
| Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission  | 14. April 2020 |
| Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung          | 10. Juni 2020  |
| Ablieferung an Bezirksrat                     | 18. Juni 2020  |
| Veröffentlichung                              | 19. Juni 2020  |

## Inhaltsverzeichnis

|  | Seite  |
|--|--------|
| <b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>               |        |
| 1  | 4      |
| 2  | 6      |
| 3  | 9      |
| 4  | 11     |
| <b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>                |        |
| 5  | 13     |
| 6  | 15     |
| 7  | 16     |
| 8  | 18     |
| 9  | 20     |
| 10   | Anhang |
| <b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b> |        |
|  | 22     |
|  | 24     |
|  | 25     |
| <b>Finanzinformationen</b>                           |        |
|  | 26     |
|  | 28     |
|  | 29     |
|  | 30     |
|  | 34     |
|  | 35     |
|  | 36     |
|  | 37     |
|  | 38     |

|  | Seite |
|--|-------|
| Eigenkapitalnachweis                                     | 40    |
| Sonderrechnungen   | 41    |
| Haushaltsgleichgewicht                                   | 43    |
| Finanzkennzahlen   | 45    |
| <b>Kreditrechtliche Angaben</b>                          |       |
| Verpflichtungskredite                                    | 46    |
| Gebundene Ausgabenbeschlüsse                             | 47    |
| <b>Weitere Offenlegungen</b>                             |       |
| Beiträge and Dritte für öffentliche Aufgaben             | 48    |
| Beiträge an private Leistungsbezüger                     | 49    |
| Beiträge and Dritte ohne direkte Aufgabe                 | 50    |
| Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip                       | 51    |
| Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen | 52    |

| <b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b> |   |     |
|---|---|-----|
| 11  | Erläuterungen zur Erfolgsrechnung           | 54  |
| 12  | Erfolgsrechnung                             | 59  |
| 13  | Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen | 100 |
| 14  | Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen    | 102 |
| 15  | Investitionsrechnung Finanzvermögen         | 107 |
| 16  | Bilanz                                      | 109 |

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Bäretswil  
Schulhausstrasse 2  
8344 Bäretswil

Finanzvorstand: Teo Megliola

Leiter/in Finanzen: Rudolf Bertels  
Telefon: 044 939 90 59  
E-Mail: [rudolf.bertels@baeretswil.ch](mailto:rudolf.bertels@baeretswil.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Gemeindevorstandes zur Jahresrechnung 2019

Die Jahresrechnung 2019 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 3'271'825.84. Unter Berücksichtigung des Ergebnisses der spezialfinanzierten Funktionen beträgt der Ertragsüberschuss Fr. 3'691'379.60 (12.2% vom Gesamtertrag). Das Ergebnis der steuerfinanzierten Funktionen fällt Fr. 2'645'825.84 besser aus als budgetiert, welche mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 626'000 gerechnet hat. Im Vergleich zum Vorjahr verbesserte sich das operative Jahresergebnis um 1.72 Mio. Franken. Die deutliche Verbesserung des Ergebnisses zum Budget ist im Wesentlichen auf höhere Einnahmen aus Grundstückgewinn-, Einkommens- und Vermögenssteuern und auf die buchhalterisch korrekte Verbuchungsmethodik des Ressourcenausgleichs nach dem Kantonsratsentscheid vom 18.03.2019 zurückzuführen. Die übrigen Aufwendungen und Erträge fielen um Fr. 568'299 höher aus als geplant.

### Veränderungen zum Budget

| Bezeichnung                             | Budget             | Ist                | Abweichung      | Saldo            |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| Ergebnis gemäss Budget                  |                    |                    |                 | 626'000          |
| <b>Auserperiodischer Aufwand/Ertrag</b> |                    |                    |                 |                  |
| keine                                   |                    |                    | 0               |                  |
| <b>Steuern und Finanzen</b>             |                    |                    |                 |                  |
| Steuern aus Einkommen und Vermögen      | 12'110'000         | 13'471'533         | 1'361'533       |                  |
| Grundstückgewinn- und Hundesteuern      | 1'066'000          | 1'694'099          | 628'099         |                  |
| Finanzausgleich                         | 7'036'700          | 8'261'193          | 1'224'493       |                  |
| Buchgewinne und -verluste               | -40'000            | 0                  | 40'000          |                  |
| Abschreibungen im Steuerhaushalt        | -838'600           | -753'700           | 84'900          | 3'965'025        |
| <b>Beiträge an/für Private (netto)</b>  |                    |                    |                 |                  |
| Ergänzungsleistungen zur IV und AHV     | -749'200           | -917'142           | -167'942        |                  |
| Wirtschaftliche Hilfe                   | -798'700           | -777'523           | 21'177          |                  |
| Alimentenbevorschussungen               | -50'000            | -50'985            | -985            |                  |
| Pflegefinanzierungsbeiträge             | -1'570'900         | 1'595'769          | -24'869         |                  |
| Externe Sonderschulung                  | -991'100           | -986'868           | 4'232           |                  |
| <b>TOTAL Beiträge an/für Private</b>    | <b>-4'159'900</b>  | <b>-4'328'287</b>  | <b>-168'387</b> | <b>3'796'638</b> |
| <b>Veränderung sonstige Tätigkeiten</b> | <b>-14'548'200</b> | <b>-15'073'012</b> | <b>-524'812</b> | <b>3'271'826</b> |
| <b>Ergebnis Ist</b>                     |                    |                    |                 | <b>3'271'826</b> |

Die Mehraufwendungen für Ergänzungsleistungen sind zur Hauptsache auf Nachzahlungen von Neuanmeldungen von AHV-Rentnern, insbesondere in stationäre Pflegeeinrichtungen, zurückzuführen. Die Nettoaufwendungen für sonstige Tätigkeiten haben sich um 3.6% im Vergleich zum Budget erhöht, welche im Wesentlichen durch zusätzliche Besoldungsaufwendungen inkl. kantonale Lehrerbesehdungen von Fr. 376'000 (Mehrzeiten und Personalfuktuation) sowie geringe Stellenerhöhung im Bereich der Bildung verursacht wurden.

Dank der positiven Entwicklung bei den Einkommens- und Vermögenssteuern steigt die Steuerkraft pro Einwohner von Fr. 2'253 auf Fr. 2'512 an. Die Verbesserung von Fr. 259 pro Einwohner wird jedoch mit hoher Wahrscheinlichkeit zu einem verringerten Ressourcenausgleich in 2021 führen, da nicht zu erwarten ist, dass das kantonale Steuerkraftmittel vergleichbar sich erhöht.

Die Investitionsrechnung schliesst bei Bruttoinvestitionen von Fr. 3'129'708.80 und Einnahmen von Fr. 1'421'912.60 mit Nettoinvestitionen von Fr. 1'707'793.20 und damit Fr. 1'506'203.80 geringer ab als geplant. Die geringeren Nettoinvestitionen sind in erster Linie auf höhere Anschlussgebühren von

Fr. 319'530, auf günstigere Auftragsvergaben im Rahmen der Sanierung des Schwimmbad Letten wie auch auf zeitliche Verschiebung diverser Projekte zurückzuführen.

Die flüssigen Mittel haben sich um 1.507 Mio. Franken auf 6.879 Mio. Franken erhöht. Das Nettovermögen pro Einwohner verbesserte sich um Fr. 528 (Vorjahr Fr. 348) auf Fr. 1'878 pro Einwohner.

**Antrag des Gemeindevorstands**

- 1 Der Gemeindevorstand hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019** der Politischen Gemeinde Bäretswil genehmigt.
- 2 *Zur Deckung des Aufwandüberschusses wird eine Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve in der Höhe von Fr. xx.xx beantragt.*
- 3 Die Jahresrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Bäretswil weist folgende Eckdaten aus:

|   |   |            |                      |
|---|---|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 27'033'069.21        |
|   | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 30'304'895.05        |
|   | <b>Ertragsüberschuss</b>                      | <b>Fr.</b> | <b>3'271'825.84</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 3'129'708.80         |
|   | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | -1'421'912.60        |
|   | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>1'707'796.20</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | -                    |
|   | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | -                    |
|   | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>39'964'941.64</b> |

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 20'696'633.43.

- 4 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Bäretswil zu genehmigen.

8344 Bäretswil, 08. April 2020  
Gemeinderat Bäretswil

Teodoro Megliola  
Gemeindepräsident

Andreas Sprenger  
Gemeindeschreiber



**ERKLÄRUNG UND ANTRAG DER RECHNUNGSPRÜFUNGSKOMMISSION ZUR  
JAHRESRECHNUNG 2019 DER POLITISCHEN GEMEINDE BÄRETSWIL**

|                |  |
|----------------|--|
| Organisation   | Politische Gemeinde Bäretswil (Einheitsgemeinde) |
| Jahresrechnung | 2019   |

**1. Jahresrechnung 2019**

Die Jahresrechnung 2019 weist folgende Grunddaten aus:

|                            |                    |     |                     |
|----------------------------|--------------------|-----|---------------------|
| • Erfolgsrechnung:         | Gesamtaufwand      | Fr. | 27'033'069.21       |
|                            | Gesamtertrag       | Fr. | 30'304'895.05       |
|                            | Ertragsüberschuss  | Fr. | <u>3'271'825.84</u> |
| • Investitionsrechnung VV: | Ausgaben           | Fr. | 3'129'708.80        |
|                            | Einnahmen          | Fr. | <u>1'421'912.60</u> |
|                            | Nettoinvestition   | Fr. | 1'707'796.20        |
| • Investitionsrechnung FV: | Ausgaben           | Fr. | 0.00                |
|                            | Einnahmen          | Fr. | <u>0.00</u>         |
|                            | Einnahmeüberschuss | Fr. | 0.00                |
| • Bilanz                   | Bilanzsumme        | Fr. | 39'964'941.64       |

**2. Finanzpolitische Prüfung**

Im Bildungsbereich sind die Differenzen zum Budget sehr gering. Von den geplanten Investitionen wurden nur rund 50 % getätigt.

Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt im Übrigen zu keinen Bemerkungen Anlass.

**3. Finanztechnische Prüfung**

Der Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung lag im Zeitpunkt der Prüfung noch nicht vor.

**4. Antrag**

**Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Bäretswil zu genehmigen.**

Bäretswil, den 14. April 2020

**Rechnungsprüfungskommission Bäretswil**

Der Präsident:

Peter Herger

Der Aktuar:

Beat Binder



**Beschluss der Gemeindeversammlung**

Die Gemeindeversammlung hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019** der Politischen Gemeinde Bäretswil am 10. Juni .2020 entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|   |   |            |                      |
|---|---|------------|----------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 27'033'069.21        |
|   | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 30'304'895.05        |
|   | <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>  | <b>Fr.</b> | <b>3'271'825.84</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | 3'129'708.80         |
|   | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | -1'421'912.60        |
|   | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>1'707'796.20</b>  |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | -                    |
|   | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | -                    |
|   | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>-</b>             |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>39'964'941.64</b> |

Der Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss/-fehlbetrag zugewiesen / belastet. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 20'696'633.43

8344 Bäretswil, 10. Juni 2020

Namens der Gemeindeversammlung Bäretswil

Teodoro Megliola  
Gemeindepräsident

Andreas Sprenger  
Gemeindeschreiber

# Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

der

**Balmer-Etienne AG**  
Bederstrasse 66  
Postfach  
8027 Zürich  
Telefon +41 44 283 80 80

info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

## Einheitsgemeinde Bäretswil

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Einheitsgemeinde Bäretswil, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Gemeinderates*

Die Gemeinderat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Gemeinderat für die rechtmässige Rechnungslegung sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung" vorgenommen. Nach diesem Prüfungshinweis haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

*Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften.

*Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

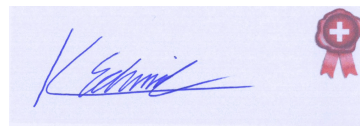
Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 16. April 2020  
ka/KSC

**Balmer-Etienne AG**



Alois Köchli  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



ppa. Katrin Schmid  
Zugelassene Revisionsexpertin

Jahresrechnung 2019

## **Vollständigkeitserklärung**

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8344 Bäretswil, 06. März 2020  
Gemeindeverwaltung Bäretswil

Teodoro Megliola  
Finanzvorsteher

Rudolf Bertels  
Leiter Finanzen

# Jahresrechnung - Finanzbericht

| Finanzierung  | Total Gemeindehaushalt |                   | Allgemeiner Haushalt |                   | Eigenwirtschaftsbetriebe |                |
|---|------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|--------------------------|----------------|
|   | Rechnung               | Budget            | Rechnung             | Budget            | Rechnung                 | Budget         |
| + Ertragsüberschuss   | 3'271'825.84           | 626'000           | 3'271'825.84         | 626'000           | -                        | -              |
| - Aufwandüberschuss   |                        |                   |                      |                   | -                        | -              |
| + Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)    | -                      | -                 | -                    | -                 | 419'553.76               | 487'500        |
| - Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK) | -                      | -                 | -                    | -                 |                          |                |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen         | 844'277.27             | 956'400           | 753'700.17           | 838'600           | 90'577.10                | 117'800        |
| - Ertrag aus Aufwertungen                                   |                        |                   |                      |                   |                          |                |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen               | 439'911.26             | 491'600           | 20'357.50            | 4'100             |                          |                |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen             | 110.70                 | 100               | 110.70               | 100               |                          |                |
| + Einlagen in das Eigenkapital                              |                        |                   |                      |                   |                          |                |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital                            |                        |                   |                      |                   |                          |                |
| <b>Selbstfinanzierung</b>                                   | <b>4'555'903.67</b>    | <b>2'073'900</b>  | <b>4'045'772.81</b>  | <b>1'468'600</b>  | <b>510'130.86</b>        | <b>605'300</b> |
| - Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                    | 1'707'796.20           | 3'214'000         | 1'573'082.75         | 2'604'000         | 134'713.45               | 610'000        |
| <b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>         | <b>2'848'107.47</b>    | <b>-1'140'100</b> | <b>2'472'690.06</b>  | <b>-1'135'400</b> | <b>375'417.41</b>        | <b>-4'700</b>  |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                       | <b>267</b>             | <b>65</b>         | <b>257</b>           | <b>56</b>         | <b>379</b>               | <b>99</b>      |

**Selbstfinanzierung:**

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:**

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

|            |                    |
|------------|--------------------|
| > 100 %    | Richtwerte*        |
| 80 - 100 % | ideal              |
| 50 - 80 %  | gut bis vertretbar |
| < 50 %     | problematisch      |
|            | ungenügend         |

## Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe

|   | Rechnung  | Wasserwerke<br>Budget | Abwasserbeseitigung<br>Rechnung | Abwasserbeseitigung<br>Budget | Abfallbeseitigung<br>Rechnung | Abfallbeseitigung<br>Budget |
|---|---|-----------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| + | Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)    | 365'704.47            | 402'800                         | 20'838.67                     | 48'100                        | 33'010.62                   |
| - | Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK) |                       |                                 |                               |                               |                             |
| + | Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen         | 74'809.95             | 96'000                          | -2'382.85                     | 1'700                         | 18'150.00                   |
| - | Ertrag aus Aufwertungen                                   |                       |                                 |                               |                               |                             |
| + | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen               |                       |                                 |                               |                               |                             |
| - | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen             |                       |                                 |                               |                               |                             |
| + | Einlagen in das Eigenkapital                              |                       |                                 |                               |                               |                             |
| - | Entnahmen aus dem Eigenkapital                            |                       |                                 |                               |                               |                             |
|   | <b>Selbstfinanzierung</b>                                 | <b>440'514.42</b>     | <b>498'800</b>                  | <b>18'455.82</b>              | <b>49'800</b>                 | <b>51'160.62</b>            |
| - | Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                    | 309'047.45            | 675'000                         | -174'334.00                   | -65'000                       |                             |
|   | <b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>       | <b>131'466.97</b>     | <b>-176'200</b>                 | <b>192'789.82</b>             | <b>114'800</b>                | <b>51'160.62</b>            |
|   | <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>                     | <b>143</b>            | <b>74</b>                       | <b>-11</b>                    | <b>-77</b>                    |                             |

| Gestufter Erfolgsausweis |   | Rechnung<br>2019     | Budget<br>2019    |
|--------------------------|---|----------------------|-------------------|
| 30                       | Personalaufwand                               | 5'621'307.95         | 5'301'500         |
| 31                       | Sach- und übriger Betriebsaufwand             | 4'921'407.00         | 5'034'400         |
| 33                       | Abschreibungen Verwaltungsvermögen            | 824'966.65           | 956'400           |
| 35                       | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   | 439'911.26           | 491'600           |
| 36                       | Transferaufwand                               | 14'172'907.08        | 13'436'400        |
| 37                       | Durchlaufende Beiträge                        | 34'800.00            | 0                 |
|                          | <b>Total Betrieblicher Aufwand</b>            | <b>26'015'299.94</b> | <b>25'220'300</b> |
| 40                       | Fiskalertrag                                  | 15'165'632.00        | 13'176'000        |
| 41                       | Regalien und Konzessionen                     | 0.00                 | 0                 |
| 42                       | Entgelte                                      | 2'523'013.62         | 2'558'300         |
| 43                       | Verschiedene Erträge                          | 51'101.10            | 11'800            |
| 45                       | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 110.70               | 100               |
| 46                       | Transferertrag                                | 11'035'102.70        | 9'659'500         |
| 47                       | Durchlaufende Beiträge                        | 34'800.00            | 0                 |
|                          | <b>Total Betrieblicher Ertrag</b>             | <b>28'809'760.12</b> | <b>25'405'700</b> |
|                          | <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>   | <b>2'794'460.18</b>  | <b>185'400</b>    |
| 34                       | Finanzaufwand                                 | 152'719.52           | 157'200           |
| 44                       | Finanzertrag                                  | 630'085.18           | 597'800           |
|                          | <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>              | <b>477'365.66</b>    | <b>440'600</b>    |
|                          | <b>Operatives Ergebnis</b>                    | <b>3'271'825.84</b>  | <b>626'000</b>    |
| 38                       | Ausserordentlicher Aufwand                    | 0.00                 | 0                 |
| 48                       | Ausserordentlicher Ertrag                     | 0.00                 | 0                 |
|                          | <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>            | <b>0.00</b>          | <b>0</b>          |
|                          | <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>         | <b>3'271'825.84</b>  | <b>626'000</b>    |
|                          | Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                      | 0.00              |
| 39                       | Interne Verrechnungen (Aufwand)               | 865'049.75           | 804'100           |
| 49                       | Interne Verrechnungen (Ertrag)                | 865'049.75           | 804'100           |
|                          | Total Aufwand                                 | 27'033'069.21        | 26'181'600        |
|                          | Total Ertrag                                  | 30'304'895.05        | 26'807'600        |



## Investitionsrechnung VV, Sachgruppen

|   |   | Rechnung<br>2019    | Budget<br>2019   |
|---|---|---------------------|------------------|
| 50  | Sachanlagen                                       | 2'168'103.80        | 3'144'000        |
| 51  | Investitionen auf Rechnung Dritter                | 514'145.60          | 578'000          |
| 52  | Immaterielle Anlagen                              | 175'301.70          | 158'000          |
| 54  | Darlehen  |                     |                  |
| 55  | Beteiligungen und Grundkapitalien                 |                     |                  |
| 56  | Eigene Investitionsbeiträge                       | 272'157.70          | 255'000          |
| 57  | Durchlaufende Investitionsbeiträge                |                     |                  |
| <b>Total Investitionsausgaben</b>             |   | <b>3'129'708.80</b> | <b>4'135'000</b> |
| 60  | Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen |                     |                  |
| 61  | Rückerstattungen                                  | 537'117.55          | 558'000          |
| 62  | Abgang immaterielle Anlagen                       |                     |                  |
| 63  | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung          | 884'795.05          | 363'000          |
| 64  | Rückzahlung von Darlehen                          |                     |                  |
| 65  | Übertragung von Beteiligungen                     |                     |                  |
| 66  | Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge          |                     |                  |
| 67  | Durchlaufende Investitionsbeiträge                |                     |                  |
| <b>Total Investitionseinnahmen</b>            |   | <b>1'421'912.60</b> | <b>921'000</b>   |
| <b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>      |   |                     |                  |
|   | Total Investitionsausgaben                        | 3'129'708.80        | 4'135'000        |
|   | Total Investitionseinnahmen                       | 1'421'912.60        | 921'000          |
| <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> |   |                     |                  |
|   | Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)  | -1'707'796.20       | -3'214'000       |

## Investitionsrechnung FV, Sachgruppen

|  |   | Rechnung<br>2019 | Budget<br>2019 |
|--|---|------------------|----------------|
| 70   | Investitionen in Sachanlagen                            | 0.00             | 40'000         |
| 72   | Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen        | 0.00             | 0              |
| 75   | Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen | 0.00             | 0              |
| 77   | Übertragung von realisierten Gewinnen in die ER         | 0.00             | 0              |
| <b>Total Ausgaben</b>                            |   | <b>0.00</b>      | <b>40'000</b>  |
| 80   | Verkauf von Sachanlagen                                 | 0.00             | 0              |
| 82   | Beiträge und Abgeltungen Dritter für Sachanlagen        | 0.00             | 0              |
| 85   | Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen     | 0.00             | 0              |
| 87   | Übertragung von realisierten Verlusten in die ER        | 0.00             | 40'000         |
| <b>Total Einnahmen</b>                           |   | <b>0.00</b>      | <b>40'000</b>  |
| <b>Investitionen Finanzvermögen</b>              |   |                  |                |
| Total Ausgaben                                   |   | 0.00             | 40'000         |
| Total Einnahmen                                  |   | 0.00             | 40'000         |
| <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>         |   |                  | <b>0.00</b>    |
| Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+) |   | 0.00             | 0              |

| Aktiven |  | 01.01.2019           | 31.12.2019           |
|---------|--|----------------------|----------------------|
| 100     | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen | 5'373'013.98         | 6'879'720.71         |
| 101     | Forderungen                                  | 2'993'022.36         | 3'739'781.01         |
| 102     | Kurzfristige Finanzanlagen                   | 0.00                 | 0.00                 |
| 104     | Aktive Rechnungsabgrenzungen                 | 468'839.40           | 686'368.33           |
| 106     | Vorräte und angefangene Arbeiten             | 83'055.00            | 191'854.90           |
|         | <b>Umlaufvermögen</b>                        | <b>8'917'930.74</b>  | <b>11'497'724.95</b> |
| 107     | Finanzanlagen                                | 1'712'000.00         | 1'673'000.00         |
| 108     | Sachanlagen Finanzvermögen                   | 9'752'601.00         | 9'752'601.00         |
|         | <b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>        | <b>11'464'601.00</b> | <b>11'425'601.00</b> |
|         | <b>Total Finanzvermögen</b>                  | <b>20'382'531.74</b> | <b>22'923'325.95</b> |
| 140     | Sachanlagen Verwaltungsvermögen              | 15'958'569.75        | 16'456'499.35        |
| 142     | Immaterielle Anlagen                         | 151'000.00           | 299'854.85           |
| 144     | Darlehen                                     | 13'527.01            | 6'933.59             |
| 145     | Beteiligungen, Grundkapitalien               | 0.00                 | 0.00                 |
| 146     | Investitionsbeiträge                         | 55'000.00            | 278'327.90           |
|         | <b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>   | <b>16'178'096.76</b> | <b>17'041'615.69</b> |
|         | <b>Total Verwaltungsvermögen</b>             | <b>16'178'096.76</b> | <b>17'041'615.69</b> |
|         | <b>Total Aktiven</b>                         | <b>36'560'628.50</b> | <b>39'964'941.64</b> |
|         | <b>* Total Anlagevermögen</b>                | <b>27'642'697.76</b> | <b>28'467'216.69</b> |

| Passiven                  |   | 01.01.2019           | 31.12.2019           |
|---------------------------|---|----------------------|----------------------|
| 200                       | Laufende Verbindlichkeiten  | 5'228'180.33         | 5'010'027.80         |
| 201                       | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                                | 0.00                 | 0.00                 |
| 204                       | Passive Rechnungsabgrenzungen                                       | 298'441.72           | 223'078.84           |
| 205                       | Kurzfristige Rückstellungen   | 381'141.00           | 345'065.00           |
|                           | <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                                   | <b>5'907'763.05</b>  | <b>5'578'171.64</b>  |
| 206                       | Langfristige Finanzverbindlichkeiten                                | 6'720'000.00         | 6'660'000.00         |
| 208                       | Langfristige Rückstellungen   | 458'000.00           | 546'000.00           |
| 209                       | Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital                   | 639'394.43           | 653'919.38           |
|                           | <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                                   | <b>7'817'394.43</b>  | <b>7'859'919.38</b>  |
| <b>Total Fremdkapital</b> |   | <b>13'725'157.48</b> | <b>13'438'091.02</b> |
| 290                       | Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber<br>Eigenwirtschaftsbetrieben | 5'319'463.43         | 5'739'017.19         |
| 291                       | Fonds / Legate  | 91'200.00            | 91'200.00            |
| 292                       | Rücklagen der Globalbudgetbereiche                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| 293                       | Vorfinanzierungen   | 0.00                 | 0.00                 |
|                           | <b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>                                 | <b>5'410'663.43</b>  | <b>5'830'217.19</b>  |
| 294                       | Reserven  | 0.00                 | 0.00                 |
| 295                       | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)                                | -146'313.99          | 0.00                 |
| 296                       | Neubewertungsreserve Finanzvermögen                                 | -65'165.50           | 0.00                 |
| 299                       | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag  | 17'636'287.08        | 20'696'633.43        |
|                           | <b>Zweckfreies Eigenkapital</b>                                     | <b>17'424'807.59</b> | <b>20'696'633.43</b> |
| <b>Total Eigenkapital</b> |   | <b>22'835'471.02</b> | <b>26'526'850.62</b> |
| <b>Total Passiven</b>     |   | <b>36'560'628.50</b> | <b>39'964'941.64</b> |

## Geldflussrechnung

| Geldflussrechnung - indirekte Methode  | Rechnung<br>2019     | Rechnung<br>2018     |
|--|----------------------|----------------------|
| +/- Jahresergebnis Erfolgsrechnung steuerfinanziert Funktionen                         | 3'271'825.84         | 1'552'341.11         |
| +/- Jahresergebnis Erfolgsrechnung eigenfinanzierte Funktionen                         | 419'553.76           | 450'899.70           |
| + Abschreibungen Verwaltungsvermögen   | 844'277.27           | 1'697'214.98         |
| +/- Abnahme / Zunahme Forderungen  | -746'758.65          | 746'083.45           |
| +/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen                                     | -60'542.03           | -50'215.70           |
| +/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten                                 | -108'799.90          | 2'838.35             |
| +/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| +/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen Finanzvermögen (nicht realisiert) | 0.00                 | 0.00                 |
| +/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen Finanzvermögen (realisiert)                     | 0.00                 | 306'250.00           |
| +/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten                                       | -218'152.53          | 1'239'355.08         |
| +/- Zunahme / Abnahme Depots Anschlussgebühren   | 22'750.05            | 344.65               |
| +/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen                                    | -65'781.13           | -76'559.95           |
| +/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung                             | 51'924.00            | -3'000.00            |
| +/- Einlagen / Entnahmen Fonds im Fremdkapital   | 14'524.95            | -58'003.12           |
| - Aktivierung Eigenleistungen  | -49'742.00           | -10'280.00           |
| <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>                                | <b>3'375'079.63</b>  | <b>5'797'268.55</b>  |
| - Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen   | -3'129'708.80        | -2'510'092.28        |
| + Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen  | 1'421'912.60         | 491'877.30           |
| = Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)                                  | -1'707'796.20        | -2'018'214.98        |
| +/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung                | -166'568.65          | 0.00                 |
| +/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung                        | 0.00                 | 21'000.00            |
| +/- Zunahme / Abnahme Depots Anschlussgebühren   | -22'750.05           | -344.65              |
| + Aktivierte Eigenleistungen   | 49'742.00            | 10'280.00            |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>                     | <b>-1'847'372.90</b> | <b>-1'987'279.63</b> |
| +/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen Finanzvermögen                                     | 39'000.00            | 39'000.00            |
| +/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen Finanzvermögen                                       | 0.00                 | -133'465.00          |
| +/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)                                 | 0.00                 | 22'000.00            |
| <b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>                               | <b>39'000.00</b>     | <b>-72'465.00</b>    |
| <b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>                                | <b>-1'808'372.90</b> | <b>-2'059'744.63</b> |
| +/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten                             | -60'000.00           | -2'060'000.00        |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>  | <b>-60'000.00</b>    | <b>-2'060'000.00</b> |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>                        | <b>1'506'706.73</b>  | <b>1'677'523.92</b>  |
| Stand Flüssige Mittel per 1.1.   | 5'373'013.98         | 3'695'490.56         |
| Stand Flüssige Mittel per 31.12.   | 6'879'720.71         | 5'373'013.98         |
| <b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>          | <b>1'506'706.73</b>  | <b>1'677'523.42</b>  |

# Anhang zur Jahresrechnung

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 30'000.00 liegt (GR-Beschluss Nr. 2018-451 vom 11.04.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 30'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde keine Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden. Verpflichtungen aus passiven Steuerauscheidungen > Fr. 10'000.00 pro Einzelfall werden mittels Rückstellungen abgegrenzt.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert ab Rechnungsjahr 2019 abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des Verwaltungsvermögens, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt. Die per 01.01.2019 mit ihrem Restwert bilanzierten Anlagen werden mit ihrer Restnutzungsdauer abgeschrieben.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG entspricht gemäss GR-Beschluss vom 14.12.2012 den effektiven Zinsen des per 01.01. vorhandenen verzinsbaren Fremdkapitals, für 2019 0.4137 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,



## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Die Gemeinde Bäretswil verfügt über keine Gemeindefunktionen mit autonomer Verwaltungsorganisation

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

**Anhang****Allgemeine Angaben zur Gemeinde**

Die vereinigte Gemeinde Bäretswil hat ihren Sitz der Verwaltung an der Schulhausstrasse 2 in 8344 Bäretswil.

Die Gemeinde ist nach der ordentlichen Gemeindeorganisation mit Gemeindeversammlung gemäss § 14 ff Gemeindegesetz des Kantons Zürich organisiert. Die Politische Gemeinde und die Primar- und Sekundarschule sind seit dem Jahre 2002 vereinigt

Als Revisionsstelle amtet die Rechnungsprüfungskommission der Gemeinde Bäretswil und die Revisionsgesellschaft Balmer-Etienne AG, Luzern (seit 2010).

| <b>Angaben zur</b>   | <b>Einheit</b> | <b>Istjahr</b> | <b>Vorjahr</b> |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Gemeindefläche   | ha             | 2'233          | 2'233          |
| - davon Wald in %  | %              | 39             | 39             |
| - davon Landwirtschaft in %  | %              | 51             | 51             |
| Gemeindestrassennetz   | km             | 38             | 38             |
| Gemeindegehwegnetz   | km             | 4              | 4              |
| Einwohner  | Anzahl         | 5'055          | 5'009          |
| Veränderung Einwohnerschaft  | %              | 0.92%          | 0.34%          |
| Anteil Ausländer an Wohnbevölkerung (Ausländerquote)   | %              | 10.10%         | 10.50%         |
| Anteil SchülerInnen (Kindergarten-Sekundarstufe exkl. Sonderschlung) an Wohnbevölkerung (Schülerquote) | %              | 11.10%         | 10.90%         |
| Todesfälle in % Wohnbevölkerung  | %              | 0.66%          | 0.62%          |
| Gemeindesteuerfuss exkl. Kirchensteuern  | %              | 105            | 105            |
| Steuerkraft pro Einwohner  | Fr.            | 2'512          | 2'300          |
| in % der kantonalen Steuerkraft  | %              |                | 61.8%          |
| Finanzausgleich pro Einwohner (inkl. Staatsbeiträge)   | Fr.            | 2'073          | 1'882          |
| Nettovermögen pro Einwohner (gesamte Gemeinde)   | Fr.            | 1'878          | 1'350          |
| Nettovermögen pro Einwohner (steuerfinanziert)   | Fr.            | 1'170          | 641            |
| Mitarbeitende  | Anzahl         | 68             | 68             |
| Vollzeiteinheiten  | Anzahl         | 36.1           | 35.9           |
| Durschnittlicher Beschäftigungsgrad pro Mitarbeiter  | %              | 53.1%          | 52.8%          |
| Lehrlinge  | Anzahl         | 4              | 4              |

**Anhang****Finanzinformationen****Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens**

| <b>Konto</b> | <b>Bezeichnung</b>  | <b>Buchwert<br/>01.01.2019</b> | <b>Veränderung<br/>im Rechnungsjahr</b> | <b>Buchwert<br/>31.12.2019</b> |
|--------------|---|--------------------------------|---|--------------------------------|
| <b>1010</b>  | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> | <b>403'372.09</b>              | <b>-109'918.39</b>                      | <b>293'453.70</b>              |
|              | davon überfällige Forderungen                                       |                                |   | 39'215.95                      |
|              | Wertberichtigung<br>in % überfällige Forderungen                    | -20'600.00                     |   | -15'100.00<br>38.5%            |
| <b>1012</b>  | <b>Steuerforderungen</b>  | <b>1'680'606.80</b>            | <b>1'105'173.30</b>                     | <b>2'711'166.55</b>            |
|              | Steuerforderungen 2014  | 26'208.60                      | -8'864.70                               | 17'343.90                      |
|              | Steuerforderungen 2015  | 42'582.25                      | -32'381.25                              | 10'201.00                      |
|              | Steuerforderungen 2016  | 272'288.70                     | -134'317.90                             | 137'970.80                     |
|              | Steuerforderungen 2017  | 43'869.95                      | 185'946.90                              | 229'816.85                     |
|              | Steuerforderungen 2018  | 1'214'783.50                   | -874'785.10                             | 339'998.40                     |
|              | Steuerforderungen 2019  |                                | 1'969'575.35                            | 1'969'575.35                   |
|              | Steuerforderung aus Nachsteuern                                     | 80'873.80                      | -74'613.55                              | 6'260.25                       |
|              | Wertberichtigung<br>in % Steuerumsatz                               | -205'100.00<br>0.62%           | -13'400.00                              | -218'500.00<br>0.61%           |
| <b>1014</b>  | <b>Transferforderungen von Gemeinwesen und Dritten</b>              | <b>816'794.90</b>              | <b>-104'860.75</b>                      | <b>711'934.15</b>              |
|              | Staatsbeiträge an Ergänzungsleistung zur IV und AHV                 | 230'616.00                     | 46'856.00                               | 277'472.00                     |
|              | Staatsbeiträge an KVG-Prämien                                       | 195'540.00                     | -8'750.15                               | 186'789.85                     |
|              | Staatsbeiträge an wirtschaftliche Sozialhilfe                       | 31'360.00                      | 1'036.00                                | 32'396.00                      |
|              | Staatsbeiträge sonstige an Aufwendungen der Erfolgsrechnung         | 11'429.40                      | -6'762.65                               | 4'666.75                       |
|              | Beitrag Gebäudeversicherung GVZ an Hydrantenunterhalt               | 31'892.00                      | -204.00                                 | 31'688.00                      |
|              | Staats- und Bundesbeiträge an Gewässerunterhalt                     | 266'709.00                     | -94'909.00                              | 171'800.00                     |
|              | Staatsbeiträge und Subventionen an sonstige Investitionen           | 36'600.00                      | -36'600.00                              | 0.00                           |
|              | Forderungen an Kanton aus wirtschaftliche Sozialhilfe               | 12'648.50                      | -5'526.95                               | 7'121.55                       |

**Anhang****Finanzinformationen****Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens**

|             |   |               |                        |                  |             |                  |
|-------------|---|---------------|------------------------|------------------|-------------|------------------|
| <b>102x</b> | <b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>                                 |               |                        | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>      |
|             | keine   |               |                        | 0.00             | 0.00        | 0.00             |
| <b>1070</b> | <b>Aktien und Anteilscheine</b>                                   | <b>Anzahl</b> | <b>Wert pro Anteil</b> | <b>20'000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>20'000.00</b> |
|             | Regionalzentrum PZB AG; Aktien                                    | 11            | 1'000.00               | 0.00             | 0.00        | 0.00             |
|             | Genossenschaft Alterswohnungen Bäretswil; Anteilscheine           | 40            | 500.00                 | 20'000.00        | 0.00        | 20'000.00        |
| <b>1071</b> | <b>Verzinsliche Anlagen</b>                                       |               |                        |                  |             | <b>0.00</b>      |
|             | Genossenschaft Alterswohnungen Bäretswil; Darlehen Im Sunneberg 9 |               | 0.80%                  | 1'260'000.00     | -30'000.00  | 1'230'000.00     |
|             | Genossenschaft Alterswohnungen Bäretswil; Darlehen Kirchstrasse 4 |               | 1.15%                  | 432'000.00       | -9'000.00   | 423'000.00       |
| <b>1072</b> | <b>Langfristige Forderungen</b>                                   |               |                        | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>      |
|             | keine   |               |                        | 0.00             | 0.00        | 0.00             |
| <b>1079</b> | <b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>                          |               |                        | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>      |
|             | keine   |               |                        | 0.00             | 0.00        | 0.00             |

## Anhang

### Eventualforderungen

| Schuldner                                | Art der Forderung  | Datum | Verfallzeit<br>in Jahre | Forderung<br>Betrag | Sicherheiten                            | Hinweise auf<br>verdeckte Risiken |
|--|--|-------|-------------------------|---------------------|---|-----------------------------------|
| Private Dritte                           | Vorausleistung Zufahrtstrasse Alterssiedlung QP Zelgi  | 1973  |                         | <b>40'705.85</b>    | keine                                   |                                   |
| Private Dritte                           | Erschliessungskosten Quartierplan Letten West  | 1977  |                         | <b>20'000.00</b>    | Grundbucheintrag                        |                                   |
| Private Dritte                           | Mehrwertbeiträge Stapfentrasse   | 1988  | 15                      | <b>0.00</b>         |   |                                   |
| Private Dritte                           | Mehrwertbeiträge Mühlestrasse  | 1988  | 15                      | <b>0.00</b>         |   |                                   |
| Private Dritte                           | Einkauf in Wasser- und Kanalisationsnetz<br>(Forderung in 2019 bezahlt)                                | 2010  |                         | <b>0.00</b>         |   |                                   |
| Privater Dritter (S.K.)                  | Sicherstellung wirtschaftliche Sozialhilfe   | 2017  |                         | <b>100'000.00</b>   | Grundbucheintrag                        |                                   |
| Skiliftgenossenschaft Steig<br>Bärenswil | Darlehen Umbau Skihütte; Rückzahlung ab 2021 mit<br>jährlich Fr. 5'000 gemäss Darlehensvertrag 08/2011 | 2011  |                         | <b>50'000.00</b>    | keine                                   |                                   |
| Privater Dritter( H.W.)                  | Mehrkosten Erschliessung QP Zelgli Ost Etappe 3  | 2012  |                         | <b>315'750.00</b>   | Pfandbrief (Tresor<br>Finanzverwaltung) |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |
|  |  |       |                         |                     |   |                                   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

| Sachanlagen FV           |                            | Buchwert<br>01.01.2019 | Zugänge (+) | Abgänge (-) | Verkehrswert-<br>anpassung (+/-) | Umgliederungen<br>(+/-) | Buchwert<br>31.12.2019 |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|-------------|-------------|----------------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1080.0                   | Grundstücke                | 5'433'851.00           | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 5'433'851.00           |
| 1080.1                   | Grundstücke mit Baurechten | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1084.0                   | Gebäude                    | 4'318'750.00           | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 4'318'750.00           |
| 1084.1                   | Grundeigentumsanteile      | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1086.0                   | Möbilien                   | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1087.0                   | Anlagen im Bau             | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| 1089.0                   | Übrige Sachanlagen         | 0.00                   | 0.00        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | 0.00                   |
| <b>Total Sachanlagen</b> |                            | <b>9'752'601.00</b>    | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                      | <b>0.00</b>             | <b>9'752'601.00</b>    |

GVZ-Schätzwert Gebäude

6'136'100.00

Mietzinseinnahmen Liegenschaften Finanzvermögen (ohne Pachtzinsen Grundstücke)

192'515.65

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Allgemeiner Haushalt       | Anschaffungswerte                   |                            |                         |         |                     | Abschreibungen      |                           |                            |                         |         | Buchwert<br>31.12.2019 |                     |               |
|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------|---------------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------|---------|------------------------|---------------------|---------------|
|                            | Stand<br>01.01.2019                 | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umgliederung<br>(+ / -) | Abgänge | Stand<br>31.12.2019 | Stand<br>01.01.2019 | Planmässige<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschreib. | Umgliederung<br>(+ / -) | Abgänge |                        | Stand<br>31.12.2019 |               |
| <b>Sachanlagen</b>         |                                     |                            |                         |         |                     |                     |                           |                            |                         |         |                        |                     |               |
| 1400.00                    | Grundstücke                         | 856'245.00                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 856'245.00          | 570'245.00                | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 570'245.00          | 286'000.00    |
| 1401.00                    | Strassen und Verkehrswege           | 12'092'765.94              | 269'417.45              | 0.00    | 0.00                | 12'362'183.39       | 11'397'765.94             | 40'577.05                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 11'438'342.99       | 923'840.40    |
| 1402.00                    | Wasserbau                           | 4'386'233.52               | 21'853.35               | 0.00    | 0.00                | 4'408'086.87        | 4'372'233.52              | 1'797.30                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 4'374'030.82        | 34'056.05     |
| 1403.00                    | Übrige Tiefbauten                   | 2'877'559.57               | 36'112.60               | 0.00    | 0.00                | 2'913'672.17        | 2'838'559.57              | 4'190.25                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 2'842'749.82        | 70'922.35     |
| 1404.00                    | Hochbauten                          | 50'591'468.07              | 583'882.90              | 0.00    | 0.00                | 51'175'350.97       | 38'011'898.32             | 567'323.65                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 38'579'221.97       | 12'596'129.00 |
| 1405.00                    | Waldungen                           | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                | 0.00          |
| 1406.00                    | Mobilien                            | 3'991'274.85               | 295'932.25              | 0.00    | 0.00                | 4'287'207.10        | 3'678'274.85              | 113'522.80                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 3'791'797.65        | 495'409.45    |
| 1407.00                    | Anlagen im Bau                      | 0.00                       | 166'538.95              | 0.00    | 0.00                | 166'538.95          | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                | 166'538.95    |
| 1409.00                    | Übrige Sachanlagen                  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                | 0.00          |
| TOTAL Sachanlagen          |                                     | 74'795'546.95              | 1'373'737.50            | 0.00    | 0.00                | 76'169'284.45       | 60'868'977.20             | 727'411.05                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 61'596'388.25       | 14'572'896.20 |
| <b>Immatrielle Anlagen</b> |                                     |                            |                         |         |                     |                     |                           |                            |                         |         |                        |                     |               |
| 1420.00                    | Software                            | 94'602.20                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 94'602.20           | 83'602.20                 | 3'250.00                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 86'852.20           | 7'750.00      |
| 1421.00                    | Lizenzen und Nutzungsrechte         | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                | 0.00          |
| 1427.00                    | Immatrielle Anlagen in Realisierung | 0.00                       | 169'579.85              | 0.00    | 0.00                | 169'579.85          | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                | 169'579.85    |
| 1429.00                    | Übrige Immatrielle Anlagen          | 660'170.15                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 660'170.15          | 574'170.15                | 9'525.00                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 583'695.15          | 76'475.00     |
| TOTAL Immatrielle Anlagen  |                                     | 754'772.35                 | 169'579.85              | 0.00    | 0.00                | 924'352.20          | 657'772.35                | 12'775.00                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 670'547.35          | 253'804.85    |
| <b>Darlehen</b>            |                                     |                            |                         |         |                     |                     |                           |                            |                         |         |                        |                     |               |
| 1441.00                    | Kantone                             | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                | 0.00          |
| 1442.00                    | Gemeinden und Zweckverbände         | 13'527.01                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 13'527.01           | 0.00                      | 6'593.42                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 6'593.42            | 6'933.59      |
| 1444.00                    | Öffentliche Unternehmen             | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                | 0.00          |
| 1445.00                    | Private Unternehmen                 | 1'000'000.00               | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 1'000'000.00        | 1'000'000.00              | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 1'000'000.00        | 0.00          |
| 1446.00                    | Private Organisationen o. Erwerb    | 70'000.00                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 70'000.00           | 70'000.00                 | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 70'000.00           | 0.00          |
| TOTAL Darlehen             |                                     | 1'083'527.01               | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 1'083'527.01        | 1'070'000.00              | 6'593.42                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 1'076'593.42        | 6'933.59      |

| Allgemeiner Haushalt        | Anschaffungswerte                                     |                            |                         |             |                     | Abschreibungen       |                           |                            |                         |             |                     | Buchwert<br>31.12.2019 |
|-----------------------------|---|----------------------------|-------------------------|-------------|---------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------|---------------------|------------------------|
|                             | Stand<br>01.01.2019                                   | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umgliederung<br>(+ / -) | Abgänge     | Stand<br>31.12.2019 | Stand<br>01.01.2019  | Planmässige<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschreib. | Umgliederung<br>(+ / -) | Abgänge     | Stand<br>31.12.2019 |                        |
| <b>Beteiligungen</b>        |   |                            |                         |             |                     |                      |                           |                            |                         |             |                     |                        |
| 1452.00                     | Gemeinden und Zweckverbände                           | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 0.00                   |
| 1454.00                     | Öffentliche Unternehmen                               | 541'440.00                 | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 541'440.00           | 541'440.00                | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 541'440.00             |
| 1455.00                     | Private Unternehmen                                   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 0.00                   |
| 1456.00                     | Private Organisationen o. Erwerb                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 0.00                   |
|                             | <b>TOTAL Beteiligungen</b>                            | <b>541'440.00</b>          | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>541'440.00</b>    | <b>541'440.00</b>         | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>541'440.00</b>      |
| <b>Investitionsbeiträge</b> |   |                            |                         |             |                     |                      |                           |                            |                         |             |                     |                        |
| 1461.00                     | Kantone   | 44'000.00                  | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 44'000.00            | 44'000.00                 | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 44'000.00              |
| 1462.00                     | Gemeinden und Zweckverbände                           | 49'559.30                  | 29'765.40               | 0.00        | 0.00                | 79'324.70            | 33'559.30                 | 6'920.70                   | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 40'480.00              |
| 1464.00                     | Öffentliche Unternehmen                               | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 0.00                   |
| 1465.00                     | Private Unternehmen                                   | 881'780.00                 | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 881'780.00           | 881'780.00                | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 881'780.00             |
| 1466.00                     | Private Organisationen o. Erwerb                      | 80'000.00                  | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 80'000.00            | 80'000.00                 | 0.00                       | 0.00                    | 0.00        | 0.00                | 80'000.00              |
|                             | <b>TOTAL Investitionsbeiträge</b>                     | <b>1'055'339.30</b>        | <b>29'765.40</b>        | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>1'085'104.70</b>  | <b>1'039'339.30</b>       | <b>6'920.70</b>            | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>1'046'260.00</b>    |
|                             | <b>TOTAL Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt</b> | <b>78'230'625.61</b>       | <b>1'573'082.75</b>     | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>79'803'708.36</b> | <b>64'177'528.85</b>      | <b>753'700.17</b>          | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>64'931'229.02</b>   |
|                             |   |                            |                         |             |                     |                      |                           |                            |                         |             |                     | <b>14'872'479.34</b>   |



## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Eigenwirtschaftliche Betriebe          | Anschaffungswerte                                |                            |                         |         |                     | Abschreibungen      |                           |                            |                         |         | Buchwert<br>31.12.2019 |                     |              |
|--|--|----------------------------|-------------------------|---------|---------------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------|---------|------------------------|---------------------|--------------|
|  | Stand<br>01.01.2019                              | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umgliederung<br>(+ / -) | Abgänge | Stand<br>31.12.2019 | Stand<br>01.01.2019 | Planmässige<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschreib. | Umgliederung<br>(+ / -) | Abgänge |                        | Stand<br>31.12.2019 |              |
| Wasserversorgung Bäretswil und Allmann |  |                            |                         |         |                     |                     |                           |                            |                         |         |                        |                     |              |
| 1400.10                                | Grundstücke                                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1403.10                                | Übrige Tiefbauten                                | 3'946'806.33               | 64'072.85               | 0.00    | 0.00                | 4'010'879.18        | 2'151'806.33              | 56'321.00                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 2'208'127.33        | 1'802'751.85 |
| 1404.10                                | Hochbauten                                       | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1406.10                                | Mobilien   | 734'407.60                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 734'407.60          | 692'407.60                | 6'333.35                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 698'740.95          | 35'666.65    |
| 1407.10                                | Sachanlagen in Bau                               | 0.00                       | 38'694.90               | 0.00    | 0.00                | 38'694.90           | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 38'694.90           |              |
| 1409.10                                | Übrige Sachanlagen                               | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1420.10                                | Software   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1421.10                                | Lizenzen und Nutzungsrechte                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1427.10                                | Immatrielle Anlagen in Realisierung              | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1429.10                                | Übrige immaterielle Anlagen                      | 164'641.40                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 164'641.40          | 110'641.40                | 7'950.00                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 118'591.40          | 46'050.00    |
| 1442.10                                | Darlehen an Gemeinden, Zweckverbände             | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1452.10                                | Beteiligung an Gemeinden, Zweckverbände          | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1462.10                                | Investitionsbeiträge an Gemeinden, Zweckverbände | 4'961.35                   | 206'279.70              | 0.00    | 0.00                | 211'241.05          | 961.35                    | 4'205.60                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 5'166.95            | 206'074.10   |
| 1464.10                                | Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| TOTAL VV Wasserversorgung              |  | 4'850'816.68               | 309'047.45              | 0.00    | 0.00                | 5'159'864.13        | 2'955'816.68              | 74'809.95                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 3'030'626.63        | 2'129'237.50 |
| Abwasserentsorgung                     |  |                            |                         |         |                     |                     |                           |                            |                         |         |                        |                     |              |
| 1400.20                                | Grundstücke                                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1403.20                                | Übrige Tiefbauten                                | 1'959'316.08               | -174'334.00             | 0.00    | 0.00                | 1'784'982.08        | 1'954'316.08              | -3'973.75                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 1'950'342.33        | -165'360.25  |
| 1404.20                                | Hochbauten                                       | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1406.20                                | Mobilien   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1407.20                                | Sachanlagen in Bau                               | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1409.20                                | Übrige Sachanlagen                               | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1420.20                                | Software   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1421.20                                | Lizenzen und Nutzungsrechte                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1427.20                                | Immatrielle Anlagen in Realisierung              | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1429.20                                | Übrige immaterielle Anlagen                      | 23'540.35                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 23'540.35           | 23'540.35                 | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 23'540.35           |              |
| 1442.20                                | Darlehen an Gemeinden, Zweckverbände             | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1452.20                                | Beteiligung an Gemeinden, Zweckverbände          | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| 1462.20                                | Investitionsbeiträge an Gemeinden, Zweckverbände | 137'983.80                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 137'983.80          | 102'983.80                | 1'590.90                   | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 104'574.70          | 33'409.10    |
| 1464.20                                | Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |              |
| TOTAL VV Abwasserentsorgung            |  | 2'120'840.23               | -174'334.00             | 0.00    | 0.00                | 1'946'506.23        | 2'080'840.23              | -2'382.85                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 2'078'457.38        | -131'951.15  |

| Eigenwirtschaftliche Betriebe                            | Anschaffungswerte                                |                            |                         |         |                     | Abschreibungen      |                           |                            |                         |         | Buchwert<br>31.12.2019 |                     |               |
|--|--|----------------------------|-------------------------|---------|---------------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------|---------|------------------------|---------------------|---------------|
|  | Stand<br>01.01.2019                              | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umgliederung<br>(+ / -) | Abgänge | Stand<br>31.12.2019 | Stand<br>01.01.2019 | Planmässige<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschreib. | Umgliederung<br>(+ / -) | Abgänge |                        | Stand<br>31.12.2019 |               |
| Abfallentsorgung   |  |                            |                         |         |                     |                     |                           |                            |                         |         |                        |                     |               |
| 1400.30  | Grundstücke                                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1403.30  | Übrige Tiefbauten                                | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1404.30  | Hochbauten                                       | 846'135.75                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 846'135.75          | 656'135.75                | 18'150.00                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 674'285.75          |               |
| 1406.30  | Mobilien   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1407.30  | Sachanlagen in Bau                               | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1409.30  | Übrige Sachanlagen                               | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1420.30  | Software   | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1421.30  | Lizenzen und Nutzungsrechte                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1427.30  | Immaterielle Anlagen in Realisierung             | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1429.30  | Übrige immaterielle Anlagen                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1442.30  | Darlehen an Gemeinden, Zweckverbände             | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1452.30  | Beteiligung an Gemeinden, Zweckverbände          | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1462.30  | Investitionsbeiträge an Gemeinden, Zweckverbände | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| 1464.30  | Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen  | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 0.00                | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 0.00                |               |
| TOTAL VV Abfallentsorgung                                |  | 846'135.75                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                | 846'135.75          | 656'135.75                | 18'150.00                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 674'285.75          | 171'850.00    |
| TOTAL Verwaltungsvermögen eigenwirtschaftlicher Haushalt |  | 7'817'792.66               | 134'713.45              | 0.00    | 0.00                | 7'952'506.11        | 5'692'792.66              | 90'577.10                  | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 5'783'369.76        | 2'169'136.35  |
| TOTAL Verwaltungsvermögen Gemeinde Bäretswil             |  | 86'048'418.27              | 1'707'796.20            | 0.00    | 0.00                | 87'756'214.47       | 69'870'321.51             | 844'277.27                 | 0.00                    | 0.00    | 0.00                   | 70'714'598.78       | 17'041'615.69 |

## Anhang

## Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz  | Rechts-<br>form | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion | Tätigkeits-<br>gebiet | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative | Spezifische<br>Risiken | Anschaff-<br>ungswert | Buchwert<br>31.12.2019 |
|---|-----------------|---------------------------|----------|-----------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b> |                 |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| <b>Öffentlich-rechtliche Beteiligungen</b>              |                 |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| GZO, Wetzikon   | AG              | Swiss GAP FER             | 4110     | Spital                | 12'000'000                 | 4.51%                | 0.00%                    | 4.50%                      |                        | 541'440               | 0                      |
| <b>Sonstige Beteiligungen</b>                           |                 |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| <b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>       |                 |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| <b>0</b>  |                 |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| <b>Nicht bilanzierte Beteiligungen</b>                  |                 |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| <b>Öffentlich-rechtliche Beteiligungen</b>              |                 |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| Pro Zürcher Berggebiet, Bauma                           | Verein          | OR                        | 0220     | Regionale Entwicklung | 0                          | 0.00%                | 0.00%                    | 6.50%                      |                        |                       | 0                      |
| MSZO Wetzikon   | Verein          | OR                        | 2140     | Musikunterricht       | 0                          | 0.00%                | 0.00%                    | 6.25%                      |                        |                       | 0                      |
| KES Bezirk Hinwil, Rüti                                 | Zweckverband    | HRM2                      | 1400     | KESB und BB           | 0                          | 0.00%                | 9.00%                    | 5.50%                      |                        |                       | 0                      |
| KEZO, Hinwil  | Zweckverband    | HRM2                      | 7301     | Kehrichtentsorgung    | 0                          | 1.26%                | 0.00%                    | 1.50%                      |                        |                       | 0                      |
| RZO, Wetzikon   | Zweckverband    | HRM2                      | 7900     | Raumplanung           | 0                          | 0.00%                | 11.00%                   | 3.50%                      |                        |                       | 0                      |
| SPBD Bezirk Hinwil Wetzikon                             | Zweckverband    | HRM2                      | 2192     | Schulpsychologie      | 0                          | 0.00%                | 17.00%                   | 5.50%                      |                        |                       | 0                      |
| ZSO Bachtel, Hinwil                                     | Zweckverband    | HRM2                      | 1620     | Zivilschutz           | 0                          | 0.00%                | 20.00%                   | 11.50%                     |                        |                       | 0                      |
| <b>Sonstige Beteiligungen</b>                           |                 |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                        |
| Skiliftgenossenschaft Steig, Bärenwil                   | Genossenschaft  | OR                        | 3410     | Skiliftbetrieb        | 11'300                     | 9.30%                | 0.00%                    | 0.00%                      |                        | 1'050                 | 0                      |
| Theater des Kantons Zürich                              | Genossenschaft  | OR                        | 3110     | Theater               | 208'800                    | 0.57%                | 0.00%                    | 0.00%                      |                        | 1'200                 | 0                      |

## Anhang

## Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

| Konto          | Bezeichnung   | Buchwert<br>01.01.2019 | Veränderung<br>im Rechnungsjahr | Buchwert<br>31.12.2019 |            |                     |
|----------------|---|------------------------|---------------------------------|------------------------|------------|---------------------|
| <b>2000.00</b> | <b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistunge</b>                 | <b>3'162'739.38</b>    | <b>-455'439.63</b>              | <b>2'707'299.75</b>    |            |                     |
|                | davon Steuerablieferungen an Kanton und Gemeinden                               | 805'972.55             | 59'286.25                       | 865'258.80             |            |                     |
|                | davon Volksschulamt und BVK Personalvorsorge                                    | 875'991.00             | -814'886.95                     | 61'104.05              |            |                     |
|                | davon übrige Kreditoren   | 1'480'775.83           | 300'161.07                      | 1'780'936.90           |            |                     |
| <b>2006.xx</b> | <b>Depotleistungen</b>  | <b>1'856'345.25</b>    | <b>190'750.05</b>               | <b>2'047'095.30</b>    |            |                     |
| 2006.10        | Noch nicht veranlagte Grundstückgewinnsteuer                                    | 1'165'000.00           | 168'000.00                      | 1'333'000.00           |            |                     |
| 2006.30        | Noch nicht abgerechnete Wasser- und Abwasseranschlussgebühren                   | 691'345.25             | 22'750.05                       | 714'095.30             |            |                     |
| <b>2009.xx</b> | <b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>  | <b>96'241.95</b>       | <b>-7'813.20</b>                | <b>88'428.75</b>       |            |                     |
| 2009.30        | Quartierplanverfahren Zelgli Ost 2./3. Etappe                                   | 43'852.00              | -7'813.20                       | 36'038.80              |            |                     |
| 2009.31        | Erschliessung Friedhofstrasse Bäretswil   | 52'389.95              | 0.00                            | 52'389.95              |            |                     |
| <b>2064</b>    | <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                     | <b>6'720'000.00</b>    | <b>-60'000.00</b>               | <b>6'660'000.00</b>    |            |                     |
|                | Seco Projektdarlehen  | 0.00%                  | 31.12.2030                      | 720'000.00             | -60'000.00 | 660'000.00          |
|                | ZKB Festkredit  | 0.29%                  | 29.03.2022                      | 2'000'000.00           | 0.00       | 2'000'000.00        |
|                | SUVA Festdarlehen   | 0.25%                  | 28.02.2025                      | 2'000'000.00           | 0.00       | 2'000'000.00        |
|                | Migros PK Festdarlehen  | 0.85%                  | 31.05.2032                      | 2'000'000.00           | 0.00       | 2'000'000.00        |
|                | <b>Fälligkeitsstatistik:</b>  |                        |                                 |                        |            |                     |
|                | 1 bis 2 Jahre   |                        |                                 |                        |            | 0.00                |
|                | 2 bis 5 Jahre   |                        |                                 |                        |            | 2'000'000.00        |
|                | über 5 Jahre  |                        |                                 |                        |            | 4'660'000.00        |
|                | <b>Total</b>  |                        |                                 |                        |            | <b>6'660'000.00</b> |
|                | Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in % |                        |                                 | 0.4100%                |            | <b>0.4137%</b>      |

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

| Name<br>Sitz  | Art der<br>Verpflichtung                                      | Datum Verfallzeit   | Verpflichtung Eigentümer, wesentl.<br>Betrag Miteigentümer | Spezifische<br>zus. Angaben                            | Zahlungsströme<br>im Rechnungsjahr |
|---|---|---------------------|--|--|------------------------------------|
| <b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.) |   |                     |  |  |                                    |
| Diverse   | Garantie Mietzinsen für<br>Leistungsbezüger Sozialhilfe       | Diverse             | 26'360.00  |  | <b>0.00</b>                        |
| KEZO, Hinwil  | Übernahme nicht<br>amortisierte Investitionen                 | Stand<br>31.12.2018 | 371'039.00 Mitglieder ZV KEZO                              | Umwandlung in<br>vermögensfähiger ZV<br>per 01.01.2020 | <b>156'768.50</b>                  |
| Genossenschaft<br>Alterswohnungen<br>Bäretswil  | Rangrücktritt<br>Gemeindedarlehen zugunsten<br>Drittgläubiger | 22.03.2005          | 2'653'000.00   |  | <b>62'044.45</b>                   |
| BVK Personal-<br>vorsorge des Kantons<br>Zürich   | Sanierungsverpflichtung bei<br>einem Deckungsgrad <90%        |                     |  | Deckungsgrad per<br>31.12.2019 100.5%                  | <b>768'226.25</b>                  |
| <b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen, Prozessrisiken)                 |   |                     |  |  |                                    |
| Diverse Altlasten<br>(ehemalige<br>Kehrichtdeponien)<br>Kat. Nr. 4088, 6567                     | Sanierungsverpflichtung bei<br>Störung                        | offen               | nich bezifferbar Diverse Eigentümer                        | Altlasten in<br>Beobachtung                            | <b>0.00</b>                        |

## Anhang

### Leasingverträge

| Firma<br>Sitz  | Leasinggut | Anschaffungskosten | Vertragsdauer (Fälligkeiten) | Gesamtbetrag<br>zukünftige Leasingraten |
|--|------------|--------------------|------------------------------|---|
| <b>Finanzierungsleasing</b>  |            |                    |                              |   |
| keine  |            |                    |                              | 0.00                                    |
| <b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist) |            |                    |                              |   |
| keine  |            |                    |                              | 0.00                                    |

## Anhang

## Rückstellungsspiegel

| Kurzfristige Rückstellungen              |                                     | Stand<br>01.01.2019 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-)  | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2019 | Begründung |
|--|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2050                                     | Mehrleistungen des Personals        | 159'841.00          | 0.00                          | -32'776.00         | 0.00             | 0.00               | 127'065.00          | A          |
| 2051                                     | Andere Ansprüche des Personals      | 0.00                | 0.00                          | 0.00               | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2052                                     | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00               | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2053                                     | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00               | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2054                                     | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00               | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2055                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 0.00                | 0.00                          | 0.00               | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2056                                     | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00               | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2057                                     | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00               | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2058                                     | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00               | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2059                                     | Übrige Rückstellungen               | 221'300.00          | 0.00                          | -206'300.00        | 0.00             | 203'000.00         | 218'000.00          | B          |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen</b> |                                     | <b>381'141.00</b>   | <b>0.00</b>                   | <b>-239'076.00</b> | <b>0.00</b>      | <b>203'000.00</b>  | <b>345'065.00</b>   |            |

## Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

|  |   | Konto ER / IR | Buchwert<br>per 31.12. |
|--|---|---------------|------------------------|
| A  | Auflösung infolge Austritte und Pensionierungen   | Diverse       | -32'776.00             |
| B  | Auflösung Einzelrückstellung passive Steuerauscheidungen 2016/2017                      | 9100.40xx.xx  | -201'000.00            |
| B  | Umbuchung Einzelrückstellung passive Steuerauscheidungen 2017 von lang- auf kurzfristig |               | 203'000.00             |
| B  | Aufösung Bezugenschädigung an Kanton 2017   | 0210.4611.00  | -5'300.00              |
| <b>Total Veränderung kurzfristige Rückstellungen</b> |   |               | <b>-36'076.00</b>      |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| Langfristige Rückstellungen              |                                     | Stand<br>01.01.2019 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2019 | Begründung |
|--|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2081                                     | Ansprüche des Personals             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2082                                     | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2083                                     | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2084                                     | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2085                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2086                                     | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2087                                     | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2088                                     | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2089                                     | Übrige Rückstellungen               | 458'000.00          | 291'000.00                    | 0.00              | 0.00             | -203'000.00        | 546'000.00          | A          |
| <b>Total langfristige Rückstellungen</b> |                                     | <b>458'000.00</b>   | <b>291'000.00</b>             | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>      | <b>-203'000.00</b> | <b>546'000.00</b>   |            |

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

|  |   | Konto ER / IR | Buchwert<br>31.12.2019 |
|--|---|---------------|------------------------|
| A  | Umbuchung passive Steueraussscheidungen 2017 von lang- auf kurzfristig              |               | -203'000.00            |
| A  | Neubildung Einzelrückstellung passive Steueraussscheidungen Steuerfakturierung 2019 | 9100.40xx.xx  | 291'000.00             |
| <b>Total Veränderung langfristige Rückstellungen</b> |   |               | <b>88'000.00</b>       |



## Anhang

## Eigenkapitalnachweis

| Veränderungen                                       | Stand<br>01.01.2019  | Umbuchung<br>Neubewert.* | Spezialfinanzierungen<br>im Eigenkapital |             | Fonds       |             | Rücklagen   |             | Jahresergebnis      |             | Stand<br>31.12.2019  |
|---|----------------------|--------------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|-------------|----------------------|
|   |                      |                          | Einlage                                  | Entnahme    | Einlage     | Entnahme    | Einlage     | Entnahme    | Ertragsü.           | Aufwandü.   |                      |
| <b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>   |                      |                          |  |             |             |             |             |             |                     |             | <b>5'739'017.19</b>  |
| Wasserversorgung Bärenswil                          | 2'618'563.40         | 0.00                     | 365'395.98                               |             |             |             |             |             |                     |             | 2'983'959.38         |
| Wasserversorgung Allmann                            | 212'621.04           | 0.00                     | 308.49                                   |             |             |             |             |             |                     |             | 212'929.53           |
| Abwasserbeseitigung                                 | 2'110'470.72         | 0.00                     | 20'838.67                                |             |             |             |             |             |                     |             | 2'131'309.39         |
| Abfallwirtschaft                                    | 377'808.27           | 0.00                     | 33'010.62                                |             |             |             |             |             |                     |             | 410'818.89           |
| <b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>                   |                      |                          |  |             |             |             |             |             |                     |             | <b>91'200.00</b>     |
| Ersatzabgaben für Parkplatzbauten                   | 91'200.00<br>0.00    |                          |  |             |             |             |             |             |                     |             | 91'200.00            |
| <b>2930 Vorfinanzierungen</b>                       |                      |                          |  |             |             |             |             |             |                     |             | <b>0.00</b>          |
| keine   |                      |                          |  |             |             |             |             |             |                     |             | 0.00                 |
| <b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>                | 0.00                 |                          |  |             |             |             |             |             |                     |             | <b>0.00</b>          |
| keine   |                      |                          |  |             |             |             |             |             |                     |             | 0.00                 |
| <b>2950 Aufwertungsreserve*</b>                     |                      |                          |  |             |             |             |             |             |                     |             | <b>0.00</b>          |
| Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt             | -146'313.99          | 146'313.99               |  |             |             |             |             |             |                     |             | 0.00                 |
| Aufwertungsreserve Wasserwerk                       | 0.00                 | 0.00                     |  |             |             |             |             |             |                     |             | 0.00                 |
| Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung              | 0.00                 | 0.00                     |  |             |             |             |             |             |                     |             | 0.00                 |
| Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft                 | 0.00                 | 0.00                     |  |             |             |             |             |             |                     |             | 0.00                 |
| <b>2960 Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>     | -65'165.50           | 65'165.50                |  |             |             |             |             |             |                     |             | <b>0.00</b>          |
| <b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b> | 0.00                 |                          |  |             |             |             |             |             |                     |             | <b>0.00</b>          |
| <b>2990 Jahresergebnis</b>                          | 0.00                 |                          |  |             |             |             |             |             | 3'271'825.84        |             | <b>3'271'825.84</b>  |
| <b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>      | 17'636'287.08        | -211'479.49              |  |             |             |             |             |             |                     |             | <b>17'424'807.59</b> |
| <b>Total</b>  | <b>22'835'471.02</b> | <b>0.00</b>              | <b>419'553.76</b>                        | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>3'271'825.84</b> | <b>0.00</b> | <b>26'526'850.62</b> |

\* Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve Finanzvermögen werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.
- Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

## Anhang

### Sonderrechnungen

|                           |   |         |
|---------------------------|---|---------|
| <b>Art</b>                | Legat   |         |
| <b>Bezeichnung, Konto</b> | Mühlackerfonds  | 2092.00 |
| <b>Zweck</b>              | Günstiger Wohnraum für kinderreiche Familien (EFH Rüeggenthalstrasse 22, Bäretswil) |         |

| Erfolgsrechnung 2019                                 |                |  |           | Aufwand | Ertrag           |
|--|----------------|--|-----------|---------|------------------|
| <b>Ertrag</b>  | Zinsertrag     | Kapital                                  | 14'771.43 |         |                  |
|  |                | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.41%     |         | 60.60            |
|  | Übrige Erträge | Mietertrag Liegenschaft                  |           |         | 20'436.00        |
| <b>Aufwand</b>                                       |                | Baulicher Unterhalt Liegenschaft         |           | 0.00    |                  |
|  |                | Sachversicherung Liegenschaft            |           | 249.80  |                  |
| Total Aufwand / Ertrag                               |                |  |           | 249.80  | 20'496.60        |
| <b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b> |                |  |           |         | <b>20'246.80</b> |

| Abschluss                                     |  | Vermögensveränderung |
|---|--|----------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 |  | 348'771.43           |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |  | 20'246.80            |
| <b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>            |  | <b>369'018.23</b>    |

| Bilanz per 31.12.2019   |  | Aktiven           | Passiven          |
|---|--|-------------------|-------------------|
| Bilanzwert Liegenschaft Rüeggenthalstrasse 22                     |  | 334'000.00        |                   |
| Vermögen Mühlackerfonds per 31.12.2019                            |  |                   | 369'018.23        |
| Nettoschuld / Nettovermögen der Gemeinde gegenüber Mühlackerfonds |  | 35'018.23         | 0.00              |
| <b>Total</b>  |  | <b>369'018.23</b> | <b>369'018.23</b> |

## Anhang

### Sonderrechnungen

|                           |   |         |
|---------------------------|---|---------|
| <b>Art</b>                | Legat   |         |
| <b>Bezeichnung, Konto</b> | Schulreisefonds   | 2092.01 |
| <b>Zweck</b>              | Mitfinanzierung von Schulreisen und Exkursionen für Kinder aus de Region Berg |         |

| Erfolgsrechnung 2019                                 |                |  |           | Aufwand | Ertrag      |
|--|----------------|--|-----------|---------|-------------|
| <b>Ertrag</b>  | Zinsertrag     | Kapital                                  | 27'000.00 |         |             |
|  |                | Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss) | 0.41%     |         | 110.70      |
|  | Übrige Erträge | keine                                    |           |         | 0.00        |
| <b>Aufwand</b>                                       |                | Bezug für Schulreisen                    |           | 110.70  |             |
|  |                |  |           | 0.00    |             |
| Total Aufwand / Ertrag                               |                |  |           | 110.70  | 110.70      |
| <b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b> |                |  |           |         | <b>0.00</b> |

| Abschluss                                     |  | Vermögensveränderung |
|---|--|----------------------|
| Vermögen Anfang Rechnungsjahr                 |  | 27'000.00            |
| Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |  | 0.00                 |
| <b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>            |  | <b>27'000.00</b>     |

| Bilanz per 31.12.2019  |  | Aktiven          | Passiven         |
|--|--|------------------|------------------|
| Aktive   |  | 0.00             |                  |
| Vermögen Mühlackerfonds per 31.12.2019                             |  |                  | 27'000.00        |
| Nettoschuld / Nettovermögen der Gemeinde gegenüber Schulreisefonds |  | 27'000.00        | 0.00             |
| <b>Total</b>   |  | <b>27'000.00</b> | <b>27'000.00</b> |

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG). Die Gemeindeversammlung vom Juni 2018 hat entschieden, dass der mittelfristige Ausgleich während einer 8-jährigen Periode (3 Istjahre, laufendes Jahr und die vier kommenden Jahre gemäss Finanzplanung) gewährleistet sein muss, dabei ist das REchnungsergebnis dieser Periode mindestens ausgeglichen und der Selbstfinanzierungsanteil (Cahflow) beträgt mindestens 10%).

|                                      | 2015     | 2016     | 2017   | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023    | TOTAL     |
|--------------------------------------|----------|----------|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|
| <b>Budget 2019</b>                   |          |          |        |           |           |           |           |           |         |           |
| Rechnungsergebnis                    | -727'000 | -502'000 | 66'000 | 1'972'000 | 1'629'000 | 1'531'000 | 1'002'000 | 857'000   |         | 5'828'000 |
| Selbstfinanzierungsanteil (Cashflow) | 6.70%    | 9.10%    | 7.50%  | 14.80%    | 11.60%    | 11.20%    | 9.80%     | 9.30%     |         | 10.10%    |
| <b>Rechnung 2019</b>                 |          |          |        |           |           |           |           |           |         |           |
| Rechnungsergebnis                    |          | -502'324 | 65'711 | 1'552'341 | 3'271'826 | 1'622'900 | 266'000   | 1'491'000 | 369'000 | 8'136'454 |
| Selbstfinanzierungsanteil (Cashflow) |          | 9.60%    | 8.10%  | 15.60%    | 14.50%    | 11.90%    | 7.30%     | 8.70%     | 8.50%   | 10.60%    |

#### Zulässiger Aufwandüberschuss im Rahmen der Budgeterstellung:

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG). Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG). Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selbstfinanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 62%  | 58%  | 54%  | 58%  | 62%  |      |      |      |      |      |

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |      |      |      |      |      |

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 24%  | 16%  | 9%   | 10%  | 11%  |      |      |      |      |      |

## Anhang

### Finanzkennzahlen

|  | Rechnung<br>2019 | Budget<br>2019 | Rechnung<br>2018 | Richtwerte  |
|--|------------------|----------------|------------------|---|
| Anzahl Einwohner   | 5'055            | 5'050          | 5'009            |   |
| Steuerfuss   | 105%             | 1050%          | 105%             |   |
| Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)  | 2'512            | 2'253          | 2'300            |   |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad</b>   | <b>267%</b>      | 65%            | 184%             | > 100 % ideal<br>80 - 100 % gut bis vertretbar<br>50 - 80 % problematisch<br>< 50 % ungenügend  |
| Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.   |                  |                |                  |   |
| <b>Zinsbelastungsanteil</b>  | <b>0%</b>        | 0%             | 0%               | 0 - 4 % gut<br>4 - 9 % genügend<br>> 9 % schlecht   |
| Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.   |                  |                |                  |   |
| <b>Nettoverschuldungsquotient</b>  | <b>-70%</b>      | -54%           | -57%             | < 100 % gut<br>100 - 150 % genügend<br>> 150 % schlecht   |
| Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. |                  |                |                  |   |
| <b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>   | <b>-1'876</b>    | -1'305         | -1'350           | < 0 Fr. Nettovermögen<br>1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung<br>1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung<br>2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung<br>> 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung |
| Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.   |                  |                |                  |   |

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

#### Verpflichtungskredite

#### Kreditbeschluss

| Datum      | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr.   | Konto ER<br>Konto IR | Bezeichnung  | Nettoausgaben<br>kumuliert<br>per 31.12.2018 | Rechnung 2019 |            | Nettoausgaben<br>kumuliert<br>per 31.12.2019 | Abweichung<br>bewilligter<br>Kredit | Abrechnung<br>Datum | Organ |
|------------|-------|--------------|--------------|----------------------|--|--|---------------|------------|--|-------------------------------------|---------------------|-------|
|            |       |              |              |                      |  |  | Ausgaben      | Einnahmen  |  |                                     |                     |       |
| 19.03.2014 | GV    | N            | 438'000.00   | 3420.5040.00         | Umgebungsgestaltung<br>reformierte Kirche                          | 424'457.25                                   | 0.00          | -22'971.95 | 401'485.30                                   | -14'914.70                          | 13.03.2019          | GR    |
| 14.06.2017 | GV    | B            | 448'000.00   | 5730.5040.00         | Ersatz- und Erweiterungsbau<br>Asylunterkunft                      | 432'033.88                                   | 0.00          | 0.00       | 432'033.88                                   | -15'966.12                          | 13.02.2019          | GR    |
| 13.06.2018 | GV    | B            | 305'000.00   | 7410.5080.90         | Hochwasserschutz Bettswil<br>Phase 2                               | 35'180.55                                    | 187'787.70    | -58'700.00 | 164'268.25                                   |                                     |                     |       |
| 19.09.2018 | GV    | B            | 560'000.00   | 7102.5130.02         | Ersatz WL Ghöchstrasse   | 11'701.35                                    | 514'145.60    | 0.00       | 525'846.95                                   |                                     |                     |       |
| 17.11.2019 | U     | B            | 1'470'000.00 | 7101.5030.80         | Reservoir Allenberg;<br>Ersatzneubau                               | 14'531.25                                    | 38'694.90     | 0.00       | 53'226.15                                    |                                     |                     |       |
| 09.02.2020 | U     | B            | 1'875'000.00 | 4120.5040.00         | Erweiterungsbau Pflege-<br>wohnungen Bäretswil                     |  | 44'790.80     | -19'895.40 | 24'895.40                                    |                                     |                     |       |
| 11.03.2020 | GV    | B            | 175'000.00   | 2170.5040.xx         | Schulanlage Maiwinkel;<br>Projektierung Erweiterung<br>Schulanlage | 20'355.70                                    | 28'443.00     | 0.00       | 48'798.70                                    |                                     |                     |       |
|            |       |              |              |                      |  |  |               |            | 0.00   |                                     |                     |       |
|            |       |              |              |                      |  |  |               |            | 0.00   |                                     |                     |       |

Ausweis der von den Stimmberechtigten an Gemeindeversammlungen oder Urne beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

## Anhang

## Kreditrechtliche Angaben

## Gebundene Ausgaben &gt; Fr. 150'000

## Kreditbeschluss

| Datum      | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr. | Konto ER<br>Konto IR | Bezeichnung  | Nettoausgaben<br>kumuliert<br>per 31.12.2018 | Rechnung 2019 |            | Nettoausgaben<br>kumuliert<br>per 31.12.2019 | Abweichung<br>bewilligter<br>Kredit | Abrechnung<br>Datum | Organ |
|------------|-------|--------------|------------|----------------------|--|--|---------------|------------|--|-------------------------------------|---------------------|-------|
|            |       |              |            |                      |  |  | Ausgaben      | Einnahmen  |  |                                     |                     |       |
| 02.08.2015 | GR    | B            | 340'000.00 |                      | Hochwasserschutzmassnahmen<br>Bettswil 1. Etappe           | 230'142.57                                   | 0.00          | 0.00       | 230'142.57                                   |                                     |                     |       |
| 05.07.2017 | GR    | B            | 210'000.00 |                      | PW Josenhof; Sanierung<br>Pumpwerk                         | 158'904.90                                   | 0.00          | 0.00       | 158'904.90                                   | -51'095.10                          | 13.02.2019          | GR    |
| 20.12.2017 | GR    | B            | 570'000.00 |                      | Schulanlage Adetswil:<br>Pavillonbau                       | 469'312.35                                   | 0.00          | 0.00       | 469'312.35                                   | -100'687.65                         | 13.02.2019          | GR    |
| 14.02.2018 | GR    | B            | 671'000.00 |                      | Erneuerung Engelsteinstrasse<br>inkl. Ersatz Wasserleitung | 606'483.23                                   | 0.00          | 0.00       | 606'483.23                                   | -64'516.77                          | 13.02.2019          | GR    |
| 06.06.2018 | GR    | B            | 195'000.00 |                      | Erneuerung Wasserleitung<br>Adetswilerstrasse              | 209'563.56                                   | 0.00          | 0.00       | 209'563.56                                   | 14'563.56                           | 13.02.2019          | GR    |
| 16.11.2018 | GR    | B            | 400'000.00 |                      | Ersatz Wasserleitung alte<br>Engelsteinstrasse             | 11'900.00                                    | 330'316.25    | -6'285.00  | 335'931.25                                   |                                     |                     |       |
| 13.02.2019 | GR    | B            | 927'000.00 | 2170.5040.00         | Schulanlage Letten: Sanierung<br>Schwimmbadtechnik         | 0.00   | 536'603.20    | -40'000.00 | 496'603.20                                   |                                     |                     |       |
| 10.04.2019 | GR    | B            | 210'000.00 | 6150.5060.92         | Werkhof: Ersatz Salzsilos                                  | 0.00   | 210'692.40    | 0.00       | 210'692.40                                   |                                     |                     |       |
| 10.07.2019 | GR    | B            | 300'000.00 | 0290.5040.00         | Werkhof: Ersatz Toranlage<br>Betriebsgebäude               | 0.00   | 287'214.15    | 0.00       | 287'214.15                                   |                                     |                     |       |
|            |       |              |            |                      |  |  |               |            | 0.00   |                                     |                     |       |
|            |       |              |            |                      |  |  |               |            | 0.00   |                                     |                     |       |

Ausweis der vom Gemeinderat beschlossenen, gebundenen Massnahmen > Fr. 150'000 (Kompetenzgrenze des Gemeinderates für nicht gebundene Ausgaben im Einzelfall).



## Anhang

## Beiträge an Dritte für öffentliche Aufgaben

| Funktion     | Bezeichnung  | Rechtsform                    | Aufgabe                         | Beitrag<br>Vorjahr  | Beitrag<br>Istjahr  |
|--------------|--|-------------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| 0220         | Pro Zürcher Berggebiet, Bauma                            | Verein                        | Gemeindentwicklung              | 10'827.70           | 10'706.85           |
| 1110         | Kantonspolizei   | Kantonale Dienststelle        | Polizeiwesen                    | 70'364.00           | 70'126.00           |
| 1400         | Betreibungsamt Wetzikon                                  | Gemeinde                      | Betriebswesen                   | -21'336.65          | -13'402.70          |
| 1400         | Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde Bezirk Hinwil, Rüti | Zweckverband                  | Vormundschaftswesen             | 135'818.30          | 139'164.05          |
| 1400         | Rechtsauskunftsstelle Zürcher Oberland, Wetzikon         | Verein                        | Rechtsauskunft                  | 4'981.00            | 4'981.00            |
| 1400         | Zivilstandsamt, Bauma                                    | Gemeinde                      | Zivilstandswesen                | 21'444.05           | 15'001.10           |
| 1500         | GVZ Regionaler Telefonalarm Feuerwehr                    | Öffentlich-rechtliche Anstalt | Alarmierung                     | 10'402.45           | 0.00                |
| 1620         | Zweckverband Zivilschutz Bachtel                         | Zweckverband                  | Zivilschutz                     | 137'660.93          | 141'785.39          |
| 2140         | Musikschule Zürcher Oberland, Wetzikon                   | Verein                        | Musikunterricht                 | 150'670.43          | 167'643.93          |
| 2180         | Verein Bärehuus  | Verein                        | Tagesbetreuung<br>nachschulisch | 30'000.00           | 30'000.00           |
| 2192         | Kantonspolizei; Verkehrsunterricht                       | Kantonale Dienststelle        | Verkehrserziehung               | 7'280.00            | 8'357.00            |
| 2192         | Schulpsychologischer Beratungsdienst, Wetzikon           | Zweckverband                  | Schulpsychologische<br>Beratung | 102'379.00          | 101'026.45          |
| 3130         | VEHI Verein zur Erhaltung Industieanlagen ZO             | Verein                        | Museumsbetrieb Neuthal          | 0.00                | 30'000.00           |
| 3420         | MOJUGA Jugendarbeit                                      | Aktiengesellschaft            | Jugendarbeit                    | 228'035.00          | 198'000.00          |
| 4310         | Beratungsstelle für Alkoholfragen Bezirk Hinwil, Rüti    | Verein                        | Alkoholprävention               | 25'130.00           | 25'045.00           |
| 4310         | Verein für Drogenfragen Zürcher Oberland, Uster          | Verein                        | Drogenprävention                | 15'238.00           | 15'178.00           |
| 4340         | Lebensmittelinspektion, Pilzkontrolle                    | Gemeinden                     | Lebensmittelkontrolle           | 6'539.10            | 6'984.25            |
| 4900         | Ärztliche Notfallversorgung AGZ                          | Aktiengesellschaft            | Ärztlicher Notfalldienst        | 10'693.00           | 10'000.00           |
| 5440         | Amt für Jugendberatung AJB                               | Kantonale Dienststelle        | Kontrolle Kindertagesstätten    | 1'980.00            | 225.00              |
| 5450         | Amtsvormundschaft ZV KESB                                | Gemeinde                      | Sozialdienst Erwachsene         | 66'477.10           | 78'776.50           |
| 5451         | Ant für Jugendberatung AJB                               | Kantonale Dienststelle        | Sozialdienst Kinder             | 178'471.00          | 169'868.00          |
| 5590         | TAV Arbeitsvermittlung Zürcher Oberland, Wetzikon        | Verein                        | Arbeitslosenvermittlung         | 9'046.80            | 6'068.00            |
| 5730         | Asylorganisation AOZ, Zürich, Gemeinde Bauma             | Öffentlich-rechtliche Anstalt | Integrationsmassnahmen          | 12'292.45           | 95'001.50           |
| 5730         | Asylorganisation AOZ, Zürich, Kanton Zürich für MNA      | Öffentlich-rechtliche Anstalt | Asylbetreuung                   | 56'107.35           | 51'792.95           |
| 6210         | Beiträge an Bahninfrastrukturfonds                       | Kantonale Dienststelle        | Öffentlicher Verkehr            | 0.00                | 143'638.00          |
| 6220         | Zürcher Verkehrsverbund, Zürich                          | Kantonales Unternehmen        | Öffentlicher Verkehr            | 224'674.20          | 220'103.00          |
| 7201         | Kläranlagen Bauma, Pfäffikon, Hinwil, Wetzikon           | Gemeinde                      | Abwasserentsorgung              | 355'367.27          | 517'541.23          |
| 7301         | Kehrichtverwertung Zürcher Oberland, Hinwil              | Zweckverband                  | Abfallentsorgung                | 161'585.55          | 156'768.50          |
| 7900         | Region Zürcher Oberland RZO                              | Zweckverband                  | Raumplanung                     | 8'175.05            | 7'340.00            |
| <b>TOTAL</b> |  |                               |                                 | <b>2'020'303.08</b> | <b>2'407'719.00</b> |

**Anhang****Beiträge an/für private Leistungsbezüger**

| <b>Funktion</b>                       | <b>Bereich</b>    | <b>Leistung</b>  | <b>Beitrag<br/>Vorjahr</b> | <b>Beitrag<br/>Istjahr</b> |
|---------------------------------------|-------------------|--|----------------------------|----------------------------|
| 2121                                  | Bildung           | Sonderpädagogische Therapien extern                            | 72'985.50                  | 98'890.30                  |
| 2192                                  | Bildung           | Beiträge für private Schultransporte                           | 5'000.00                   | 6'000.00                   |
| 2200                                  | Bildung           | Fahrtkosten zu externe Sonderschulungen                        | 109'964.70                 | 88'298.65                  |
| 2200                                  | Bildung           | Betreuungsdienstleistungen externe Sonderschulung              | 7'408.40                   | 0.00                       |
| 2200                                  | Bildung           | Sonderschulungen extern  | 1'064'442.40               | 917'610.00                 |
| 4125                                  | Gesundheit        | Stationäre Pflege in öffentlichen oder privaten Pflegeheimen   | 836'051.90                 | 1'073'164.30               |
| 4215                                  | Gesundheit        | Ambulante Pflege durch öffentliche oder private Organisationen | 577'016.90                 | 522'605.07                 |
| 4900                                  | Gesundheit        | Pikettenschädigung Hebammendienste                             |                            | 460.00                     |
| 5120                                  | Soziale Wohlfahrt | Prämienverbilligung Krankenkassenprämien                       | 202'210.45                 | 187'563.65                 |
| 5220                                  | Soziale Wohlfahrt | Ergänzungsleistungen zur IV                                    | 649'553.00                 | 632'126.70                 |
| 5240                                  | Soziale Wohlfahrt | Elternentlastungsmassnahmen für behinderte Schulkinder         | 11'842.50                  | 20'425.00                  |
| 5320                                  | Soziale Wohlfahrt | Ergänzungsleistungen zur AHV und HV                            | 653'172.00                 | 961'974.85                 |
| 5430                                  | Soziale Wohlfahrt | Alimentenbevorschussungen (netto)                              | 62'555.20                  | 50'985.35                  |
| 5450                                  | Soziale Wohlfahrt | Subvention Elternbeiträge familienergänzende Betreuung         | 344.10                     | 5'566.65                   |
| 5710                                  | Soziale Wohlfahrt | Beihilfen zu Ergänzungsleistungen AHV und IV                   | 56'404.00                  | 43'652.00                  |
| 5720                                  | Soziale Wohlfahrt | Wirtschaftliche Hilfe allgemein                                | 368'415.00                 | 306'234.39                 |
| 5720                                  | Soziale Wohlfahrt | Wirtschaftliche Hilfe für Platzierungen Kinder und Erwachsene  | 449'389.00                 | 503'685.95                 |
| <b>TOTAL Bruttokosten</b>             |                   |  | <b>5'126'755.05</b>        | <b>5'419'242.86</b>        |
| Kostenanteil Kanton                   |                   |  | -860'133.10                | -966'064.30                |
| <b>TOTAL Nettokosten</b>              |                   |  | <b>4'266'621.95</b>        | <b>4'453'178.56</b>        |
| Nettokosten pro Einwohner             |                   |  | 852.00                     | 881.00                     |
| Kostenanteil Kanton in % Bruttokosten |                   |  | 16.8%                      | 17.8%                      |



## Anhang

## Beiträge an Dritte ohne direkte Aufgabe

| Funktion                  | Leistungserbringer  | Beitrag<br>Vorjahr | Beitrag<br>Istjahr |
|---------------------------|---|--------------------|--------------------|
| 0120                      | Verband Gemeindepräsidenten Kanton Zürich und Schweiz. Gemeindeverband  | 4'650.00           | 4'950.00           |
| 0120                      | Jubiläumsbeiträge Vereine Bäretswil   | 0.00               | 5'709.80           |
| 0220                      | Verein Zusammenschluss Oberlandstrasse  | 100.00             | 100.00             |
| 0220                      | Mitgliedschaft ICT Zürcher Gemeinden  | 800.00             | 800.00             |
| 1120                      | Betriebsbeitrag Verkehrskadetten  | 650.00             | 650.00             |
| 1500                      | Mitgliedschaften Feuerwehrverbände (Bezirk, Kanton)   | 2'015.85           | 2'015.50           |
| 2190                      | Verband Zürcher Schulpräsidien  | 1'100.00           | 1'100.00           |
| 2190                      | Verband Schulleitungen Kanton Zürich, Verband Schulverwaltungen Kanton Zürich   | 450.00             | 450.00             |
| 2192                      | Ferien-Plausch Bezirk Hinwil, Bäplawu Bäretswil   | 1'293.00           | 1'272.00           |
| 3110                      | RZO Zürioberland Kultur   | 2'523.00           | 2'513.00           |
| 3220                      | Kulturvereine Bäretswil   | 7'040.00           | 7'185.00           |
| 3220                      | Kulturförderungsfonds Bezirk Hinwil, Kulturorganisationen Zürcher Oberland (MKZO, Scala), kulturelle Anlässe            | 850.00             | 850.00             |
| 3220                      | Theater des Kantons Zürich  | 2'345.00           | 0.00               |
| 3410                      | Sportvereine Bäretswil, Beiträge an regionale Sportanlässe  | 27'765.00          | 30'021.30          |
| 3410                      | Eishalle Bäretswil, IG Loipe Bäretswil, Skilift Ghöch   | 40'000.00          | 60'000.00          |
| 3420                      | Verkehrsverein Bäretswil  | 15'000.00          | 15'000.00          |
| 3635, 8140                | Bewirtschaftungsbeiträge kommunale Naturschutzgebiete Bäretswil und Beiträge gemäss ÖQV-Verordnung                      | 33'580.00          | 31'307.00          |
| 4900                      | Gesundheits-Vereine Bäretswil   | 590.00             | 590.00             |
| 4900                      | ZALK-Beiträge Kantonal Zürich   | 1'184.00           | 2'445.00           |
| 5350                      | Pro Senectute Seniorenferien  | 2'000.00           | 0.00               |
| 5790                      | Sozial-Vereine Bäretswil  | 1'295.00           | 2'020.00           |
| 5790                      | Sozialkonferenz Kanton Zürich und SKOS Mitgliedschaft   | 1'120.55           | 1'050.00           |
| 6180, 8120                | Beiträge an Flurweg-, Hangrutsch- und Unwetterschäden-Sanierungen in Bäretswil  | 0.00               | 25'550.00          |
| 7690                      | Beiträge für Energieberatungen  | 0.00               | 615.40             |
| 8130                      | Naturschutz- und Viehzuchtvereine Bäretswil   | 3'115.00           | 3'000.00           |
| 8400                      | Zürioberland Tourismus, Verkehrsverband Tösstal-Zürcher Oberland, Zürcher Wanderwege                                    | 2'350.00           | 2'350.00           |
| 8500                      | Lehrlingswettbewerb Zürcher Oberland  | 0.00               | 100.00             |
|                           | Mitgliedschaften Berufsverbände Verwaltung (Schreiber, Steuern, Finanzen, EWK, Mediothek, Zusatzleistungen)             | 3'860.00           | 3'910.00           |
|                           | Mitgliedschaften diverse (HEV, Gewerbeverband, vdzo, Pestalozzianum, SGTI, okay zürich, Procap, Zürich erneuerbar, SAB) | 2'184.25           | 2'360.00           |
| <b>TOTAL Bruttokosten</b> |   | <b>157'860.65</b>  | <b>207'914.00</b>  |

## Anhang

### Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip

**Institution** Pflgewohnungen Bäretswil; Betrieb durch Spitex-Verein Bäretswil mittels Leistungsauftrag der Gemeinde  
**Jahr** 2019

#### Kostendeckung

Nachweis der Einhaltung des Kostendeckungsprinzips für Unterkunft, Verpflegung (Pension) und Betreuung gemäss § 12 Pflegegesetz (LS 855.1)

|                   | <b>Total</b>        | Pension    | Betreuung  | <b>Total<br/>Pension / Betreuung</b> | KLV-Pflege   | Übrige     |
|-------------------|---------------------|------------|------------|--------------------------------------|--------------|------------|
| Total Kosten      | <b>2'406'269.00</b> | 860'265.00 | 309'351.00 | <b>1'169'616.00</b>                  | 1'215'063.00 | 21'590.00  |
| Total Erträge     | <b>2'488'038.00</b> | 962'029.00 | 255'696.00 | <b>1'217'725.00</b>                  | 1'270'298.00 | 15.00      |
| Saldo / Differenz | <b>81'769.00</b>    | 101'764.00 | -53'655.00 | <b>48'109.00</b>                     | 55'235.00    | -21'575.00 |
| in % Kosten       | <b>3.4%</b>         | 11.8%      | -17.3%     | <b>4.1%</b>                          | 4.5%         | -99.9%     |

#### Erläuterungen zu den Kostendeckungen

Die Saldo/Differenz setzt sich aus höheren Erträgen und geringeren Kosten zusammen:

Die Erträge lagen erfreulich über Budget: Die durchschnittliche Zimmerbelegung war mit 99.6% sehr hoch. Die Pflegeintensität war 11.5% höher als im Vorjahr; dadurch war aus das Pflegeteam ausgezeichnet ausgelastet.

Kosten: Der Aufwand für die Anlagennutzung ist infolge vorgegebenen Änderung einer Berechnung Fr. 20'238 niedriger als geplant. Die erstmalige Inventarisierung des Warenbestandes führt zu einer Aufwandminderung von Fr. 15'228.

#### § 12 Pflegegesetz

Abs. 1 Die Kosten für andere Leistungen des Pflegeheims wie Unterkunft, Verpflegung und Betreuung gehen zulasten der Leistungsbezügerin oder des Leistungsbezügers. Die Gemeinde können diese Kosten ganz oder teilweise übernehmen.

Abs. 2 Pflegeheime, die gemäss § 5 Abs. 1 von einer oder mehreren Gemeinden betrieben werden oder beauftragt sind, verrechnen bei Einwohnerinnen und Einwohnern dieser Gemeinden für Unterkunft, Verpflegung und Betreuung höchstens kostendeckende Taxen. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31

## Anhang

### Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen

**Institution** Spitex-Organisation Bärenswil  
**Jahr** 2019

#### Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen (hauswirtschaftliche Leistungen)

Nachweis der Verrechnung der nichtpflegerischen Spitex-Leistungen ("Hauswirtschaft") gemäss § 13 Pflegegesetz (LS 855.1)

|                         | Hauswirtschaft    | % Kosten |
|-------------------------|-------------------|----------|
| Total Kosten            | <b>220'381.00</b> | 100.0%   |
| Erträge von Versicherer | <b>0.00</b>       | 0.0%     |
| Erträge von Patienten   | <b>112'677.00</b> | 51.1%    |
| Erträge von Gemeinden   | <b>112'557.00</b> | 51.1%    |
| Total Erträge           | <b>225'234.00</b> | 102.2%   |
| Saldo                   | <b>4'853.00</b>   | 2.2%     |

#### Erläuterungen zu den Verrechnungen an Klienten (Erträge aus Patienten-Beteiligungen)

Ertrag von Gemeinde unter Berücksichtigung Rückerstattung Reduktion Mitgliedertarif für 2019 (Verbuchung in Gemeinde erfolgt 2020)

#### § 13 Pflegegesetz

- Abs. 1 Die ambulanten Leistungserbringer gemäss § 5 Abs. 1 verrechnen den Leistungsbezügerinnen und -bezüger insgesamt höchstens die Hälfte des anrechenbarer Aufwandes ihrer Organisation für nichtpflegerische Spitex-Leistungen gemäss § 5 Abs. 2 lit. d. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus
- Abs. 2 Die Gemeinden können die Kostenbeteiligung der Leistungsbezügerinnen und -bezüger nach Massgabe deren wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit ganz oder teilweise übernehmen
- Abs. 3 Die restlichen Kosten gehen zulasten der Gemeinde.
- Abs. 4 Nichtpflegerische Spitex-Leistungen, die nicht von Leistungserbringern gemäss § 5 Abs. 1 erbracht werden, gehen vollumfänglich zulasten der Leistungsbezügerinnen und -bezüger

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

| Konto  | Rechnung 2019        | Budget 2019          | Differenz         |   |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|---|
| <b>Personalaufwand inkl. Kantonale Lehrerbesoldung</b> |                      |                      |                   |   |
| 301x   | 4'982'414.50         | 4'723'200.00         | 259'214.50        | Verwaltungspersonal:<br>Mehrzeitenentschädigung infolge Mehrtätigkeit, Austritte und Pensionierungen Fr. 113'600, Anstellung Förster anstelle Auftragsverhältnis Fr. 73'148, höhere Teuerungszulage als budgetiert (+ 0.4%, Fr. 16'500), Neuregelung Pikettentschädigung Schwimmbad Letten Fr. 13'000 |
| 302x   | 638'893.45           | 578'300.00           | 60'593.45         | Kommunales Lehrpersonal:<br>Einzelbeschulung als sonderpädagogische Massnahme Fr. 50'000; zusätzliche kommunale Pensen (DaZ, Flötenunterricht), höhere Teuerungszulage als budgetiert (+ 0.4% Fr. 2'700)  |
| 360x   | 5'511'284.45         | 5'455'100.00         | 56'184.45         | Kantonal besoldetes Lehrpersonal:<br>Weiterführung 7. Kindergartenklasse SJ 2019/2020, zusätzliche Wahlfachlektionen 3. Sek, geringe Vikariatsentschädigungen (weniger Absenzen), höhere Teuerungszulage und teurere Neuanstellungen (Ø-Kosten pro Lehrerson Fr. 4'600 höher als budgetiert)          |
|  | <b>11'132'592.40</b> | <b>10'756'600.00</b> | <b>375'992.40</b> | <b>TOTAL Personalaufwand</b>  |
|  | 43.3%                | 43.2%                |                   | in % betrieblicher Gesamtaufwand  |
| <b>0 Allgemeine Verwaltung</b>                         |                      |                      |                   |   |
| 0120.3130.02   | 35'348.55            | 19'000.00            | -16'348.55        | Abschiedsfeier Pensionierung Gemeindeschreiber, Jubiläumsbeiträge an EVP und SVP (100 Jahrfeier)  |
| 0220.3130.01   | 103'488.65           | 40'800.00            | -62'688.65        | Archivnachführung + Fr. 4'833, Springer-Einsatz Bauma ab Oktober Fr. 62'040   |
| 0220.3132.01   | 9'419.57             | 4'000.00             | -5'419.57         | Rekurs- und Prozesskosten   |
| <b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>            |                      |                      |                   |   |
| 1120.xxxx  | 10'703.00            | 5'400.00             | 5'303.00          | Verkehrssicherheit: Verkehrsüberwachung per 01.01.2019 auswärts vergeben, statt wie geplant mit eigenem Personal  |
| 1400.3612.00   | 169'772.45           | 247'900.00           | -78'127.55        | Allgemeines Rechtswesen: Aufwendungen Berufsbeistandsschaft in HRM2 in Funktion 5450 Fr. 78'776.50  |
| 1400.3640.20   | 6'593.42             | 0.00                 | 6'593.42          | Wertberichtigung Aktivierung Mobilier ZV KESB (Anpassung Eröffnungsbilanz nach HRM2)  |
| 1400.4612.00   | -13'402.70           | -35'000.00           | 21'597.30         | geringerer Gewinnbeitrag Betreibungsamt Wetzikon  |



| Konto        | Rechnung 2019 | Budget 2019 | Differenz  |   |
|--------------|---------------|-------------|------------|---|
| 1500.3150.00 | 68.90         | 10'000.00   | -9'931.10  | Feuerwehr: Geplanter Unterhalt Feuerwehrmagazine nicht realisiert                           |
| 1500.3151.00 | 27'137.90     | 20'000.00   | 7'137.90   | Grössere, ungeplante Reparatur Tanklöschfahrzeug  |
| 1610.4610.00 | -80'127.50    | -150'000.00 | 69'872.50  | Militär: Geringere Belegung Militärunterkunft (keine Rekrutenschule in 2019)                |
| 1620.3701.00 | 34'800.00     | 0.00        | 34'800.00  | Zivilschutz: Ersatzbeiträge Schutzraumabgabe in HRM2 in Erfolgs- statt Investitionsrechnung |
| 1620.4707.00 | -34'800.00    | 0.00        | -34'800.00 |   |

**2****Bildung**

|               |            |            |            |  |
|---------------|------------|------------|------------|--|
| 2110.3111.00  | 1'824.45   | 12'500.00  | -10'675.55 | Kindergarten: Geplante Anschaffungen nicht realisiert  |
| 2121.3090.00  | 12'170.00  | 3'500.00   | 8'670.00   | Primarstufe: Grössere Weiterbildungsmassnahmen Begabtenförderung und CAS im Bereich Sonderpädagogik  |
| 2121.3130.00  | 117'591.60 | 140'300.00 | -22'708.40 | Budget auch für Sekundarstufe - Fr. 45'000, zusätzliche Lektionen Psychomotorik Fr. 17'295. Schulentlastung für ISR-Schüler Fr. 6'020                      |
| 2121.4631.00  | -34'018.00 | -15'000.00 | -19'018.00 | Sekundarstufe: Zusätzlicher Staatsbeitrag für ISR-Schüler infolge teurerer ISR-Massnahmen  |
| 2130.3111.00  | 21'098.40  | 16'900.00  | 4'198.40   | Ungeplante Anschaffung Visualizer/Beamer für Schulküche Sekundarstufe  |
| 2130.3612.300 | 81'150.00  | 29'200.00  | 51'950.00  | Mehr Schüler im 10. Schuljahr + Fr. 28'800, 1 Schüler Kunst- und Sportschule extern Fr. 19'000   |
| 2130.3631.00  | 65'200.00  | 34'400.00  | 30'800.00  | 2 Schüler zusätzlich im Gymnasium ab 6. Klasse Primarstufe   |
| 2131.3130.00  | 44'517.20  | 0.00       | 44'517.20  | Budget in Primarstufe (siehe 2121.3130.00)   |
| 2131.3132.00  | 7'052.50   | 0.00       | 7'052.50   | Fachberatung für Schüler mit Autismus  |
| 2170.3151.00  | 30'554.70  | 16'800.00  | 13'754.70  | Schulliegenschaft: Ungeplanter Ersatz Küchenmaschinen Schulküche Letten Fr. 4'871, Ersatz defekte Aussenspielgeräte Schulanlagen Fr. 6'391                 |
| 2170.4260.00  | -46'318.05 | -3'500.00  | -42'818.05 | Entschädigung Anbaurecht Tiefgarage MZH Fr. 15'000   |
| 2180.4260.00  | -43'540.65 | -54'000.00 | 10'459.35  | Tagesbetreuung: Korrektur Rechnungsstellung aus 2018 Fr. 4'000, geringe Belegung ausserschulische Kinderbetreuung  |
| 2192.3612.00  | 101'026.45 | 94'800.00  | 6'226.45   | Volksschule sonstiges: Zusätzliche Beratungsstunden durch schulpsychologischer Beratungsdienst Fr. 11'236, geringere Aufwandüberschuss ZV SPBD - Fr. 5'007 |

**3****Kultur, Sport und Freizeit**

|              |            |            |           |   |
|--------------|------------|------------|-----------|---|
| 3290.3000.00 | 24'787.50  | 15'700.00  | 9'087.50  | Chronikkommission: Aufarbeitung, Digitalisierung Dia-Sammlung Albrecht                                    |
| 3290.4240.00 | -38'891.20 | -30'000.00 | -8'891.20 | Mehr Eintritte Veranstaltungen Kulturkommission   |
| 3410.3636.00 | 50'021.30  | 21'000.00  | 29'021.30 | Sport: Beitrag an Pistenfahrzeug Skilift Ghöch Fr. 20'000, Sportplatzbeitrag an FC Bäretswil Fr. 4'868.80 |

| Konto        | Rechnung 2019                              | Budget 2019  | Differenz  |   |
|--------------|--|--------------|------------|---|
| <b>4</b>     | <b>Gesundheit</b>                          |              |            |   |
| 4125.xxxx    | 1'073'164.30                               | 1'000'000.00 | 73'164.30  | Stationäre Pflege: Ø Kostensatz pro Pflgetag Fr. 4.60 (+ 6.6%) höher als budgetiert; Anzahl Pflgetage im Rahmen Budget  |
| 4215.xxxx    | 522'605.07                                 | 570'900.00   | -48'294.93 | Ambulante Pflege: 2.2% weniger Pflegestunden, 6.1% tieferer Kostensatz für ambulante Pflege Spitex Bäretswil, zusätzliche externe psychisch/soziale Spitexpflege und Pflege durch externe Spitexorganisationen  |
| <b>5</b>     | <b>Soziale Sicherheit</b>                  |              |            |   |
| 5220.xxxx    | 354'367.60                                 | 386'600.00   | -32'232.40 | Ergänzungsleistungen zur IV: tiefere Durchschnittskosten pro Leistungsbezüger (- Fr. 1'900 pro Bezüger)   |
| 5240.3635.00 | 20'425.00                                  | 15'600.00    | 4'825.00   | Invalidität: zusätzliche externe Entlastungstage (Wochenende/Ferien) für Eltern mit behinderten Schulkinder   |
| 5230.xxxx    | 539'848.05                                 | 333'000.00   | 206'848.05 | Ergänzungsleistungen zur AHV: Nachzahlungen für Leistungsbezüger nach Eintritt in stationäre Pflege Fr. 80'500; zusätzliche Leistungsbezüger und höhere Durchschnittskosten pro Leistungsbezüger  |
| 5450.3612.00 | 78'776.50                                  | 0.00         | 78'776.50  | Leistungen an Familien: Berufsbeistandsschaft in HRM2 in Funktion 5450 Fr. 78'776.50 (Budget Funktion 1400)   |
| 5451.3637.00 | 5'566.65                                   | 10'200.00    | -4'633.35  | Kinderkrippen und -horte: Geringere Subventionierung vorschulische Tagesbetreuung   |
| 5720.xxxx    | 777'523.34                                 | 798'700.00   | -21'176.66 | Gesetzlich wirtschaftliche Hilfe: Geringere allgemeine wirtschaftliche Hilfe infolge tiefere Durchschnittskosten pro Leistungsbezüger (Ist Fr. 8'300, Budget Fr. 9'700); Kosten für Integration vorläufig aufgenommen Flüchtlinge im Ist in Funktion 5730 Asylwesen - Fr. 70'000; zusätzliche Leistungsbezüger mit Massnahmen + Fr. 132'686 |
| 5730.3635.00 | 91'001.50                                  | 0.00         | 91'001.50  | Asylwesen: Integrationsmassnahmen im Budget in Funktion 5720 und 5790 + Fr. 80'000; Kosten 4. Quartal 2018 in 2019 verbucht   |
| 5790.3130.00 | 1'442.45                                   | 22'000.00    | -20'557.55 | Fürsorge allgemein: Integrationsmassnahmen im Ist in Funktion 5730 - Fr. 10'000; kein Einsatz von Sozialdetektive - Fr. 10'000  |
| <b>6</b>     | <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> |              |            |   |
| 6150.3101.11 | 56'711.97                                  | 35'000.00    | 21'711.97  | Gemeindestrassn: Streusalz Neubefüllung neue Salzsilo-Anlage  |
| 6150.3141.10 | 198'153.52                                 | 165'000.00   | 33'153.52  | Höherer Winterdienstaufwand (Januar - März 2019 Fr. 171'374) als langjähriger Durchschnitt  |
| 6150.3141.40 | 121'739.45                                 | 200'000.00   | -78'260.55 | Strassenunterhalt: Oberflächenbehandlung via Investitionsrechnung (Teilprojekte > Fr. 30'000 Aktivierungsgrenze gemäss HRM2) - Fr. 80'000   |

| Konto        | Rechnung 2019                       | Budget 2019    | Differenz   |   |
|--------------|-------------------------------------|----------------|-------------|---|
| 6180.3636.00 | 12'050.00                           | 30'000.00      | -17'950.00  | Privatstrassen: geringerer Beitrag an Sanierung Rosinlistrasse (tiefere Gesamtsumme)  |
| 6220.4634.00 | -25'359.00                          | -10'000.00     | -15'359.00  | ZVV: höhere Rückerstattung für 2018 infolge günstigere Gesamtkosten ZVV   |
| <b>7</b>     | <b>Umweltschutz und Raumordnung</b> |                |             |   |
| 7101.3143.01 | 24'487.37                           | 43'000.00      | -18'512.63  | Wasserversorgung Bäretswil: kein Beitrag an Sanierung Rosinlistrasse - Fr., 15'000, Anschluss Notstromeinspeisung günstiger als budgetiert - Fr. 21'0000  |
| 7101.3143.03 | 24'638.35                           | 32'000.00      | -7'361.65   | Neuer Unterhaltsvertrag Hydrantenwartung günstiger als bisher   |
| 7101.3192.00 | 6'128.40                            | 0.00           | 6'128.40    | Gebühren für Wassernutzungskonzessionen nicht budgetiert  |
| 7101.3612.00 | 72'885.25                           | 52'000.00      | 20'885.25   | WV Allmann: Höhere Gesamtkosten als budgetiert (Rechtsberatung, Leitungsbrüche)   |
| 7101.4240.01 | -601'282.95                         | -646'500.00    | 45'217.05   | geringerer Wasserverbrauch als budgetiert (ca. - 23'000 m3)   |
| 7101.4631.00 | 13'004.00                           | -23'800.00     | 36'804.00   | Korrektur falsche Berechnung GVZ-Hydrantenbeiträge für 2018   |
| 7201.3612.00 | 517'541.23                          | 468'200.00     | 49'341.23   | Abwasserentsorgung: Korrektur Rechnung Stadt Wetzikon 2018 Fr. 24'730; höhere Abflussmenge in ARA Flos Wetzikon als langjähriger Durchschnitt Fr. 22'005  |
| 7301.4260.00 | -16'976.43                          | -26'000.00     | 9'023.57    | Abfalentsorgung: Preiszerfall für Papier, Karton und Alteisen im Jahre 2019   |
| 7500.3635.00 | 27'743.00                           | 18'500.00      | 9'243.00    | Arten und Landschaftsschutz: Zusätzliche Bewirtschaftungsverträge für kommunale Naturschutz-gebiete in 2018   |
| <b>8</b>     | <b>Volkswirtschaft</b>              |                |             |   |
| 8120.3636.00 | 13'500.00                           | 0.00           | 13'500.00   | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserung: Beitrag an Entwässerungsgenossenschaft Berg (geplant für 2018)   |
| 8200.xxxx    | 93'334.80                           | 85'100.00      | 8'234.80    | Forstwirtschaft: ab 01.01.2019 Förster mittels Anstellungsvertrag und nicht mehr im Auftragsverhältnis (Auflage SUVA); Vertragsbedingungen aktualisiert; keine Massnahmen zur Schutzwaldpflege - Fr. 10'000 |
| <b>9</b>     | <b>Finanzen und Steuern</b>         |                |             |   |
| 9100.3181.00 | 103'108.86                          | 70'000.00      | 33'108.86   | Steuern: Forderungsverlust Nachsteuern Fr. 55'551   |
|              | -10'855'081.30                      | -10'346'000.00 | -509'081.30 | Steuern Rechnungsjahr natürliche: Höheres durchschnittliches Einkommen + Fr. 1'919 (+ 3.3%), höhere Steuerquote 1.90%   |
|              | -1'558'630.75                       | -972'000.00    | -586'630.75 | Steuern Vorjahre natürliche: + 60.4%  |
|              | -168'498.20                         | -25'000.00     | -143'498.20 | Nachsteuern natürliche  |
|              | -624'436.05                         | -494'000.00    | -130'436.05 | Steuern Rechnungsjahr juristische: + 26.4%  |
|              | -397'886.30                         | -228'000.00    | -169'886.30 | Steuern Vorjahr juristische: + 174.5%   |
|              | 133'000.00                          | -45'000.00     | 178'000.00  | Sonstige Steuern: Quellensteuern - Fr. 92'017   |

| Konto        | Rechnung 2019         | Budget 2019           | Differenz            |  |
|--------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|--|
|              | <b>-13'471'532.60</b> | <b>-12'110'000.00</b> | <b>-1'361'532.60</b> | <b>TOTAL allgemeine Gemeindesteuern:<br/>+ 11.2%; Steuerkraft pro Einwohner Ist Fr. 2'512 (Budget Fr. 2'257)</b>   |
| 9101.4022.00 | -1'626'779.40         | -1'000'000.00         | 626'779.40           | Grundstückgewinnsteuern: weiterhin hohe Verkaufspreise für Grundstücke und Liegenschaften                          |
| 9300.4621.50 | -5'878'600.00         | -7'103'000.00         | -1'224'400.00        | Ressourcenausgleich: Infolge Kantonsratsbeschluss Korrektur falsche Berechnung Ressourcen-ausgleich im Budget 2019 |
| 9610.4401.10 | -49'463.20            | -30'500.00            | -18'963.20           | Zinsen auf Steuern: Zinsen auf Grundstückgewinnsteuern Fr. 10'044  |
| 9630.3430.4x | 80'203.55             | 40'700.00             | 39'503.55            | EFH Baumastrasse 5: Sanierung nach Mieterauszug Fr. 59'459   |
|              |                       |                       |                      |  |
|              |                       |                       |                      |  |
|              |                       |                       |                      |  |

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) |                                     | Rechnung 2019        |                      | Budget 2019       |                   |
|--|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
|  |                                     | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand           | Ertrag            |
| 0  | ALLGEMEINE VERWALTUNG               | 3'018'323.97         | 994'730.05           | 2'849'000         | 948'600           |
| 1  | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT  | 1'032'892.36         | 221'436.94           | 1'112'300         | 285'500           |
| 2  | BILDUNG                             | 11'448'162.13        | 385'398.78           | 11'237'800        | 278'600           |
| 3  | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT          | 725'074.07           | 87'679.35            | 679'400           | 63'500            |
| 4  | GESUNDHEIT                          | 1'813'275.72         | 105'616.00           | 1'793'300         | 100'100           |
| 5  | SOZIALE SICHERHEIT                  | 4'141'327.80         | 1'655'007.50         | 3'655'500         | 1'448'600         |
| 6  | VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG | 1'610'310.00         | 292'250.90           | 1'645'500         | 282'200           |
| 7  | UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG        | 2'683'730.43         | 2'273'180.63         | 2'776'100         | 2'350'400         |
| 8  | VOLKSWIRTSCHAFT                     | 123'462.30           | 490'163.55           | 102'500           | 499'200           |
| 9  | FINANZEN UND STEUERN                | 436'510.43           | 23'799'431.35        | 330'200           | 20'550'900        |
| <b>Total Aufwand / Ertrag</b>                  |                                     | <b>27'033'069.21</b> | <b>30'304'895.05</b> | <b>26'181'600</b> | <b>26'807'600</b> |
| <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>   |                                     | <b>3'271'825.84</b>  |                      | <b>626'000</b>    | <b>0</b>          |
| <b>Total</b>                                   |                                     | <b>30'304'895.05</b> | <b>30'304'895.05</b> | <b>26'807'600</b> | <b>26'807'600</b> |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019       |                   | Budget 2019      |                |
|-------------|---|---------------------|-------------------|------------------|----------------|
|             |   | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag         |
| <b>0</b>    | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>  | <b>3'018'323.97</b> | <b>994'730.05</b> | <b>2'849'000</b> | <b>948'600</b> |
|             | Nettoergebnis   |                     | 2'023'593.92      |                  | 1'900'400      |
| <b>0110</b> | <b>Legislative</b>  | <b>68'925.12</b>    |                   | <b>65'900</b>    |                |
|             | Nettoergebnis   |                     | 68'925.12         |                  | 65'900         |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 23'535.00           |                   | 23'900           |                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 550.40              |                   | 500              |                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 36.20               |                   |                  |                |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 105.80              |                   | 100              |                |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder                         |                     |                   | 1'500            |                |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen  | 3'371.95            |                   | 1'000            |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter  | 17'890.42           |                   | 19'800           |                |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                | 21'540.00           |                   | 16'500           |                |
| 3150.00     | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                       | 382.35              |                   | 400              |                |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen  | 1'513.00            |                   | 2'200            |                |
| <b>0120</b> | <b>Exekutive</b>  | <b>252'823.30</b>   | <b>1'775.00</b>   | <b>246'200</b>   |                |
|             | Nettoergebnis   |                     | 251'048.30        |                  | 246'200        |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 156'614.00          |                   | 156'100          |                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 9'781.30            |                   | 9'800            |                |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen   | 12'572.10           |                   | 12'500           |                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 436.80              |                   | 400              |                |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 1'879.30            |                   | 1'700            |                |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder                         | 650.00              |                   | 2'500            |                |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand   | 5'298.80            |                   | 14'000           |                |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen  | 6'088.25            |                   | 5'400            |                |
| 3130.01     | Verwaltungskosten allgemein   | 4'288.50            |                   | 3'800            |                |
| 3130.02     | Anlässe, Empfänge, Veranstaltungen, usw.                              | 35'348.55           |                   | 19'000           |                |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                | 8'586.90            |                   | 7'500            |                |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen  | 11'278.80           |                   | 13'000           |                |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand   |                     |                   | 500              |                |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                      |                     | 1'775.00          |                  |                |
| <b>0210</b> | <b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>                                   | <b>693'902.88</b>   | <b>326'635.35</b> | <b>716'800</b>   | <b>360'000</b> |
|             | Nettoergebnis   |                     | 367'267.53        |                  | 356'800        |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 480'858.45          |                   | 490'000          |                |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen   | 4'740.00            |                   | 4'700            |                |

| Einzelkonten nach Funktionen |  | Rechnung 2019       |                                   | Budget 2019      |                             |
|------------------------------|--|---------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------------------|
|                              |  | Aufwand             | Ertrag                            | Aufwand          | Ertrag                      |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 31'005.15           |                                   | 31'100           |                             |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 60'885.60           |                                   | 59'400           |                             |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 4'109.85            |                                   | 2'700            |                             |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 5'983.65            |                                   | 5'400            |                             |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 2'134.00            |                                   | 2'100            |                             |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 2'000.00            |                                   | 4'000            |                             |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand  | 201.00              |                                   |                  |                             |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                       | 1'794.80            |                                   |                  |                             |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                     | 186.90              |                                   | 500              |                             |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                | 16'418.10           |                                   | 22'500           |                             |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware   | 399.00              |                                   | 700              |                             |
| 3118.00                      | Anschaffung immaterielle Anlagen                                 | 3'446.40            |                                   | 6'000            |                             |
| 3130.01                      | Dienstleistungen Dritter; Allgemein                              | 14'992.93           |                                   | 22'600           |                             |
| 3130.02                      | Dienstleistungen Dritter; Betriebskosten                         | 21'696.65           |                                   | 23'000           |                             |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                       | 4'566.45            |                                   |                  |                             |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                  | 1'794.85            |                                   | 1'700            |                             |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                   | 840.00              |                                   |                  |                             |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                | 1'425.60            |                                   | 1'400            |                             |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen   | 734.60              |                                   | 1'000            |                             |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                  | 1.80                |                                   |                  |                             |
| 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                        | 13'632.10           |                                   | 17'000           |                             |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                   | 20'055.00           |                                   | 21'000           |                             |
| 4260.00                      | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                 |                     | 14'120.35                         |                  | 17'000                      |
| 4611.00                      | Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug                       |                     | 188'381.00                        |                  | 190'000                     |
| 4612.00                      | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden                 |                     | 72'634.00                         |                  | 71'000                      |
| 4930.00                      | Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten              |                     | 51'500.00                         |                  | 82'000                      |
| <b>0220</b>                  | <b>Allgemeine Dienste, übrige<br/>Nettoergebnis</b>              | <b>1'644'720.00</b> | <b>402'183.25</b><br>1'242'536.75 | <b>1'473'700</b> | <b>316'000</b><br>1'157'700 |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 897'273.85          |                                   | 820'800          |                             |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen  | 11'535.20           |                                   | 10'900           |                             |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 56'275.65           |                                   | 52'100           |                             |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 106'463.45          |                                   | 95'500           |                             |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 7'265.90            |                                   | 7'100            |                             |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 10'887.90           |                                   | 9'100            |                             |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 3'604.35            |                                   | 3'600            |                             |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 19'736.55           |                                   | 12'000           |                             |
| 3091.00                      | Personalwerbung  | 4'074.11            |                                   |                  |                             |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand  | 10'257.74           |                                   | 4'000            |                             |
| 3100.00                      | Büromaterial   | 8'565.75            |                                   | 7'000            |                             |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                       | 7'548.40            |                                   | 10'000           |                             |
| 3103.00                      | Fachliteratur, Zeitschriften                                     | 3'100.55            |                                   | 2'000            |                             |

| Einzelkonten nach Funktionen |  | Rechnung 2019     |                                | Budget 2019    |                          |
|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|----------------|--------------------------|
|                              |  | Aufwand           | Ertrag                         | Aufwand        | Ertrag                   |
| 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                | 9'247.65          |                                | 6'500          |                          |
| 3118.00                      | Anschaffung immaterielle Anlagen                                 |                   |                                | 12'000         |                          |
| 3130.01                      | Dienstleistungen Dritter; Allgemein                              | 103'488.65        |                                | 40'800         |                          |
| 3130.02                      | Dienstleistungen Dritter; Mitglieder- und<br>Verbandsbeiträge    | 16'151.85         |                                | 17'100         |                          |
| 3132.01                      | Honorare, Gutachter externe Allgemein                            | 9'419.57          |                                | 4'000          |                          |
| 3132.02                      | Honorare, Gutachter Baubewilligungsverfahren                     | 166'128.50        |                                | 150'000        |                          |
| 3133.00                      | Informatik-Nutzungsaufwand                                       | 106'294.58        |                                | 111'500        |                          |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien   | 14'403.10         |                                | 14'500         |                          |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                  | 4'865.40          |                                | 6'100          |                          |
| 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                   | 57'185.85         |                                | 57'300         |                          |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                | 7'036.60          |                                | 8'100          |                          |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen   | 2'513.85          |                                | 2'000          |                          |
| 3180.00                      | Wertberichtigungen auf Forderungen                               | -5'500.00         |                                |                |                          |
| 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                  | 20.00             |                                |                |                          |
| 3320.00                      | Planmässige Abschreibungen Software                              | 3'250.00          |                                | 9'700          |                          |
| 3320.90                      | Planmässige Abschreibungen übrige<br>immaterielle Anlagen        | 2'125.00          |                                |                |                          |
| 3637.00                      | Beiträge an private Haushalte                                    | 1'500.00          |                                |                |                          |
| 4210.01                      | Gebühren Amtshandlungen Allgemein                                |                   | 4'391.60                       |                | 6'000                    |
| 4210.02                      | Gebühren Baubewilligungsverfahren                                |                   | 75'781.45                      |                | 100'000                  |
| 4260.00                      | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                 |                   | 4'778.20                       |                | 18'000                   |
| 4312.00                      | Aktivierbare Projektkosten                                       |                   | 38'784.00                      |                | 11'000                   |
| 4910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                         |                   | 255'948.00                     |                | 181'000                  |
| 4930.00                      | Interne Verrechnung von Betriebs- und<br>Verwaltungskosten       |                   | 22'500.00                      |                |                          |
| <b>0290</b>                  | <b>Verwaltungsliegenschaften, übrige<br/>Nettoergebnis</b>       | <b>357'952.67</b> | <b>264'136.45</b><br>93'816.22 | <b>346'400</b> | <b>272'600</b><br>73'800 |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 92'531.20         |                                | 93'700         |                          |
| 3010.01                      | Löhne des Aushilfspersonals                                      | 1'411.95          |                                |                |                          |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen  | 1'353.63          |                                | 2'400          |                          |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 6'009.47          |                                | 6'000          |                          |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 11'720.22         |                                | 10'300         |                          |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 793.13            |                                | 900            |                          |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 1'160.48          |                                | 1'000          |                          |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 371.08            |                                | 300            |                          |
| 3091.00                      | Personalwerbung  | 100.00            |                                |                |                          |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand  | 26.00             |                                | 500            |                          |
| 3101.02                      | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Gemeindehaus                    | 2'704.25          |                                | 2'000          |                          |
| 3101.03                      | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Werkhof                         | 3'792.20          |                                | 4'200          |                          |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge | 1'417.45          |                                |                |                          |



## Einzelkonten nach Funktionen

|         |  | Aufwand   | Rechnung 2019<br>Ertrag | Aufwand | Budget 2019<br>Ertrag |
|---------|--|-----------|-------------------------|---------|-----------------------|
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung Verwaltungsliegenschaften<br>allgemein     | 972.90    |                         |         |                       |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung Gemeindehaus                               | 18'299.75 |                         | 20'000  |                       |
| 3120.03 | Ver- und Entsorgung Werkhof                                    | 54'211.60 |                         | 69'100  |                       |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter                                       | 237.80    |                         |         |                       |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien                                       | 7'396.45  |                         | 7'300   |                       |
| 3144.01 | Unterhalt Verwaltungsliegenschaften allgemein                  | 3'249.95  |                         |         |                       |
| 3144.02 | Unterhalt Gemeindehaus   | 49'813.75 |                         |         |                       |
| 3144.03 | Unterhalt Werkhof  | 9'049.60  |                         |         |                       |
| 3144.99 | Unterhalt Budget Verwaltungsliegenschaften                     |           |                         | 48'000  |                       |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge | 5'138.11  |                         | 9'000   |                       |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen   | 980.00    |                         |         |                       |
| 3300.40 | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                       | 50'496.95 |                         | 47'300  |                       |
| 3300.90 | Planmässige Abschreibungen übr. Sachanlagen                    |           |                         | 2'100   |                       |
| 3900.00 | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen             | 294.00    |                         | 300     |                       |
| 3910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen<br>Gemeindehaus       | 18'297.50 |                         | 22'000  |                       |
| 3910.01 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen Werkhofareal          | 16'123.25 |                         |         |                       |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter               |           | 937.45                  |         |                       |
| 4470.01 | Pacht- und Mietzinsen Verwaltungsliegenschaften<br>allgemein   |           | 10'950.00               |         | 10'200                |
| 4470.03 | Pacht- und Mietzinsen Werkhof                                  |           | 91'935.00               |         | 92'000                |
| 4472.00 | Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV                    |           | 50.00                   |         |                       |
| 4900.00 | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen             |           | 60'000.00               |         | 70'000                |
| 4910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                       |           | 54'864.00               |         | 55'000                |
| 4920.00 | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten,<br>Benützungskosten     |           | 45'400.00               |         | 45'400                |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019       |                   | Budget 2019      |                |
|-------------|--|---------------------|-------------------|------------------|----------------|
|             |  | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag         |
| <b>1</b>    | <b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>                        | <b>1'032'892.36</b> | <b>221'436.94</b> | <b>1'112'300</b> | <b>285'500</b> |
|             | Nettoergebnis  |                     | 811'455.42        |                  | 826'800        |
| <b>1110</b> | <b>Polizei</b>   | <b>104'451.05</b>   | <b>14'884.95</b>  | <b>87'900</b>    | <b>11'000</b>  |
|             | Nettoergebnis  |                     | 89'566.10         |                  | 76'900         |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                       | 525.05              |                   | 500              |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   |                     |                   | 1'700            |                |
| 3611.00     | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                        | 70'126.00           |                   | 70'700           |                |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                         | 33'800.00           |                   | 15'000           |                |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                      |                     | 7'425.00          |                  | 8'500          |
| 4270.00     | Bussen   |                     | 7'459.95          |                  | 2'500          |
| <b>1120</b> | <b>Verkehrssicherheit</b>  | <b>10'703.00</b>    |                   | <b>5'400</b>     |                |
|             | Nettoergebnis  |                     | 10'703.00         |                  | 5'400          |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     |                     |                   | 4'100            |                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  |                     |                   | 300              |                |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                             |                     |                   | 1'000            |                |
| 3130.00     | Diverse Dienstleistungen Allgemein                               | 10'703.00           |                   |                  |                |
| <b>1200</b> | <b>Rechtsprechung</b>  | <b>6'936.70</b>     | <b>2'760.00</b>   | <b>8'800</b>     | <b>2'500</b>   |
|             | Nettoergebnis  |                     | 4'176.70          |                  | 6'300          |
| 3010.00     | Besoldung Friedensrichter  | 3'998.40            |                   | 5'300            |                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 11.40               |                   |                  |                |
| 3100.00     | Büromaterial   | 3'250.20            |                   | 3'500            |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | -323.30             |                   |                  |                |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                      |                     | 2'760.00          |                  | 2'500          |
| <b>1400</b> | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                                   | <b>372'030.62</b>   | <b>77'691.79</b>  | <b>450'700</b>   | <b>107'000</b> |
|             | Nettoergebnis  |                     | 294'338.83        |                  | 343'700        |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 95'871.05           |                   | 93'600           |                |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen  | 1'200.00            |                   | 1'200            |                |
| 3049.00     | Übrige Zulagen   | 445.00              |                   | 3'000            |                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 5'897.30            |                   | 6'100            |                |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 8'737.80            |                   | 8'600            |                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 801.95              |                   | 800              |                |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 1'133.30            |                   | 1'100            |                |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 484.95              |                   | 500              |                |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 430.00              |                   | 1'000            |                |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019     |                  | Budget 2019    |               |
|-------------|---|-------------------|------------------|----------------|---------------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand        | Ertrag        |
| 3100.00     | Büromaterial  |                   |                  | 200            |               |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen  | 78.00             |                  | 200            |               |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften  |                   |                  | 500            |               |
| 3130.01     | Diverse Dienstleistungen Allgemein                                    | 11'187.60         |                  | 10'000         |               |
| 3130.02     | Dienstleistungen Grundbuch- und Vermessungswerk                       | 32'176.65         |                  | 22'400         |               |
| 3130.03     | Dienstleistungen Mandatsentschädigungen                               |                   |                  | 14'000         |               |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                | 7'693.00          |                  |                |               |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge           | 823.95            |                  | 900            |               |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen  | 128.95            |                  | 200            |               |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                                       | 378.00            |                  |                |               |
| 3300.90     | Planmässige Abschreibungen übr. Sachanlagen                           |                   |                  | 8'800          |               |
| 3601.00     | Ertragsanteile an Kantone und Konkordate                              | 22'626.25         |                  | 24'500         |               |
| 3611.00     | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                             | 420.00            |                  |                |               |
| 3612.00     | Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände                 | 169'772.45        |                  | 247'900        |               |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                  | 5'151.00          |                  | 5'200          |               |
| 3640.20     | Wertberichtigung Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände           | 6'593.42          |                  |                |               |
| 4210.01     | Gebühren für Amtshandlungen allgemein                                 |                   | 47'999.04        |                | 54'000        |
| 4210.02     | Gebühren Einbürgerungen   |                   | 3'400.00         |                | 6'000         |
| 4240.00     | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                               |                   | 3'386.45         |                | 8'000         |
| 4270.00     | Bussen  |                   | 200.00           |                |               |
| 4611.00     | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                          |                   | 635.10           |                |               |
| 4612.00     | Entschädigung Betriebsamt Wetzikon                                    |                   | 13'402.70        |                | 35'000        |
| 4631.00     | Staatsbeiträge  |                   | 2'568.50         |                |               |
| 4910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              |                   | 6'100.00         |                | 4'000         |
| <b>1500</b> | <b>Feuerwehr</b>  | <b>293'051.70</b> | <b>11'172.70</b> | <b>328'400</b> | <b>14'000</b> |
|             | Nettoergebnis   |                   | 281'879.00       |                | 314'400       |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 38'300.00         |                  | 40'300         |               |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 90'002.40         |                  | 97'600         |               |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 1'702.80          |                  | 1'700          |               |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 104.75            |                  | 100            |               |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 312.00            |                  | 300            |               |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 18.00             |                  |                |               |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  | 1'200.00          |                  | 3'000          |               |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand   | 1'800.00          |                  | 3'000          |               |
| 3100.00     | Büromaterial  | 521.55            |                  | 200            |               |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial   | 10'379.50         |                  | 11'000         |               |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen  | 756.95            |                  |                |               |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften  | 900.00            |                  | 2'300          |               |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019     |                  | Budget 2019    |                |
|-------------|---|-------------------|------------------|----------------|----------------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand        | Ertrag         |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 10'461.10         |                  | 10'000         |                |
| 3112.00     | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge                         | 7'259.75          |                  | 6'000          |                |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 235.80            |                  | 200            |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 10'655.20         |                  | 13'300         |                |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 3'830.65          |                  | 5'500          |                |
| 3137.00     | Steuern und Abgaben   | 1'252.00          |                  | 300            |                |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 | 1'520.60          |                  |                |                |
| 3150.00     | Unterhalt Büromöbel und -geräte                               | 68.90             |                  | 10'000         |                |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Fahrzeuge, Werkzeuge           | 27'137.90         |                  | 20'000         |                |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen  | 9'180.55          |                  | 8'000          |                |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 12'000.00         |                  | 15'600         |                |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 38'451.30         |                  | 55'000         |                |
| 3920.00     | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten       | 25'000.00         |                  | 25'000         |                |
| 4210.00     | Gebühren für Amtshandlungen                                   |                   |                  |                | 6'000          |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   | 11'172.70        |                | 8'000          |
| <b>1610</b> | <b>Militärische Verteidigung</b>                              | <b>21'762.55</b>  | <b>80'127.50</b> | <b>33'400</b>  | <b>150'000</b> |
|             | Nettoergebnis   | 58'364.95         |                  | 116'600        |                |
| 3101.00     | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                              | 234.30            |                  | 2'000          |                |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'432.40          |                  | 8'000          |                |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 640.25            |                  | 1'500          |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 2'600.80          |                  | 3'300          |                |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 256.30            |                  |                |                |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 | 4'518.50          |                  |                |                |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   |                   |                  | 5'000          |                |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen  | 80.00             |                  |                |                |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 12'000.00         |                  | 13'600         |                |
| 4610.00     | Entschädigungen vom Bund                                      |                   | 80'127.50        |                | 150'000        |
| <b>1620</b> | <b>Zivilschutz</b>  | <b>223'956.74</b> | <b>34'800.00</b> | <b>193'200</b> | <b>1'000</b>   |
|             | Nettoergebnis   |                   | 189'156.74       |                | 192'200        |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 1'784.45          |                  | 1'700          |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 20'776.90         |                  | 16'600         |                |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 845.30            |                  | 900            |                |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 | 6'844.00          |                  | 8'800          |                |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   |                   |                  | 6'000          |                |
| 3300.60     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                        |                   |                  | 3'000          |                |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Aufwand    | Rechnung 2019<br>Ertrag | Aufwand      | Budget 2019<br>Ertrag |
|-------------|--|------------|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 3612.00     | Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände                          | 141'785.39 |                         | 145'400      |                       |
| 3660.20     | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 6'920.70   |                         |              |                       |
| 3701.00     | Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate                               | 34'800.00  |                         |              |                       |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                             | 9'000.00   |                         | 7'800        |                       |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 1'200.00   |                         | 3'000        |                       |
| 4611.00     | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                                   |            |                         |              | 1'000                 |
| 4707.00     | Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten                                 |            | 34'800.00               |              |                       |
| <b>1621</b> | <b>Ziviler Gemeindeführungsstab</b>  |            |                         | <b>4'500</b> |                       |
|             | Nettoergebnis  |            |                         |              | 4'500                 |
| 3612.00     | Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbänden                         |            |                         | 4'500        |                       |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019        |                   | Budget 2019       |                |
|-------------|--|----------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|             |  | Aufwand              | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag         |
| <b>2</b>    | <b>BILDUNG</b>   | <b>11'448'162.13</b> | <b>385'398.78</b> | <b>11'237'800</b> | <b>278'600</b> |
|             | Nettoergebnis  |                      | 11'062'763.35     |                   | 10'959'200     |
| <b>2110</b> | <b>Kindergarten</b>  | <b>721'812.63</b>    |                   | <b>696'300</b>    |                |
|             | Nettoergebnis  |                      | 721'812.63        |                   | 696'300        |
| 3020.08     | Löhne Lehrpersonal Vikariate kommunal                              | 522.85               |                   | 4'200             |                |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen  | 6.90                 |                   |                   |                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                    | 33.10                |                   | 400               |                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen   | 1.45                 |                   |                   |                |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                             | 6.35                 |                   |                   |                |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                               | 1'878.40             |                   | 3'000             |                |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand  | 367.80               |                   | 100               |                |
| 3104.01     | Lehrmittel Unterricht  | 20'916.43            |                   | 15'600            |                |
| 3109.00     | Übriger Material- und Warenaufwand                                 | 580.00               |                   |                   |                |
| 3110.00     | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                  | 4'673.20             |                   |                   |                |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge   | 1'824.45             |                   | 12'500            |                |
| 3130.01     | Dienstleistungen Dritter allgemein                                 | 1'662.50             |                   | 2'200             |                |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien   | 563.85               |                   |                   |                |
| 3150.00     | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                    | 917.70               |                   |                   |                |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge     | 835.00               |                   | 1'200             |                |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                  | 1'101.60             |                   | 1'100             |                |
| 3171.00     | Exkursionen, Schulreisen   | 2'129.40             |                   | 2'000             |                |
| 3611.01     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen Unterricht                          | 647'615.02           |                   | 610'300           |                |
| 3611.02     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen Unterricht/Funktionen<br>kommunal   | 22'890.05            |                   | 22'800            |                |
| 3611.08     | Lohnkostenanteile Vikariate kantonal                               | 13'286.58            |                   | 20'900            |                |
| <b>2111</b> | <b>Kindergarten Sonderpädagogik</b>                                | <b>124'733.24</b>    | <b>18'000.00</b>  | <b>127'500</b>    |                |
|             | Nettoergebnis  |                      | 106'733.24        |                   | 127'500        |
| 3010.01     | Löhne Klassenassistenten ISR                                       | 21'785.21            |                   | 12'000            |                |
| 3020.01     | Löhne der Lehrpersonen kommunal (DaZ, Therapien)                   | 23'783.20            |                   | 25'100            |                |
| 3020.08     | Löhne Lehrpersonal Vikariate kommunal                              | 10'805.35            |                   |                   |                |
| 3020.09     | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen                               | -3'763.20            |                   |                   |                |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen  | 651.26               |                   | 300               |                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                    | 3'192.58             |                   | 2'400             |                |
| 3050.09     | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV,<br>Verwaltungskosten | -279.50              |                   |                   |                |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                      | 5'159.89             |                   | 2'300             |                |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019       |                  | Budget 2019      |               |
|-------------|---|---------------------|------------------|------------------|---------------|
|             |   | Aufwand             | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag        |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 257.61              |                  | 200              |               |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 613.51              |                  | 400              |               |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 114.14              |                  |                  |               |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                       | 217.35              |                  |                  |               |
| 3104.00     | Lehrmittel  | 1'105.40            |                  |                  |               |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen                                | 14.90               |                  |                  |               |
| 3611.01     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen IF                             | 22'244.34           |                  | 52'200           |               |
| 3611.05     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen ISR                            | 38'831.20           |                  | 32'600           |               |
| 4631.00     | Staatsbeiträge  |                     | 18'000.00        |                  |               |
| <b>2120</b> | <b>Primarstufe</b>  | <b>2'724'997.37</b> | <b>34'289.75</b> | <b>2'743'000</b> | <b>27'900</b> |
|             | Nettoergebnis   |                     | 2'690'707.62     |                  | 2'715'100     |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder                      | 311.40              |                  |                  |               |
| 3010.01     | Löhne Klassenassistenzen                                      | 14'048.89           |                  | 19'400           |               |
| 3020.01     | Löhne Lehrpersonen Unterricht Lehrplan                        | 2'264.78            |                  | 3'900            |               |
| 3020.02     | Löhne Lehrpersonen Unterricht/Funktionen kommunal             | 55'979.07           |                  | 46'200           |               |
| 3020.08     | Löhne Lehrpersonen Vikariate kommunal                         | 6'550.80            |                  | 8'800            |               |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen   | 281.68              |                  | 200              |               |
| 3049.00     | Übrige Zulagen  | 4'000.00            |                  | 4'000            |               |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 5'300.01            |                  | 4'600            |               |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 1'843.34            |                  |                  |               |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 268.06              |                  | 400              |               |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1'017.91            |                  | 800              |               |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 19'241.75           |                  | 11'500           |               |
| 3091.00     | Personalwerbung   | 264.60              |                  |                  |               |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                       | 5'321.25            |                  | 3'300            |               |
| 3104.01     | Lehrmittel Unterricht   | 84'161.65           |                  | 93'900           |               |
| 3104.02     | Lehrmittel Unterricht HA und TTG                              | 37'211.92           |                  | 35'400           |               |
| 3104.03     | Material für Schulprojekte                                    | 25'184.84           |                  | 47'600           |               |
| 3109.00     | Übriger Material- und Warenaufwand                            | 6'588.05            |                  | 6'300            |               |
| 3110.00     | Anschaffung Büromöbel und -geräte                             | 7'053.30            |                  |                  |               |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 8'163.86            |                  | 30'200           |               |
| 3113.00     | Anschaffung Hardware  | 499.00              |                  | 2'000            |               |
| 3118.00     | Anschaffung immaterielle Anlagen                              | 55.00               |                  |                  |               |
| 3130.01     | Dienstleistungen Dritter allgemein                            | 43'729.25           |                  | 39'200           |               |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 2'199.05            |                  |                  |               |
| 3150.00     | Unterhalt Büromöbel und -geräte                               | 10'843.60           |                  |                  |               |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 3'732.65            |                  | 12'000           |               |
| 3153.00     | Informatik-Unterhalt (Hardware)                               | 23'742.65           |                  | 18'000           |               |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen                                | 3'122.30            |                  | 3'800            |               |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019       |                  | Budget 2019    |               |
|-------------|---|---------------------|------------------|----------------|---------------|
|             |   | Aufwand             | Ertrag           | Aufwand        | Ertrag        |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien                             | 7'043.60            |                  | 7'100          |               |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen  | 457.80              |                  | 100            |               |
| 3171.00     | Exkursionen, Schulreisen und Lager                            | 58'002.50           |                  | 43'500         |               |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                               | 286.00              |                  |                |               |
| 3300.60     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                        | 82'643.30           |                  | 97'300         |               |
| 3611.01     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen Unterricht LP                  | 2'062'336.56        |                  | 2'013'100      |               |
| 3611.02     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen Unterricht/Funktionen kommunal | 67'517.40           |                  | 58'000         |               |
| 3611.08     | Lohnkostenanteile Vikariate kantonal                          | 27'385.60           |                  | 84'400         |               |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 46'343.95           |                  | 48'000         |               |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                     | 29'797.05        |                | 22'500        |
| 4631.00     | Staatsbeiträge  |                     | 4'382.00         |                | 5'300         |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von Zinsen und Finanzaufwand              |                     |                  |                | 100           |
| 4980.00     | Interne Übertragungen   |                     | 110.70           |                |               |
| <b>2121</b> | <b>Primarstufe Sonderpädagogik</b>                            | <b>1'072'964.57</b> | <b>34'018.00</b> | <b>993'500</b> | <b>15'000</b> |
|             | Nettoergebnis   |                     | 1'038'946.57     |                | 978'500       |
| 3010.01     | Löhne Klassenassistenzen ISR                                  | 21'282.16           |                  | 21'800         |               |
| 3020.01     | Löhne der Lehrpersonen kommunal (DaZ, Therapien)              | 308'819.18          |                  | 213'400        |               |
| 3020.02     | Löhne der Lehrpersonen ISR (ISR, Therapien)                   | 9'482.27            |                  | 72'100         |               |
| 3020.08     | Löhne der Lehrpersonen Vikariate kommunal                     | 1'690.05            |                  |                |               |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen   | 3'318.22            |                  | 3'300          |               |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 20'189.16           |                  | 19'400         |               |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 31'846.01           |                  | 35'900         |               |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 2'640.68            |                  | 2'400          |               |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 3'888.88            |                  | 3'700          |               |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   |                     |                  | 100            |               |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 12'170.00           |                  | 3'500          |               |
| 3091.00     | Personalwerbung   | 1'300.00            |                  | 1'000          |               |
| 3104.00     | Lehrmittel  | 8'065.61            |                  | 10'100         |               |
| 3113.00     | Anschaffung Hardware  | 937.10              |                  |                |               |
| 3118.00     | Anschaffung immaterielle Anlagen                              | 937.50              |                  |                |               |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 117'591.60          |                  | 140'300        |               |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.        |                     |                  | 8'800          |               |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen                                | 33.60               |                  |                |               |
| 3611.01     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen IF                             | 227'878.00          |                  | 177'100        |               |
| 3611.02     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen Unterricht/Funktionen kommunal | 4'076.30            |                  |                |               |
| 3611.05     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen ISR                            | 290'818.25          |                  | 280'600        |               |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 6'000.00            |                  |                |               |
| 4631.00     | Staatsbeiträge  |                     | 34'018.00        |                | 15'000        |



## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019       |                  | Budget 2019      |              |
|-------------|--|---------------------|------------------|------------------|--------------|
|             |  | Aufwand             | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag       |
| <b>2130</b> | <b>Sekundarstufe</b>   | <b>1'879'991.64</b> | <b>20'955.50</b> | <b>1'822'200</b> | <b>5'100</b> |
|             | Nettoergebnis  |                     | 1'859'036.14     |                  | 1'817'100    |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder                         | 97.30               |                  |                  |              |
| 3010.01     | Löhne Klassenassistenzen   | 9'543.95            |                  | 9'600            |              |
| 3020.02     | Löhne Lehrpersonen Unterricht/Funktionen kommunal                | 8'377.40            |                  |                  |              |
| 3020.08     | Löhne Lehrpersonen Vikariate kommunal                            | 9'302.80            |                  | 9'400            |              |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen  | 79.35               |                  |                  |              |
| 3049.00     | Übrige Zulagen   | 3'799.60            |                  | 6'000            |              |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 1'916.40            |                  | 1'600            |              |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 140.70              |                  |                  |              |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 368.05              |                  | 300              |              |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 5'177.50            |                  | 6'300            |              |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand  | 1'416.00            |                  | 1'800            |              |
| 3104.01     | Lehrmittel Unterricht  | 68'019.48           |                  | 69'300           |              |
| 3104.02     | Lehrmittel Unterricht HA, TTG und HW                             | 49'782.19           |                  | 52'300           |              |
| 3104.03     | Material für Schulprojekte                                       | 5'471.07            |                  | 11'100           |              |
| 3109.00     | Übriger Material- und Warenaufwand                               | 5'543.73            |                  | 900              |              |
| 3110.00     | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                | 6'965.75            |                  |                  |              |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge | 14'132.65           |                  | 16'900           |              |
| 3113.00     | Anschaffung Hardware   | 231.80              |                  |                  |              |
| 3118.00     | Anschaffung immaterielle Anlagen                                 | 473.63              |                  | 2'500            |              |
| 3130.01     | Dienstleistungen Dritter allgemein                               | 6'816.80            |                  | 13'700           |              |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien   | 1'265.45            |                  |                  |              |
| 3150.00     | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                  | 5'496.25            |                  |                  |              |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge   | 5'420.88            |                  | 13'300           |              |
| 3153.00     | Informatik-Unterhalt (Hardware)                                  | 12'497.13           |                  | 10'000           |              |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen                                   | 4'125.35            |                  | 1'600            |              |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                | 5'557.30            |                  | 5'600            |              |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen   | 423.20              |                  | 100              |              |
| 3171.00     | Exkursionen, Schulreisen und Lager                               | 35'158.52           |                  | 30'000           |              |
| 3611.01     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen Unterricht LP                     | 1'049'562.72        |                  | 1'075'900        |              |
| 3611.02     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen Unterricht/Funktionen<br>kommunal | 403'723.60          |                  | 355'700          |              |
| 3611.07     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen Überbrückungszuschüsse            | 5'904.68            |                  | 8'000            |              |
| 3611.08     | Lohnkostenanteile Vikariate kantonal                             | 6'850.41            |                  | 56'700           |              |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                   | 81'150.00           |                  | 29'200           |              |
| 3631.00     | Beiträge an kantonale Mittelschulen                              | 65'200.00           |                  | 34'400           |              |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                 |                     | 18'769.50        |                  | 5'100        |
| 4631.00     | Staatsbeiträge   |                     | 2'186.00         |                  |              |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Aufwand             | Rechnung 2019<br>Ertrag | Aufwand          | Budget 2019<br>Ertrag |
|-------------|---|---------------------|-------------------------|------------------|-----------------------|
| <b>2131</b> | <b>Sekundarstufe Sonderpädagogik</b>                          | <b>290'624.76</b>   |                         | <b>242'100</b>   |                       |
|             | Nettoergebnis   |                     | 290'624.76              |                  | 242'100               |
| 3010.01     | Löhne Klassenassistenzen ISR                                  |                     |                         | 2'400            |                       |
| 3020.00     | Löhne der Lehrpersonen  |                     |                         | 8'600            |                       |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen   |                     |                         | 100              |                       |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               |                     |                         | 700              |                       |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 |                     |                         | 1'300            |                       |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        |                     |                         | 100              |                       |
| 3104.00     | Lehrmittel  | 632.80              |                         |                  |                       |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 44'517.20           |                         |                  |                       |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.        | 7'052.50            |                         |                  |                       |
| 3611.01     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen IF                             | 39'860.81           |                         | 31'600           |                       |
| 3611.05     | Lohnkostenanteile Lehrpersonen ISR                            | 198'191.80          |                         | 197'300          |                       |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                                 | 369.65              |                         |                  |                       |
| <b>2140</b> | <b>Musikschulen</b>   | <b>168'173.93</b>   |                         | <b>162'400</b>   |                       |
|             | Nettoergebnis   |                     | 168'173.93              |                  | 162'400               |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 150.00              |                         |                  |                       |
| 3151.00     | Unterhalt Musikinstrumente                                    | 380.00              |                         | 1'400            |                       |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                       | 167'643.93          |                         | 161'000          |                       |
| <b>2170</b> | <b>Schulliegenschaften</b>                                    | <b>2'027'909.19</b> | <b>214'483.48</b>       | <b>2'040'700</b> | <b>158'200</b>        |
|             | Nettoergebnis   |                     | 1'813'425.71            |                  | 1'882'500             |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 702'608.00          |                         | 665'800          |                       |
| 3010.09     | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -17'885.90          |                         |                  |                       |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen   | 9'826.11            |                         | 8'300            |                       |
| 3049.00     | Übrige Zulagen  | 13'295.05           |                         | 500              |                       |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 44'575.37           |                         | 41'700           |                       |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 70'111.33           |                         | 64'400           |                       |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 5'740.94            |                         | 4'800            |                       |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 8'545.03            |                         | 8'000            |                       |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 2'304.64            |                         | 2'300            |                       |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 6'460.20            |                         | 1'500            |                       |
| 3091.00     | Personalwerbung   | 594.15              |                         |                  |                       |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                                       | 3'514.95            |                         | 5'000            |                       |
| 3101.01     | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Adetswil                     | 5'728.75            |                         | 6'000            |                       |
| 3101.02     | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Dorf (inkl. MZH)             | 21'631.51           |                         | 27'700           |                       |
| 3101.03     | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Maiwinkel                    | 1'349.48            |                         | 1'500            |                       |
| 3101.04     | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Oberdorf                     | 1'161.95            |                         | 1'600            |                       |
| 3101.05     | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Letten                       | 9'949.02            |                         | 8'000            |                       |

## Einzelkonten nach Funktionen

|         |   | Rechnung 2019 |            | Budget 2019 |         |
|---------|---|---------------|------------|-------------|---------|
|         |   | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag  |
| 3101.06 | Betriebs- und Verbrauchsmaterial Schwimmbad Letten            | 10'898.85     |            | 9'500       |         |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 25'613.05     |            | 29'000      |         |
| 3119.00 | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                 | 413.55        |            |             |         |
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung Adetswil                                  | 26'775.20     |            | 29'600      |         |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung Dorf (inkl. MZH)                          | 130'132.90    |            | 133'700     |         |
| 3120.03 | Ver- und Entsorgung Maiwinkel                                 | 14'071.20     |            | 14'200      |         |
| 3120.04 | Ver- und Entsorgung Oberdorf                                  | 11'872.15     |            | 13'400      |         |
| 3120.05 | Ver- und Entsorgung Letten                                    | 87'461.90     |            | 117'000     |         |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter                                      | 22'642.85     |            | 19'000      |         |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.        | 1'911.15      |            |             |         |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien                                      | 28'582.00     |            | 28'500      |         |
| 3137.00 | Steuern und Abgaben   | 301.00        |            |             |         |
| 3144.01 | Unterhalt Schulanlage Adetswil                                | 10'695.34     |            |             |         |
| 3144.02 | Unterhalt Schulanlage Dorf; Trakt A                           | 486.75        |            |             |         |
| 3144.03 | Unterhalt Schulanlage Dorf; Trakt B                           | 10'129.85     |            |             |         |
| 3144.04 | Unterhalt Schulanlage Dorf; Trakt C                           | 2'334.05      |            |             |         |
| 3144.05 | Unterhalt Schulanlage Dorf, Trakt D                           | 3'512.95      |            |             |         |
| 3144.06 | Unterhalt Schulanlage Dorf, Mehrzweckhalle                    | 41'726.00     |            |             |         |
| 3144.07 | Unterhalt Schulanlage Dorf, Umgebung                          | 10'577.90     |            |             |         |
| 3144.10 | Unterhalt Schulanlage Maiwinkel                               | 5'318.50      |            |             |         |
| 3144.11 | Unterhalt Schulanlage Oberdorf                                | 58'010.87     |            |             |         |
| 3144.15 | Unterhalt Schulanlage Letten                                  | 92'706.45     |            |             |         |
| 3144.16 | Unterhalt Schwimmbad Letten                                   | 14'469.05     |            |             |         |
| 3144.99 | Unterhalt Budget Schulliegenschaften                          |               |            | 266'800     |         |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 30'554.70     |            | 16'800      |         |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien                             | 2'261.70      |            |             |         |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen  | 1'203.15      |            | 1'300       |         |
| 3300.40 | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 360'725.75    |            | 413'200     |         |
| 3300.60 | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                        | 1'428.55      |            |             |         |
| 3900.00 | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen            | 2'352.00      |            | 2'000       |         |
| 3910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 110'654.25    |            | 81'000      |         |
| 3920.00 | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungsgebühren     | 18'575.00     |            | 18'600      |         |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |               | 46'318.05  |             | 3'500   |
| 4290.00 | Übrige Entgelte   |               | 939.50     |             |         |
| 4470.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                        |               | 35'359.28  |             | 16'300  |
| 4472.00 | Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV                   |               | 110'166.65 |             | 112'800 |
| 4631.00 | Staatsbeiträge  |               | 2'000.00   |             |         |
| 4920.00 | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten       |               | 19'700.00  |             | 25'600  |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019     |                  | Budget 2019    |               |
|-------------|--|-------------------|------------------|----------------|---------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand        | Ertrag        |
| <b>2180</b> | <b>Tagesbetreuung</b>  | <b>118'068.40</b> | <b>43'540.65</b> | <b>121'700</b> | <b>54'000</b> |
|             | Nettoergebnis  |                   | 74'527.75        |                | 67'700        |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                             | 48'076.19         |                  | 48'000         |               |
| 3042.00     | Verplegungszulagen   | 312.59            |                  | 300            |               |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                          | 2'078.42          |                  | 2'800          |               |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen  | 2'677.06          |                  | 2'800          |               |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen         | 316.69            |                  | 300            |               |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                   | 399.24            |                  | 600            |               |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                              | 108.51            |                  |                |               |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand  |                   |                  | 200            |               |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial  | 143.05            |                  | 300            |               |
| 3105.00     | Lebensmittel   | 24'792.40         |                  | 22'100         |               |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge         | 1'305.30          |                  | 300            |               |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   |                   |                  | 400            |               |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge           | 344.65            |                  | 200            |               |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen   | 1'914.30          |                  | 2'000          |               |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                     | 30'000.00         |                  | 30'000         |               |
| 3920.00     | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten,<br>Benützungskosten               | 5'600.00          |                  | 11'400         |               |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                         |                   | 43'540.65        |                | 54'000        |
| <b>2190</b> | <b>Schulleitung</b>  | <b>524'581.13</b> |                  | <b>541'300</b> |               |
|             | Nettoergebnis  |                   | 524'581.13       |                | 541'300       |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden<br>und Kommissionen | 98'906.05         |                  | 102'600        |               |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                          | 6'177.23          |                  | 6'500          |               |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen  | 5'349.00          |                  | 5'500          |               |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen         | 275.96            |                  | 300            |               |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                   | 1'186.86          |                  | 1'100          |               |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                                     | 240.00            |                  | 15'300         |               |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand  | 3'157.75          |                  | 2'000          |               |
| 3100.00     | Büromaterial   | 458.75            |                  |                |               |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 2'761.80          |                  | 4'000          |               |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                   | 2'221.20          |                  | 4'000          |               |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen   | 8'717.40          |                  | 9'000          |               |
| 3611.01     | Lohnkostenanteile Schulleitung kantonale VZE                             | 274'587.43        |                  | 271'300        |               |
| 3611.02     | Lohnkostenanteile Schulleitung kommunale VZE                             | 107'723.70        |                  | 106'600        |               |
| 3611.09     | Beitrag an kantonale Lohnadministration                                  | 12'818.00         |                  | 13'100         |               |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019     |               | Budget 2019    |         |
|-------------|--|-------------------|---------------|----------------|---------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag        | Aufwand        | Ertrag  |
| <b>2191</b> | <b>Schulverwaltung</b>   | <b>215'921.47</b> | <b>550.00</b> | <b>193'500</b> |         |
|             | Nettoergebnis  |                   | 215'371.47    |                | 193'500 |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 159'392.30        |               | 141'800        |         |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen  | 1'850.00          |               | 1'600          |         |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 10'427.15         |               | 8'900          |         |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 19'530.65         |               | 18'100         |         |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'419.95          |               | 1'100          |         |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 2'003.70          |               | 1'700          |         |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 858.45            |               | 700            |         |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 2'019.25          |               |                |         |
| 3091.00     | Personalwerbung  | 250.00            |               |                |         |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand  | 502.90            |               | 500            |         |
| 3100.00     | Büromaterial   | 725.65            |               | 500            |         |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                       | 829.85            |               | 1'700          |         |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften                                     | 99.50             |               | 100            |         |
| 3110.00     | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                | 149.70            |               |                |         |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 2'800.79          |               | 5'900          |         |
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand                                       | 9'508.65          |               | 3'800          |         |
| 3150.00     | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                  | 883.70            |               | 1'300          |         |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen                                   | 242.33            |               |                |         |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                | 1'292.40          |               | 5'400          |         |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen   | 1'134.55          |               | 400            |         |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                 |                   | 550.00        |                |         |
| <b>2192</b> | <b>Volksschule, Sonstiges</b>                                    | <b>572'100.00</b> | <b>520.40</b> | <b>543'800</b> |         |
|             | Nettoergebnis  |                   | 571'579.60    |                | 543'800 |
| 3010.01     | Löhne Schultransportdienst                                       | 146'319.15        |               | 132'000        |         |
| 3010.02     | Löhne Schulsozialarbeit  | 146'030.95        |               | 141'000        |         |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen  | 2'629.15          |               | 2'600          |         |
| 3049.00     | Übrige Zulagen   | 3'875.15          |               |                |         |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 17'483.35         |               | 14'500         |         |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 29'962.50         |               | 27'700         |         |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 2'638.20          |               | 2'100          |         |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 3'397.10          |               | 3'200          |         |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 1'183.20          |               | 400            |         |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 8'461.20          |               | 8'200          |         |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand  | 200.00            |               |                |         |
| 3100.00     | Büromaterial   | 580.30            |               |                |         |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                    | 10'393.00         |               | 9'800          |         |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften                                     |                   |               | 1'200          |         |
| 3109.00     | Übriger Material- und Warenaufwand                               |                   |               | 3'800          |         |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019       |                  | Budget 2019      |               |
|-------------|---|---------------------|------------------|------------------|---------------|
|             |   | Aufwand             | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag        |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 763.00              |                  | 500              |               |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 1'560.40            |                  |                  |               |
| 3130.01     | Dienstleistungen Dritter allgemein                            | 4'779.50            |                  | 7'300            |               |
| 3130.02     | Dienstleistungen für Schulveranstaltungen                     | 11'460.50           |                  | 15'900           |               |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 5'033.60            |                  | 7'700            |               |
| 3137.00     | Steuern und Abgaben   | 3'800.00            |                  | 3'800            |               |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 16'857.55           |                  | 15'200           |               |
| 3160.00     | Miete und Pacht Liegenschaften                                | 6'000.00            |                  | 6'000            |               |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen  | 4'511.75            |                  | 4'400            |               |
| 3611.00     | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                     | 9'629.00            |                  | 9'100            |               |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 101'026.45          |                  | 94'800           |               |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                                 | 6'000.00            |                  | 5'000            |               |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 24'000.00           |                  | 24'000           |               |
| 3920.00     | Interne Verrechnung Miete und Pacht Liegenschaften            | 3'525.00            |                  | 3'600            |               |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                     | 520.40           |                  |               |
| <b>2200</b> | <b>Sonderschulen</b>  | <b>1'005'908.65</b> | <b>19'041.00</b> | <b>1'009'500</b> | <b>18'400</b> |
|             | Nettoergebnis   |                     | 986'867.65       |                  | 991'100       |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 88'298.65           |                  | 112'200          |               |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                | 433'942.00          |                  | 511'700          |               |
| 3635.00     | Beiträge an private Unternehmungen                            | 483'668.00          |                  | 385'600          |               |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                     | 19'041.00        |                  | 18'400        |
| <b>2990</b> | <b>Bildung, Übriges</b>                                       | <b>375.15</b>       |                  | <b>300</b>       |               |
|             | Nettoergebnis   |                     | 375.15           |                  | 300           |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                    |                     |                  | 300              |               |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 375.15              |                  |                  |               |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019     |                  | Budget 2019    |               |
|-------------|--|-------------------|------------------|----------------|---------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand        | Ertrag        |
| <b>3</b>    | <b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>                                | <b>725'074.07</b> | <b>87'679.35</b> | <b>679'400</b> | <b>63'500</b> |
|             | Nettoergebnis  |                   | 637'394.72       |                | 615'900       |
| <b>3110</b> | <b>Museen und bildende Kunst</b>                                 | <b>32'513.00</b>  |                  | <b>32'500</b>  |               |
|             | Nettoergebnis  |                   | 32'513.00        |                | 32'500        |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                   | 2'513.00          |                  |                |               |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck             | 30'000.00         |                  | 32'500         |               |
| <b>3120</b> | <b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>                            | <b>70.00</b>      |                  | <b>100</b>     |               |
|             | Nettoergebnis  |                   | 70.00            |                | 100           |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   |                   |                  | 100            |               |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck             | 70.00             |                  |                |               |
| <b>3210</b> | <b>Bibliotheken</b>  | <b>172'445.60</b> | <b>46'543.15</b> | <b>158'600</b> | <b>32'700</b> |
|             | Nettoergebnis  |                   | 125'902.45       |                | 125'900       |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 59'555.55         |                  | 54'500         |               |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen  | 304.41            |                  | 100            |               |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 3'264.36          |                  | 3'000          |               |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 1'675.85          |                  | 300            |               |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 358.63            |                  | 300            |               |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 627.19            |                  | 600            |               |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 23.33             |                  |                |               |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 920.00            |                  | 500            |               |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand  | 110.05            |                  |                |               |
| 3100.00     | Büromaterial   | 46.90             |                  |                |               |
| 3101.00     | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                                 | 700.00            |                  |                |               |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                       | 427.30            |                  | 1'000          |               |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften                                     | 23'160.63         |                  | 25'000         |               |
| 3109.00     | Übriger Material- und Warenaufwand                               | 2'421.35          |                  | 4'000          |               |
| 3110.00     | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                |                   |                  | 500            |               |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                            | 4'535.20          |                  | 5'900          |               |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 4'089.85          |                  | 5'700          |               |
| 3133.00     | Informtik-Nutzungsaufwand  | 1'809.30          |                  | 1'300          |               |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien   | 3'183.15          |                  | 3'400          |               |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                    | 22'817.75         |                  | 10'100         |               |
| 3150.00     | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                  | 482.85            |                  | 1'000          |               |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen                                   | 888.55            |                  | 1'200          |               |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen   | 313.40            |                  |                |               |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                         | 40'160.00         |                  | 40'200         |               |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck             | 570.00            |                  |                |               |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019     |                  | Budget 2019    |               |
|-------------|---|-------------------|------------------|----------------|---------------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand        | Ertrag        |
| 4240.00     | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                               |                   | 8'817.10         |                | 8'700         |
| 4250.00     | Verkäufe  |                   | 408.30           |                |               |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                      |                   | 13'317.75        |                |               |
| 4910.00     | Verrechnung von internen Dienstleistungen                             |                   | 24'000.00        |                | 24'000        |
| <b>3220</b> | <b>Musik und Theater</b>  | <b>8'035.00</b>   |                  | <b>7'800</b>   |               |
|             | Nettoergebnis   |                   | 8'035.00         |                | 7'800         |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                  | 8'035.00          |                  | 7'800          |               |
| <b>3290</b> | <b>Kultur, Übriges</b>  | <b>71'563.22</b>  | <b>40'236.20</b> | <b>59'500</b>  | <b>30'800</b> |
|             | Nettoergebnis   |                   | 31'327.02        |                | 28'700        |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 24'787.50         |                  | 15'700         |               |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 3'900.00          |                  |                |               |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 277.45            |                  |                |               |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 80.00             |                  |                |               |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 53.30             |                  |                |               |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial   | 2'124.70          |                  |                |               |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen  | 6'677.77          |                  | 6'000          |               |
| 3105.00     | Lebensmittel  | 2'967.50          |                  | 2'000          |               |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge         |                   |                  | 5'000          |               |
| 3118.00     | Anschaffung immaterielle Anlagen                                      | 60.00             |                  |                |               |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter  | 29'328.70         |                  | 26'800         |               |
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand  | 276.30            |                  |                |               |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge           |                   |                  | 2'000          |               |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen  | 1'030.00          |                  | 2'000          |               |
| 4240.00     | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                               |                   | 38'891.20        |                | 30'000        |
| 4390.00     | Übriger Ertrag  |                   | 1'229.00         |                | 800           |
| 4631.00     | Staatsbeiträge  |                   | 116.00           |                |               |
| <b>3410</b> | <b>Sport</b>  | <b>142'915.05</b> |                  | <b>116'600</b> |               |
|             | Nettoergebnis   |                   | 142'915.05       |                | 116'600       |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 3'997.00          |                  | 1'300          |               |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       |                   |                  | 100            |               |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 19.85             |                  |                |               |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge         |                   |                  | 1'500          |               |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                 | 1'495.55          |                  | 1'400          |               |



## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019     |               | Budget 2019    |         |
|-------------|---|-------------------|---------------|----------------|---------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag        | Aufwand        | Ertrag  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter  | 2'700.00          |               | 1'000          |         |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien  | 1'744.05          |               | 900            |         |
| 3144.01     | Unterhalt Sportanlagen allgemein                                      | 20'827.30         |               |                |         |
| 3144.02     | Unterhalt Schiessanlage   | 230.00            |               |                |         |
| 3144.03     | Unterhalt Fussballanlage  | 27'221.65         |               |                |         |
| 3144.99     | Unterhalt Budget Sportanlagen   |                   |               | 52'100         |         |
| 3159.00     | Unterhalt übrige mobile Anlagen                                       | 2'932.85          |               | 4'000          |         |
| 3635.00     | Beiträge an private Organisationen                                    | 20'000.00         |               | 22'500         |         |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                  | 50'021.30         |               | 21'000         |         |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                    | 4'368.00          |               | 3'800          |         |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              | 7'357.50          |               | 7'000          |         |
| <b>3420</b> | <b>Freizeit</b>   | <b>297'532.20</b> | <b>900.00</b> | <b>304'300</b> |         |
|             | Nettoergebnis   |                   | 296'632.20    |                | 304'300 |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 275.40            |               |                |         |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial   |                   |               | 300            |         |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen  |                   |               | 400            |         |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                                 | 3'400.45          |               | 2'700          |         |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter  | 199'633.30        |               | 199'000        |         |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien  | 20.55             |               |                |         |
| 3143.00     | Unterhalt übrige Tiefbauten   | 4'117.40          |               | 10'300         |         |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude   |                   |               | 3'000          |         |
| 3160.00     | Miete und Pacht Liegenschaften  | 32'152.00         |               | 32'900         |         |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                              | 16'779.35         |               | 17'000         |         |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                  | 17'100.00         |               | 18'100         |         |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                    | 661.50            |               | 600            |         |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              | 20'392.25         |               | 17'000         |         |
| 3920.00     | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten               | 3'000.00          |               | 3'000          |         |
| 4240.00     | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                               |                   | 400.00        |                |         |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                      |                   | 500.00        |                |         |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019       |                   | Budget 2019      |                |
|-------------|--|---------------------|-------------------|------------------|----------------|
|             |  | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag         |
| <b>4</b>    | <b>GESUNDHEIT</b>  | <b>1'813'275.72</b> | <b>105'616.00</b> | <b>1'793'300</b> | <b>100'100</b> |
|             | Nettoergebnis  |                     | 1'707'659.72      |                  | 1'693'200      |
| <b>4120</b> | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>   | <b>74'724.25</b>    | <b>100'200.00</b> | <b>74'700</b>    | <b>100'100</b> |
|             | Nettoergebnis  | 25'475.75           |                   | 25'400           |                |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude  | 5'510.00            |                   | 5'500            |                |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV   | 69'214.25           |                   | 69'200           |                |
| 4470.00     | Pacht- und Mietertrag Liegenschaften VV  |                     | 100'200.00        |                  | 100'100        |
| <b>4125</b> | <b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>  | <b>1'073'164.30</b> |                   | <b>1'000'000</b> |                |
|             | Nettoergebnis  |                     | 1'073'164.30      |                  | 1'000'000      |
| 3632.40     | Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege         | 707'468.80          |                   | 660'000          |                |
| 3632.45     | Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspf  | 12'650.80           |                   | 10'000           |                |
| 3632.46     | Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege              | 46'804.90           |                   |                  |                |
| 3632.47     | Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege   | 1'393.70            |                   |                  |                |
| 3634.45     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- |                     |                   | 30'000           |                |
| 3634.46     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpf | 39'378.50           |                   |                  |                |
| 3635.40     | Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitp | 174.00              |                   | 300'000          |                |
| 3635.46     | Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege | 262'706.40          |                   |                  |                |
| 3635.47     | Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Über | 2'587.20            |                   |                  |                |
| <b>4210</b> | <b>Ambulante Krankenpflege</b>   | <b>250.00</b>       |                   | <b>600</b>       |                |
|             | Nettoergebnis  |                     | 250.00            |                  | 600            |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck   | 250.00              |                   | 600              |                |
| <b>4215</b> | <b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>   | <b>522'605.07</b>   |                   | <b>570'900</b>   |                |
|             | Nettoergebnis  |                     | 522'605.07        |                  | 570'900        |
| 3632.50     | Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der ambulanten Krank | 320'289.95          |                   | 381'900          |                |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Aufwand          | Rechnung 2019<br>Ertrag      | Aufwand       | Budget 2019<br>Ertrag |
|-------------|--|------------------|------------------------------|---------------|-----------------------|
| 3632.54     | Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen   | 125'566.60       |                              | 139'000       |                       |
| 3632.55     | Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspf  | 38.60            |                              | 5'000         |                       |
| 3632.56     | Beiträge an Gemeinden (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)           | 385.50           |                              |               |                       |
| 3634.50     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der | 17'794.25        |                              |               |                       |
| 3635.50     | Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der amb | 58'530.17        |                              | 45'000        |                       |
| <b>4310</b> | <b>Alkohol- und Drogenprävention</b><br>Nettoergebnis  | <b>40'223.00</b> | <b>5'416.00</b><br>34'807.00 | <b>40'200</b> | 40'200                |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck   | 40'223.00        |                              | 40'200        |                       |
| 4636.00     | Rückerstattungen Betriebsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                        |                  | 5'416.00                     |               |                       |
| <b>4320</b> | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b><br>Nettoergebnis   |                  |                              | <b>2'000</b>  | 2'000                 |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   |                  |                              | 2'000         |                       |
| <b>4330</b> | <b>Schulgesundheitsdienst</b><br>Nettoergebnis   | <b>42'469.85</b> | 42'469.85                    | <b>42'600</b> | 42'600                |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals   | 5'436.95         |                              | 5'000         |                       |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten  | 339.55           |                              | 300           |                       |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen  | 15.25            |                              |               |                       |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse   | 65.25            |                              | 100           |                       |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals   | 380.00           |                              |               |                       |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen   | 530.35           |                              |               |                       |
| 3106.00     | Medizinisches Material   | 1'496.00         |                              | 700           |                       |
| 3136.00     | Honorare privatärztlicher Tätigkeit  | 34'149.30        |                              | 36'000        |                       |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen   | 57.20            |                              |               |                       |
| 3637.00     | Beiträge an Zahnbehandlungskosten  |                  |                              | 500           |                       |
| <b>4340</b> | <b>Lebensmittelkontrolle</b><br>Nettoergebnis  | <b>7'044.25</b>  | 7'044.25                     | <b>8'600</b>  | 8'600                 |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 60.00            |                              |               |                       |
| 3611.00     | Entschädigungen an Kanton und Konkordate   |                  |                              | 7'600         |                       |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Aufwand          | Rechnung 2019<br>Ertrag | Aufwand       | Budget 2019<br>Ertrag |
|-------------|---|------------------|-------------------------|---------------|-----------------------|
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände  | 6'984.25         |                         | 1'000         |                       |
| <b>4900</b> | <b>Gesundheitswesen, übriges</b>                | <b>52'795.00</b> |                         | <b>53'700</b> |                       |
|             | Nettoergebnis                                   |                  | 52'795.00               |               | 53'700                |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals    |                  |                         | 6'000         |                       |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten |                  |                         | 400           |                       |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse          |                  |                         | 100           |                       |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                      |                  |                         | 1'700         |                       |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                        | 2'445.00         |                         | 1'500         |                       |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen                          |                  |                         | 500           |                       |
| 3635.00     | Beiträge an private Unternehmen                 | 10'590.00        |                         | 12'500        |                       |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                   | 460.00           |                         | 1'000         |                       |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen        | 39'300.00        |                         | 30'000        |                       |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019       |                     | Budget 2019      |                  |
|-------------|--|---------------------|---------------------|------------------|------------------|
|             |  | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           |
| <b>5</b>    | <b>SOZIALE SICHERHEIT</b>  | <b>4'141'327.80</b> | <b>1'655'007.50</b> | <b>3'655'500</b> | <b>1'448'600</b> |
|             | Nettoergebnis  |                     | 2'486'320.30        |                  | 2'206'900        |
| <b>5120</b> | <b>Prämienverbilligungen</b>   | <b>210'797.75</b>   | <b>210'023.95</b>   | <b>200'000</b>   | <b>200'000</b>   |
|             | Nettoergebnis  |                     | 773.80              |                  |                  |
| 3634.00     | Beiträge an öffentliche Unternehmen  | 96'236.50           |                     |                  |                  |
| 3635.10     | Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger   | 114'561.25          |                     | 200'000          |                  |
| 4630.00     | Bundesbeiträge   |                     | 102'734.40          |                  | 104'500          |
| 4631.00     | Staatsbeiträge   |                     | 84'055.45           |                  | 85'500           |
| 4637.10     | Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien;<br>IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge |                     | 23'234.10           |                  | 10'000           |
| <b>5220</b> | <b>Ergänzungsleistungen IV</b>   | <b>633'871.35</b>   | <b>279'503.75</b>   | <b>714'000</b>   | <b>327'400</b>   |
|             | Nettoergebnis  |                     | 354'367.60          |                  | 386'600          |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.   | 376.65              |                     | 2'000            |                  |
| 3637.20     | Ergänzungsleistungen zur IV  | 600'762.00          |                     | 658'000          |                  |
| 3637.22     | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)   | 32'732.70           |                     | 54'000           |                  |
| 4631.00     | Staatsbeiträge   |                     | 278'135.75          |                  | 302'400          |
| 4637.20     | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV   |                     | 1'368.00            |                  | 25'000           |
| <b>5240</b> | <b>Leistungen an Invalide</b>  | <b>20'425.00</b>    |                     | <b>15'600</b>    |                  |
|             | Nettoergebnis  |                     | 20'425.00           |                  | 15'600           |
| 3635.00     | Beiträge an private Unternehmungen   | 20'425.00           |                     | 15'600           |                  |
| <b>5310</b> | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>  | <b>9'618.35</b>     | <b>6'854.00</b>     | <b>12'000</b>    | <b>7'000</b>     |
|             | Nettoergebnis  |                     | 2'764.35            |                  | 5'000            |
| 3633.00     | Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen   | 9'618.35            |                     | 12'000           |                  |
| 4611.00     | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten   |                     | 6'854.00            |                  | 7'000            |
| <b>5320</b> | <b>Ergänzungsleistungen AHV</b>  | <b>980'791.80</b>   | <b>440'943.75</b>   | <b>825'000</b>   | <b>492'000</b>   |
|             | Nettoergebnis  |                     | 539'848.05          |                  | 333'000          |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.   | 1'142.55            |                     | 2'000            |                  |
| 3637.21     | Ergänzungsleistungen zur AHV   | 901'748.00          |                     | 742'000          |                  |
| 3637.23     | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)  | 77'901.25           |                     | 81'000           |                  |
| 4631.00     | Staatsbeiträge   |                     | 423'269.35          |                  | 417'000          |
| 4637.21     | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV  |                     | 15'888.00           |                  | 75'000           |
| 4637.23     | Rückerstattungen EL-Krankheits- und<br>Behinderungskosten (zur AHV)                              |                     | 1'786.40            |                  |                  |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Aufwand           | Rechnung 2019<br>Ertrag | Aufwand        | Budget 2019<br>Ertrag |
|-------------|--|-------------------|-------------------------|----------------|-----------------------|
| <b>5350</b> | <b>Leistungen an das Alter</b>                                     | <b>20'771.91</b>  | <b>3'040.00</b>         | <b>15'000</b>  | <b>4'000</b>          |
|             | Nettoergebnis  |                   | 17'731.91               |                | 11'000                |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Behörden und Kommissionen | 720.90            |                         |                |                       |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                       | 3'969.60          |                         |                |                       |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen      | 11.10             |                         |                |                       |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen   | 953.00            |                         |                |                       |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 10'578.86         |                         | 13'000         |                       |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen   | 37.95             |                         |                |                       |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck               |                   |                         | 2'000          |                       |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                                      | 4'500.50          |                         |                |                       |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                   |                   | 3'040.00                |                | 4'000                 |
| <b>5430</b> | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>                        | <b>98'357.55</b>  | <b>47'372.20</b>        | <b>80'000</b>  | <b>30'000</b>         |
|             | Nettoergebnis  |                   | 50'985.35               |                | 50'000                |
| 3637.00     | Alimentenbevorschussungen  | 98'357.55         |                         | 80'000         |                       |
| 4637.00     | Alimentenrückerstattungen  |                   | 47'372.20               |                | 30'000                |
| <b>5440</b> | <b>Jugendschutz</b>  | <b>187'000.00</b> | <b>17'132.00</b>        | <b>187'000</b> | <b>15'000</b>         |
|             | Nettoergebnis  |                   | 169'868.00              |                | 172'000               |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                            | 187'000.00        |                         | 187'000        |                       |
| 4632.00     | Beiträge von Gemeinden und Zweckverbände                           |                   | 17'132.00               |                | 15'000                |
| <b>5450</b> | <b>Leistungen an Familien</b>                                      | <b>79'690.75</b>  |                         |                |                       |
|             | Nettoergebnis  |                   | 79'690.75               |                |                       |
| 3612.00     | Beiträgen an Gemeinden und Zweckverbänden                          | 78'776.50         |                         |                |                       |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                                      | 914.25            |                         |                |                       |
| <b>5451</b> | <b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>                               | <b>5'791.65</b>   |                         | <b>10'900</b>  |                       |
|             | Nettoergebnis  |                   | 5'791.65                |                | 10'900                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 225.00            |                         | 700            |                       |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                                      | 5'566.65          |                         | 10'200         |                       |
| <b>5590</b> | <b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b>                                   | <b>9'068.00</b>   |                         | <b>9'000</b>   |                       |
|             | Nettoergebnis  |                   | 9'068.00                |                | 9'000                 |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck               | 9'068.00          |                         | 9'000          |                       |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019       |                   | Budget 2019      |                |
|-------------|--|---------------------|-------------------|------------------|----------------|
|             |  | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag         |
| <b>5710</b> | <b>Beihilfen/Zuschüsse</b>   | <b>52'999.00</b>    | <b>28'553.90</b>  | <b>65'000</b>    | <b>31'400</b>  |
|             | Nettoergebnis  |                     | 24'445.10         |                  | 33'600         |
| 3637.24     | Beihilfen  | 52'621.00           |                   | 65'000           |                |
| 3637.25     | Kantonalrechtliche Zuschüsse   | 378.00              |                   |                  |                |
| 4631.00     | Staatsbeiträge   |                     | 19'206.90         |                  | 26'400         |
| 4637.24     | Rückerstattungen Beihilfen   |                     | 9'347.00          |                  | 5'000          |
| <b>5720</b> | <b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>   | <b>1'393'423.69</b> | <b>615'900.35</b> | <b>1'136'000</b> | <b>337'300</b> |
|             | Nettoergebnis  |                     | 777'523.34        |                  | 798'700        |
| 3637.30     | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz     | 1'220'014.24        |                   | 838'000          |                |
| 3637.34     | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz       | 119'109.35          |                   | 263'000          |                |
| 3637.35     | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz | 54'300.10           |                   | 35'000           |                |
| 4631.00     | Staatsbeiträge   |                     | 32'397.00         |                  | 33'300         |
| 4631.35     | Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz   |                     | 26'265.35         |                  | 20'000         |
| 4637.30     | Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz             |                     | 493'479.65        |                  | 219'000        |
| 4637.34     | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz               |                     | 35'723.60         |                  | 50'000         |
| 4637.35     | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz         |                     | 28'034.75         |                  | 15'000         |
| <b>5721</b> | <b>Freiwillige wirtschaftliche Hilfe</b>   | <b>3'225.00</b>     | <b>3'117.00</b>   | <b>2'000</b>     |                |
|             | Nettoergebnis  |                     | 108.00            |                  | 2'000          |
| 3637.00     | Freiwillige wirtschaftliche Hilfe an Private   | 3'225.00            |                   | 2'000            |                |
| 4637.00     | Rückerstattungen Dritter   |                     | 3'117.00          |                  |                |
| <b>5730</b> | <b>Asylwesen</b>   | <b>167'536.95</b>   | <b>265.60</b>     | <b>87'400</b>    |                |
|             | Nettoergebnis  |                     | 167'271.35        |                  | 87'400         |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV   | 23'447.35           |                   | 24'400           |                |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände   | 53'088.10           |                   | 63'000           |                |
| 3635.00     | Beiträge an private Unternehmungen   | 91'001.50           |                   |                  |                |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter   |                     | 265.60            |                  |                |
| <b>5790</b> | <b>Fürsorge, Übriges</b>   | <b>267'959.05</b>   | <b>2'301.00</b>   | <b>296'600</b>   | <b>4'500</b>   |
|             | Nettoergebnis  |                     | 265'658.05        |                  | 292'100        |

## Einzelkonten nach Funktionen

|         |   | Rechnung 2019 |          | Budget 2019 |        |
|---------|---|---------------|----------|-------------|--------|
|         |   | Aufwand       | Ertrag   | Aufwand     | Ertrag |
| 3000.00 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen |               |          | 900         |        |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                          | 183'298.80    |          | 193'200     |        |
| 3042.00 | Verpflegungszulagen   | 1'800.00      |          | 1'800       |        |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                       | 12'022.55     |          | 12'200      |        |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen   | 25'460.40     |          | 25'100      |        |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 1'640.35      |          | 1'500       |        |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                                | 2'309.90      |          | 2'100       |        |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                           | 745.50        |          | 400         |        |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals                                  | 2'280.00      |          | 3'500       |        |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften  | 116.00        |          | 500         |        |
| 3120.00 | Ver- und Entsorgung Notwohnung  | 376.55        |          | 600         |        |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter  | 1'442.45      |          | 22'000      |        |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                | 5'928.30      |          | 5'000       |        |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen  | 2'578.55      |          |             |        |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen  | 535.00        |          | 500         |        |
| 3611.00 | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                             | 3'150.30      |          | 2'500       |        |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                        | 4'704.40      |          | 3'000       |        |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                  | 3'270.00      |          | 3'400       |        |
| 3910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              | 7'900.00      |          | 10'000      |        |
| 3920.00 | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten               | 8'400.00      |          | 8'400       |        |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                      |               | 1'100.70 |             |        |
| 4611.00 | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten                          |               | 1'200.30 |             | 4'500  |



| Einzelkonten nach Funktionen |   | Rechnung 2019       |                   | Budget 2019      |                |
|------------------------------|---|---------------------|-------------------|------------------|----------------|
|                              |   | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag         |
| <b>6</b>                     | <b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>                      | <b>1'610'310.00</b> | <b>292'250.90</b> | <b>1'645'500</b> | <b>282'200</b> |
|                              | Nettoergebnis   |                     | 1'318'059.10      |                  | 1'363'300      |
| <b>6150</b>                  | <b>Gemeindestrassen</b>   | <b>1'180'659.08</b> | <b>236'796.90</b> | <b>1'194'400</b> | <b>240'200</b> |
|                              | Nettoergebnis   |                     | 943'862.18        |                  | 954'200        |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    | 413'236.65          |                   | 400'600          |                |
| 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | -2'658.40           |                   |                  |                |
| 3042.00                      | Verpflegungszulagen   | 7'200.00            |                   | 7'200            |                |
| 3049.00                      | Übrige Zulagen  | 7'075.20            |                   | 10'900           |                |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 27'166.45           |                   | 26'200           |                |
| 3050.09                      | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | -80.85              |                   |                  |                |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                   | 44'348.70           |                   | 39'700           |                |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   | 5'340.00            |                   | 4'400            |                |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 5'235.25            |                   | 4'600            |                |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 1'653.90            |                   | 1'600            |                |
| 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                            | 3'329.85            |                   | 4'500            |                |
| 3099.00                      | Übriger Personalaufwand   | 1'407.95            |                   | 3'000            |                |
| 3101.10                      | Betriebs- und Verbrauchsmaterial allgemein                      | 30'804.02           |                   | 5'500            |                |
| 3101.11                      | Streusalz   | 56'711.97           |                   | 35'000           |                |
| 3101.20                      | Hausnummerierung, Strassentafeln, Beschriftungen                | 3'355.40            |                   | 10'000           |                |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                      | 1'845.65            |                   | 2'000            |                |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 3'624.35            |                   | 4'000            |                |
| 3113.00                      | Anschaffung Hardware  | 399.00              |                   |                  |                |
| 3120.02                      | Energie für Strassenbeleuchtung und Verkehrsspiegel             | 41'606.30           |                   | 38'500           |                |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter  | 13'928.26           |                   | 18'700           |                |
| 3131.00                      | Planungen und Projektierungen Dritter                           | 20'369.15           |                   | 18'000           |                |
| 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.          | 1'450.15            |                   |                  |                |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien  | 5'101.35            |                   | 4'800            |                |
| 3137.00                      | Steuern und Abgaben   | 3'246.50            |                   | 3'400            |                |
| 3141.10                      | Winterdienst durch Dritte                                       | 198'153.52          |                   | 165'000          |                |
| 3141.30                      | Strassenbeleuchtung, Verkehrsspiegel                            | 8'875.00            |                   | 10'000           |                |
| 3141.40                      | Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung                  | 121'739.45          |                   | 200'000          |                |
| 3141.50                      | Unterhaltsaufwendungen sonstige                                 | 265.32              |                   | 1'500            |                |
| 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                 | 760.05              |                   |                  |                |
| 3151.01                      | Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge                          | 6'536.74            |                   | 8'000            |                |
| 3151.02                      | Unterhalt Fahrzeuge   | 29'658.50           |                   | 46'000           |                |
| 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                               | 3'973.70            |                   | 3'000            |                |
| 3170.00                      | Reisekosten und Spesen  | 272.00              |                   | 1'000            |                |
| 3300.10                      | Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV             | 40'577.05           |                   | 54'500           |                |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019     |                  | Budget 2019    |               |
|-------------|--|-------------------|------------------|----------------|---------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand        | Ertrag        |
| 3300.60     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV               | 29'450.95         |                  | 22'600         |               |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen   | 24'000.00         |                  | 27'200         |               |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen             | 20'700.00         |                  | 13'000         |               |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter     |                   | 3'004.00         |                | 14'500        |
| 4312.00     | Aktivierbare Projektkosten                           |                   | 10'958.00        |                |               |
| 4611.00     | Rückerstattungen des Kantons                         |                   | 34'784.85        |                | 35'000        |
| 4900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen   |                   | 7'675.50         |                | 6'700         |
| 4910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen             |                   | 180'374.55       |                | 184'000       |
| <b>6180</b> | <b>Privatstrassen</b>                                | <b>12'050.00</b>  | <b>200.00</b>    | <b>30'000</b>  |               |
|             | Nettoergebnis  |                   | 11'850.00        |                | 30'000        |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 12'050.00         |                  | 30'000         |               |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter     |                   | 200.00           |                |               |
| <b>6210</b> | <b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>             | <b>143'638.00</b> |                  | <b>144'000</b> |               |
|             | Nettoergebnis  |                   | 143'638.00       |                | 144'000       |
| 3631.00     | Beiträge an Bahninfrastrukturfonds                   | 143'638.00        |                  | 144'000        |               |
| <b>6220</b> | <b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>           | <b>245'846.60</b> | <b>25'359.00</b> | <b>248'300</b> | <b>10'000</b> |
|             | Nettoergebnis  |                   | 220'487.60       |                | 238'300       |
| 3300.30     | Abschreibungen übrige Tiefbauten                     | 384.60            |                  | 300            |               |
| 3634.00     | Beiträge an öffentliche Unternehmungen               | 245'462.00        |                  | 248'000        |               |
| 4634.00     | Beiträge von öffentlichen Unternehmungen             |                   | 25'359.00        |                | 10'000        |
| <b>6290</b> | <b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>                 | <b>28'116.32</b>  | <b>29'895.00</b> | <b>28'800</b>  | <b>32'000</b> |
|             | Nettoergebnis  | 1'778.68          |                  | 3'200          |               |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand                              | 28'116.32         |                  | 28'800         |               |
| 4250.00     | Verkäufe   |                   | 29'895.00        |                | 32'000        |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019       |                     | Budget 2019      |                  |
|-------------|--|---------------------|---------------------|------------------|------------------|
|             |  | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           |
| <b>7</b>    | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                              | <b>2'683'730.43</b> | <b>2'273'180.63</b> | <b>2'776'100</b> | <b>2'350'400</b> |
|             | Nettoergebnis  |                     | 410'549.80          |                  | 425'700          |
| <b>7100</b> | <b>Wasserversorgung (allgemein)</b>                              | <b>400.00</b>       |                     | <b>800</b>       |                  |
|             | Nettoergebnis  |                     | 400.00              |                  | 800              |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                            | 400.00              |                     | 800              |                  |
| <b>7101</b> | <b>Wasserwerk Bärethwil</b>                                      | <b>949'061.65</b>   | <b>949'061.65</b>   | <b>1'032'200</b> | <b>1'032'200</b> |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 91'464.75           |                     | 84'000           |                  |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen  | 1'200.00            |                     | 1'200            |                  |
| 3049.00     | Übrige Zulagen   | 9'455.00            |                     | 11'800           |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 6'020.55            |                     | 6'100            |                  |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 8'317.20            |                     | 9'600            |                  |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'159.40            |                     | 1'000            |                  |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 1'151.30            |                     | 1'100            |                  |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 378.80              |                     | 400              |                  |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 2'259.00            |                     | 3'500            |                  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                    | 4'910.05            |                     | 1'000            |                  |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                       | 445.55              |                     | 100              |                  |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge | 10'331.45           |                     | 11'500           |                  |
| 3112.00     | Anschaffung Dienstkleider  | 1'357.00            |                     | 1'000            |                  |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung  | 17'949.90           |                     | 21'000           |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 13'399.65           |                     | 14'500           |                  |
| 3131.00     | Planungen und Projektierungen Dritter                            | 9'878.65            |                     | 12'000           |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien   | 5'772.75            |                     | 4'400            |                  |
| 3137.00     | Steuern und Abgaben  | 2'465.50            |                     | 500              |                  |
| 3143.01     | Unterhalt Reservoire, Pumpstationen, Quellfassungen              | 24'487.37           |                     | 43'000           |                  |
| 3143.02     | Unterhalt Leitungsnetz   | 71'400.05           |                     | 80'000           |                  |
| 3143.03     | Unterhalt Hydranten  | 24'638.35           |                     | 32'000           |                  |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge   | 27'569.05           |                     | 31'000           |                  |
| 3158.00     | Unterhalt immaterielle Anlagen                                   | 783.00              |                     |                  |                  |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien                                | 300.00              |                     |                  |                  |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen   | 556.80              |                     | 800              |                  |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                                  | 622.45              |                     |                  |                  |
| 3192.00     | Abgeltung von Rechten  | 6'128.40            |                     |                  |                  |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand  | 1'769.05            |                     | 2'500            |                  |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                  | 46'466.45           |                     | 69'600           |                  |
| 3300.60     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                           | 6'333.35            |                     | 6'300            |                  |
| 3300.90     | Planmässige Abschreibungen übr. Sachanlagen                      |                     |                     | 10'800           |                  |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019     |                   | Budget 2019    |                |
|-------------|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         |
| 3320.90     | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen                         | 7'950.00          |                   |                |                |
| 3510.00     | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK  | 365'395.98        |                   | 398'700        |                |
| 3612.00     | Entschädigungen an andere Gemeinden  | 72'885.25         |                   | 52'000         |                |
| 3660.20     | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 4'205.60          |                   |                |                |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                             | 3'000.00          |                   | 5'800          |                |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 56'143.00         |                   | 75'000         |                |
| 3920.00     | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                        | 3'800.00          |                   | 3'800          |                |
| 3930.00     | Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten                        | 29'500.00         |                   | 28'000         |                |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              | 7'211.00          |                   | 8'200          |                |
| 4240.01     | Verbrauchsgebühren   |                   | 601'282.95        |                | 646'500        |
| 4240.02     | Grundgebühren  |                   | 300'485.00        |                | 300'000        |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                               |                   | 20'489.70         |                | 13'000         |
| 4631.00     | Staatsbeiträge   |                   | -13'004.00        |                | 23'800         |
| 4900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                             |                   | 4'000.00          |                | 4'000          |
| 4910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       |                   | 24'975.00         |                | 34'000         |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              |                   | 10'833.00         |                | 10'900         |
| <b>7102</b> | <b>Wasserwerk Allmann</b>  | <b>157'972.00</b> | <b>157'972.00</b> | <b>139'100</b> | <b>139'100</b> |
| 3049.00     | Übrige Zulagen   | 1'500.00          |                   | 1'500          |                |
| 3109.00     | Übriger Material- und Warenaufwand   | 14'758.50         |                   | 16'000         |                |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                  | 609.70            |                   | 500            |                |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV  | 10'015.25         |                   | 9'000          |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 2'289.30          |                   | 3'000          |                |
| 3131.00     | Planungen und Projektierungen Dritter  | 1'266.75          |                   |                |                |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.                         | 11'582.35         |                   |                |                |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien   | 461.90            |                   | 500            |                |
| 3143.01     | Unterhalt Reservoire, Pumpstationen, Quellfassungen                            | 5'806.80          |                   | 28'000         |                |
| 3143.02     | Unterhalt Leitungsnetz   | 29'297.16         |                   | 15'000         |                |
| 3143.03     | Unterhalt Hydranten  | 7'544.15          |                   | 8'000          |                |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                    | 4'222.25          |                   | 4'000          |                |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien  | 100.00            |                   |                |                |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand  | 540.85            |                   | 600            |                |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                | 9'854.55          |                   | 9'300          |                |
| 3510.00     | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK  | 308.49            |                   | 4'100          |                |
| 3900.00     | Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen                             | 4'000.00          |                   | 4'000          |                |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 48'285.00         |                   | 32'000         |                |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019     |                   | Budget 2019    |                |
|-------------|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         |
| 3930.00     | Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten                        | 4'900.00          |                   | 3'000          |                |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              | 629.00            |                   | 600            |                |
| 4612.00     | Entschädigung von Gemeinden und Zweckverbänden                                 |                   | 63'474.00         |                | 130'000        |
| 4631.00     | Staatsbeiträge   |                   | 8'092.00          |                | 8'200          |
| 4632.00     | Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden                                      |                   | 34'717.00         |                |                |
| 4635.00     | Beiträge von privaten Unternehmungen   |                   | 50'809.00         |                |                |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand              |                   | 880.00            |                | 900            |
| <b>7200</b> | <b>Abwasserbeseitigung (allgemein)</b>   | <b>12'780.15</b>  |                   | <b>14'200</b>  |                |
|             | Nettoergebnis  |                   | 12'780.15         |                | 14'200         |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                   | 4'990.55          |                   | 3'900          |                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                                | 228.05            |                   | 200            |                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen                  | 10.20             |                   |                |                |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse   | 43.80             |                   |                |                |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial  |                   |                   | 500            |                |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV  | 364.60            |                   | 2'500          |                |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien   | 67.00             |                   | 100            |                |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude  | 575.95            |                   | 500            |                |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                                       | 6'500.00          |                   | 6'500          |                |
| <b>7201</b> | <b>Abwasserbeseitigung</b>   | <b>696'468.15</b> | <b>696'468.15</b> | <b>713'100</b> | <b>713'100</b> |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV  | 37'366.50         |                   | 34'100         |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 27'607.80         |                   | 22'500         |                |
| 3131.00     | Planungen und Projektierungen Dritter  | 2'860.00          |                   | 11'500         |                |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien   | 3'188.75          |                   | 3'500          |                |
| 3137.00     | Steuern und Abgaben  | 365.00            |                   |                |                |
| 3143.01     | Unterhalt Kanalisationsnetz  | 26'446.30         |                   | 50'000         |                |
| 3143.02     | Unterhalt Pumpwerke  | 30'159.75         |                   | 30'000         |                |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge                    | 150.00            |                   |                |                |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste  | 789.85            |                   |                |                |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand  | 364.65            |                   |                |                |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV                                | -3'973.75         |                   | 500            |                |
| 3300.90     | Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV                               |                   |                   | 1'200          |                |
| 3510.00     | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK  | 20'838.67         |                   | 48'100         |                |
| 3612.00     | Entschädigungen an andere Gemeinden  | 517'541.23        |                   | 468'200        |                |
| 3660.20     | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 1'590.90          |                   |                |                |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                                       | 8'907.50          |                   | 14'000         |                |

| Einzelkonten nach Funktionen |   | Rechnung 2019     |                   | Budget 2019    |                |
|------------------------------|---|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                              |   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         |
| 3930.00                      | Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten           | 22'100.00         |                   | 29'000         |                |
| 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 165.00            |                   | 500            |                |
| 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                           |                   | 687'737.15        |                | 705'000        |
| 4940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand |                   | 8'731.00          |                | 8'100          |
| <b>7300</b>                  | <b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>                               | <b>48'474.80</b>  | <b>4'856.00</b>   | <b>54'500</b>  | <b>5'000</b>   |
|                              | Nettoergebnis   |                   | 43'618.80         |                | 49'500         |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                      | 1'456.90          |                   | 1'100          |                |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                   |                   |                   | 100            |                |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen     | 4.05              |                   |                |                |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                     | 2'635.35          |                   | 6'600          |                |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge     |                   |                   | 2'000          |                |
| 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter  | 11'157.95         |                   | 15'200         |                |
| 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge       | 873.75            |                   | 300            |                |
| 3611.00                      | Entschädigung an Kantone  | 7'117.85          |                   | 8'200          |                |
| 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                    | 3'635.95          |                   | 4'000          |                |
| 3910.00                      | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                          | 21'593.00         |                   | 17'000         |                |
| 4260.00                      | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                  |                   | 4'856.00          |                | 5'000          |
| <b>7301</b>                  | <b>Abfallwirtschaft</b>   | <b>414'723.83</b> | <b>414'723.83</b> | <b>430'000</b> | <b>430'000</b> |
| 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                      | 34'641.15         |                   | 34'400         |                |
| 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                   | 1'369.55          |                   | 1'400          |                |
| 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                     | 1'086.55          |                   | 800            |                |
| 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen     | 225.65            |                   | 200            |                |
| 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                            | 263.15            |                   | 400            |                |
| 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                       | 38.80             |                   |                |                |
| 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                     | 2'632.40          |                   | 3'800          |                |
| 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen  | 3'270.70          |                   | 4'500          |                |
| 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge     |                   |                   | 3'000          |                |
| 3130.01                      | Dienstleistungen Dritter; Allgemein                               | 19'562.50         |                   | 19'500         |                |
| 3130.02                      | Dienstleistungen Dritter; Transport KEZO                          | 100'765.05        |                   | 104'000        |                |
| 3130.03                      | Dienstleistungen Dritter; Grüngut-Entsorgung                      | 54'382.70         |                   | 47'700         |                |
| 3130.04                      | Dienstleistungen Dritter; Abfuhr Karton und Papier                | 18'874.29         |                   | 19'000         |                |
| 3130.05                      | Dienstleistungen Dritter; Abfuhr sonstiges                        | 31'184.92         |                   | 30'400         |                |
| 3134.00                      | Sachversicherungsprämien  | 102.55            |                   |                |                |
| 3144.00                      | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                     | 833.40            |                   | 2'000          |                |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019    |            | Budget 2019   |         |
|-------------|---|------------------|------------|---------------|---------|
|             |   | Aufwand          | Ertrag     | Aufwand       | Ertrag  |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge           | 189.00           |            | 3'000         |         |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen  | 360.00           |            | 800           |         |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                                       | 236.75           |            |               |         |
| 3199.00     | Übriger Betriebsaufwand   | -21.35           |            | 1'000         |         |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                              | 18'150.00        |            | 20'100        |         |
| 3510.00     | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK                               | 33'010.62        |            | 36'600        |         |
| 3614.00     | Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen                         | 56'003.45        |            | 54'000        |         |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              | 5'676.00         |            | 7'000         |         |
| 3920.00     | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten               | 13'600.00        |            | 13'600        |         |
| 3930.00     | Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten               | 17'500.00        |            | 22'000        |         |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand     | 786.00           |            | 800           |         |
| 4240.01     | Benützungsgebühren; Kehricht- und Grüngutgebühren                     |                  | 192'132.00 |               | 190'000 |
| 4240.02     | Benützungsgebühren; Grundgebühr                                       |                  | 190'779.15 |               | 198'500 |
| 4240.04     | Vorgezogene Entsorgungsgebühren                                       |                  | 13'273.25  |               | 13'400  |
| 4260.00     | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                      |                  | 16'976.43  |               | 26'000  |
| 4290.00     | Übrige Entgelte   |                  |            |               | 700     |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand     |                  | 1'563.00   |               | 1'400   |
| <b>7410</b> | <b>Gewässerverbauungen</b>  | <b>80'099.70</b> |            | <b>76'900</b> |         |
|             | Nettoergebnis   |                  | 80'099.70  |               | 76'900  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial   | 60.00            |            |               |         |
| 3131.00     | Planungen und Projektierungen Dritter                                 | 1'584.25         |            |               |         |
| 3142.00     | Unterhalt Wasserbau   | 47'925.65        |            | 40'000        |         |
| 3300.20     | Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV                               | 1'797.30         |            | 7'900         |         |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                              | 28'732.50        |            | 29'000        |         |
| <b>7500</b> | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>                                   | <b>48'128.35</b> |            | <b>40'900</b> |         |
|             | Nettoergebnis   |                  | 48'128.35  |               | 40'900  |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 3'065.80         |            | 1'900         |         |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen         | 7.70             |            |               |         |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter  | 13'146.85        |            | 15'000        |         |
| 3143.00     | Unterhalt übrige Tiefbauten   | 3'580.00         |            | 5'000         |         |
| 3635.00     | Beiträge an private Unternehmungen                                    | 27'743.00        |            | 18'500        |         |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck                  | 585.00           |            | 500           |         |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Aufwand           | Rechnung 2019<br>Ertrag | Aufwand        | Budget 2019<br>Ertrag |
|-------------|---|-------------------|-------------------------|----------------|-----------------------|
| <b>7690</b> | <b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>              | <b>3'015.40</b>   |                         | <b>8'300</b>   |                       |
|             | Nettoergebnis   |                   | 3'015.40                |                | 8'300                 |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                    |                   |                         | 500            |                       |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 400.00            |                         | 400            |                       |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.        |                   |                         | 2'000          |                       |
| 3300.30     | Abschreibungen übrige Tiefbauten                              | 2'000.00          |                         | 3'400          |                       |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                                 | 615.40            |                         | 2'000          |                       |
| <b>7710</b> | <b>Friedhof und Bestattung</b>                                | <b>255'526.45</b> | <b>50'099.00</b>        | <b>246'500</b> | <b>31'000</b>         |
|             | Nettoergebnis   |                   | 205'427.45              |                | 215'500               |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 20'902.87         |                         | 13'000         |                       |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                    | 4'186.75          |                         | 3'000          |                       |
| 3111.00     | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 6'106.00          |                         | 7'500          |                       |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV                         | 1'072.80          |                         | 1'200          |                       |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 7'798.30          |                         | 5'400          |                       |
| 3130.01     | Leichenschau, Transporte, Kremationen                         | 25'890.68         |                         | 19'000         |                       |
| 3130.02     | Bestattungsaufwand. Gräber ausheben                           | 19'025.20         |                         | 20'000         |                       |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                      | 126.45            |                         |                |                       |
| 3143.00     | Unterhalt übrige Tiefbauten                                   | 1'440.90          |                         |                |                       |
| 3143.01     | Unterhalt Friedhofanlagen gemäss Vertrag                      | 79'376.10         |                         | 80'400         |                       |
| 3143.02     | Unterhalt Friedhofanlagen nach Aufwand                        | 30'207.75         |                         | 33'000         |                       |
| 3143.03     | Grabunterhaltsarbeiten gemäss Vertrag                         | 58'245.15         |                         | 60'000         |                       |
| 3144.00     | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                 | 209.50            |                         |                |                       |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV               |                   |                         | 3'000          |                       |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      | 938.00            |                         | 1'000          |                       |
| 4240.00     | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                       |                   | 50'099.00               |                | 31'000                |
| <b>7900</b> | <b>Raumordnung</b>  | <b>17'079.95</b>  |                         | <b>19'600</b>  |                       |
|             | Nettoergebnis   |                   | 17'079.95               |                | 19'600                |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                    | 170.00            |                         |                |                       |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                                      | 2'169.65          |                         |                |                       |
| 3300.90     | Planmässige Abschreibungen übr. Sachanlagen                   |                   |                         | 5'700          |                       |
| 3320.90     | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen        | 7'400.00          |                         |                |                       |
| 3612.00     | Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände         | 7'340.30          |                         | 9'900          |                       |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                      |                   |                         | 4'000          |                       |



## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Rechnung 2019     |                   | Budget 2019    |                |
|-------------|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         |
| <b>8</b>    | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>   | <b>123'462.30</b> | <b>490'163.55</b> | <b>102'500</b> | <b>499'200</b> |
|             | Nettoergebnis  | 366'701.25        |                   | 396'700        |                |
| <b>8120</b> | <b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>                | <b>13'500.00</b>  |                   |                |                |
|             | Nettoergebnis  |                   | 13'500.00         |                |                |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck             | 13'500.00         |                   |                |                |
| <b>8130</b> | <b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh</b>        | <b>3'000.00</b>   |                   | <b>3'000</b>   |                |
|             | Nettoergebnis  |                   | 3'000.00          |                | 3'000          |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck             | 3'000.00          |                   | 3'000          |                |
| <b>8140</b> | <b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>    | <b>11'527.50</b>  | <b>7'170.75</b>   | <b>11'700</b>  | <b>5'500</b>   |
|             | Nettoergebnis  |                   | 4'356.75          |                | 6'200          |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 6'502.80          |                   | 4'700          |                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 340.15            |                   | 300            |                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 18.15             |                   |                |                |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 65.40             |                   |                |                |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                                       |                   |                   | 400            |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 736.00            |                   |                |                |
| 3170.00     | Reisekosten und Spesen   | 301.00            |                   | 1'000          |                |
| 3635.00     | Beiträge an private Unternehmungen                               | 3'564.00          |                   |                |                |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck             |                   |                   | 5'300          |                |
| 4611.00     | Rückerstattungen vom Kanton                                      |                   | 2'504.00          |                |                |
| 4631.00     | Staatsbeiträge   |                   | 4'666.75          |                | 5'500          |
| <b>8200</b> | <b>Forstwirtschaft</b>   | <b>93'334.80</b>  |                   | <b>85'100</b>  |                |
|             | Nettoergebnis  |                   | 93'334.80         |                | 85'100         |
| 3010.00     | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 59'620.35         |                   |                |                |
| 3042.00     | Verpflegungszulagen  | 656.40            |                   |                |                |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 3'764.65          |                   |                |                |
| 3052.00     | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 5'949.00          |                   |                |                |
| 3053.00     | AG-Beiträge an Unfall und<br>Personalhaftpflichtversicherungen   | 2'151.15          |                   |                |                |
| 3054.00     | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 723.35            |                   |                |                |
| 3055.00     | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 238.45            |                   |                |                |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                    | 1'051.80          |                   |                |                |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter   | 1'991.20          |                   | 82'600         |                |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,<br>Werkzeuge   | 8'997.60          |                   |                |                |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Aufwand         | Rechnung 2019<br>Ertrag | Aufwand      | Budget 2019<br>Ertrag |
|-------------|---|-----------------|-------------------------|--------------|-----------------------|
| 3160.00     | Miete und Pacht Liegenschaften                        | 6'385.20        |                         |              |                       |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV       | 1'805.65        |                         | 2'500        |                       |
| <b>8300</b> | <b>Jagd und Fischerei</b>                             |                 | <b>3'015.40</b>         | <b>200</b>   | <b>3'200</b>          |
|             | Nettoergebnis   | 3'015.40        |                         | 3'000        |                       |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck  |                 |                         | 200          |                       |
| 4601.10     | Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen |                 | 3'015.40                |              | 3'200                 |
| <b>8400</b> | <b>Tourismus</b>                                      | <b>2'000.00</b> |                         | <b>2'000</b> |                       |
|             | Nettoergebnis   |                 | 2'000.00                |              | 2'000                 |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck  | 2'000.00        |                         | 2'000        |                       |
| <b>8500</b> | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>                     | <b>100.00</b>   |                         | <b>500</b>   |                       |
|             | Nettoergebnis   |                 | 100.00                  |              | 500                   |
| 3635.00     | Beiträge an private Unternehmungen                    | 100.00          |                         | 500          |                       |
| <b>8600</b> | <b>Banken und Versicherungen</b>                      |                 | <b>379'770.40</b>       |              | <b>387'500</b>        |
|             | Nettoergebnis   | 379'770.40      |                         | 387'500      |                       |
| 4604.00     | Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen        |                 | 379'770.40              |              | 387'500               |
| <b>8710</b> | <b>Elektrizität (allgemein)</b>                       |                 | <b>100'207.00</b>       |              | <b>103'000</b>        |
|             | Nettoergebnis   | 100'207.00      |                         | 103'000      |                       |
| 4604.00     | Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen        |                 | 100'207.00              |              | 103'000               |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019       |                      | Budget 2019    |                   |
|-------------|---|---------------------|----------------------|----------------|-------------------|
|             |   | Aufwand             | Ertrag               | Aufwand        | Ertrag            |
| <b>9</b>    | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>                                       | <b>3'708'336.27</b> | <b>23'799'431.35</b> | <b>956'200</b> | <b>20'550'900</b> |
|             | Nettoergebnis   | 20'091'095.08       |                      | 19'594'700     |                   |
| <b>9100</b> | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>                                 | <b>116'508.86</b>   | <b>13'471'532.60</b> | <b>70'000</b>  | <b>12'110'000</b> |
|             | Nettoergebnis   | 13'355'023.74       |                      | 12'040'000     |                   |
| 3180.00     | Wertberichtigungen auf Forderungen                                | 13'400.00           |                      |                |                   |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                                   | 103'108.86          |                      | 70'000         |                   |
| 4000.00     | Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr               |                     | 9'616'181.40         |                | 9'208'000         |
| 4000.10     | Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre              |                     | 1'277'109.25         |                | 729'000           |
| 4000.20     | Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen                 |                     | 60'386.45            |                | 19'000            |
| 4000.40     | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen  |                     | 69'560.30            |                |                   |
| 4000.50     | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen |                     | -366'895.50          |                | -112'000          |
| 4000.60     | Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen                    |                     | -4'720.85            |                | -5'000            |
| 4001.00     | Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr                |                     | 1'238'899.90         |                | 1'138'000         |
| 4001.10     | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre               |                     | 281'521.50           |                | 243'000           |
| 4001.20     | Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen                  |                     | 108'111.75           |                | 6'000             |
| 4001.40     | Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen   |                     | 31'121.40            |                |                   |
| 4001.50     | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen  |                     | -62'277.45           |                | -38'000           |
| 4002.00     | Quellensteuern natürliche Personen                                |                     | 57'982.60            |                | 150'000           |
| 4008.00     | Personalsteuern   |                     | 99'183.40            |                | 100'000           |
| 4010.00     | Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                  |                     | 587'412.00           |                | 454'000           |
| 4010.10     | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre                 |                     | 388'692.30           |                | 228'000           |
| 4010.40     | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen     |                     | 42'268.75            |                |                   |
| 4010.50     | Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen    |                     | -2'377.35            |                | -50'000           |
| 4011.00     | Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                 |                     | 37'024.05            |                | 40'000            |
| 4011.10     | Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre                |                     | 9'194.00             |                |                   |
| 4011.40     | Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen    |                     | 3'221.95             |                |                   |
| 4011.50     | Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen   |                     | -67.25               |                |                   |
| <b>9101</b> | <b>Sondersteuern</b>  | <b>14'080.30</b>    | <b>1'694'099.40</b>  | <b>11'000</b>  | <b>1'066'000</b>  |
|             | Nettoergebnis   | 1'680'019.10        |                      | 1'055'000      |                   |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                                   | 3'025.30            |                      |                |                   |
| 3631.00     | Kantonsanteil an den Hundesteuern                                 | 11'055.00           |                      | 11'000         |                   |
| 4022.00     | Grundstückgewinnsteuern   |                     | 1'626'779.40         |                | 1'000'000         |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |  | Aufwand           | Rechnung 2019<br>Ertrag | Aufwand        | Budget 2019<br>Ertrag |
|-------------|--|-------------------|-------------------------|----------------|-----------------------|
| 4033.00     | Hundesteuern   |                   | 67'320.00               |                | 66'000                |
| <b>9300</b> | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                   |                   | <b>8'261'193.00</b>     |                | <b>7'036'700</b>      |
|             | Nettoergebnis  | 8'261'193.00      |                         | 7'036'700      |                       |
| 4621.50     | Ressourcenausgleichsbeiträge   |                   | 7'103'050.00            |                | 5'878'600             |
| 4621.62     | Geografisch-topografische<br>Sonderlastenausgleichsbeiträge          |                   | 1'158'143.00            |                | 1'158'100             |
| <b>9610</b> | <b>Zinsen</b>  | <b>83'275.60</b>  | <b>117'861.35</b>       | <b>81'000</b>  | <b>96'600</b>         |
|             | Nettoergebnis  | 34'585.75         |                         | 15'600         |                       |
| 3181.00     | Tatsächliche Forderungsverluste                                      | 12'212.05         |                         |                |                       |
| 3401.00     | Verzinsung Finanzverbindlichkeiten                                   | 27'880.55         |                         | 33'000         |                       |
| 3409.00     | Übrige Passivzinsen  |                   |                         | 200            |                       |
| 3499.10     | Vergütungszinsen auf Steuern   | 21'004.70         |                         | 26'500         |                       |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und<br>Finanzaufwand | 22'178.30         |                         | 21'300         |                       |
| 4400.00     | Zinsen flüssige Mittel   |                   | 3'812.65                |                | 2'500                 |
| 4401.10     | Zinsen auf Steuerforderungen   |                   | 49'463.20               |                | 30'500                |
| 4402.00     | Zinsen Finanzanlagen   |                   | 15'448.00               |                | 13'000                |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und<br>Finanzaufwand |                   | 49'137.50               |                | 50'600                |
| <b>9630</b> | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                            | <b>202'177.47</b> | <b>229'100.40</b>       | <b>128'100</b> | <b>236'800</b>        |
|             | Nettoergebnis  | 26'922.93         |                         | 108'700        |                       |
| 3430.40     | Baulicher Unterhalt EFH Bahnhofstrasse 31                            | 6'323.75          |                         |                |                       |
| 3430.41     | Baulicher Unterhalt EFH Baumastrasse 5                               | 59'800.85         |                         |                |                       |
| 3430.42     | Baulicher Unterhalt EFH Bettswilerstrasse 51 (exkl. KG)              | 5'114.15          |                         |                |                       |
| 3430.43     | Baulicher Unterhalt EFH Maiwinkelstrasse 21                          | 2'352.30          |                         |                |                       |
| 3430.45     | Baulicher Unterhalt EFH Schulstrasse 2                               | 695.20            |                         |                |                       |
| 3430.46     | Baulicher Unterhalt EFH Schulstrasse 4                               | 2'367.95          |                         |                |                       |
| 3430.48     | Baulicher Unterhalt MFH Wetzikerstrasse 42                           | 3'549.35          |                         |                |                       |
| 3430.99     | Baulicher Unterhalt Budget Finanzliegenschaften                      |                   |                         | 40'700         |                       |
| 3431.10     | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                                     | 552.15            |                         | 400            |                       |
| 3431.20     | Anschaffungen Mobilien   | 369.00            |                         |                |                       |
| 3431.30     | Unterhalt Mobilien   | 585.67            |                         |                |                       |
| 3439.00     | Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur              | 1'820.00          |                         |                |                       |
| 3439.10     | Ver- und Entsorgung Finanzliegenschaften                             | 14'901.35         |                         | 11'800         |                       |
| 3439.20     | Steuern und Abgaben  | 108.85            |                         |                |                       |
| 3439.30     | Sachversicherungsprämien   | 3'289.70          |                         | 4'600          |                       |
| 3439.40     | Dienstleistungen Dritter   | 2'004.00          |                         |                |                       |
| 3511.00     | Einlage in Legate und Stiftungen des FK                              |                   |                         | 4'100          |                       |
| 3910.00     | Interne Verrechnung von Dienstleistungen                             | 37'810.50         |                         | 26'000         |                       |

## Einzelkonten nach Funktionen

|             |   | Rechnung 2019        |                      | Budget 2019       |                   |
|-------------|---|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
|             |   | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand           | Ertrag            |
| 3930.00     | Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten                                     | 20'186.20            |                      |                   |                   |
| 3940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand                           | 40'346.50            |                      | 40'500            |                   |
| 4430.01     | Mietzinsen Liegenschaften FV  |                      | 192'515.65           |                   | 208'500           |
| 4430.02     | Pachtzinsen Grundstücke FV  |                      | 4'289.00             |                   | 3'800             |
| 4439.00     | Übriger Liegenschaftenertrag FV   |                      | 15'895.75            |                   | 8'100             |
| 4920.00     | Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten                                     |                      | 16'400.00            |                   | 16'400            |
| <b>9639</b> | <b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b> |                      |                      | <b>40'000</b>     |                   |
|             | Nettoergebnis   |                      |                      |                   | 40'000            |
| 3411.40     | Realisierte Verluste auf Gebäuden FV  |                      |                      | 40'000            |                   |
| <b>9710</b> | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>  |                      | <b>5'046.30</b>      |                   | <b>4'700</b>      |
|             | Nettoergebnis   | 5'046.30             |                      | 4'700             |                   |
| 4699.10     | Rückverteilung CO2-Abgabe   |                      | 5'046.30             |                   | 4'700             |
| <b>9950</b> | <b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>  |                      | <b>130.10</b>        |                   |                   |
|             | Nettoergebnis   | 130.10               |                      |                   |                   |
| 4390.00     | Übriger Ertrag  |                      | 130.10               |                   |                   |
| <b>9951</b> | <b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>   | <b>20'468.20</b>     | <b>20'468.20</b>     | <b>100</b>        | <b>100</b>        |
| 3502.00     | Einlagen in Legate und Stiftungen des FK  | 20'357.50            |                      |                   |                   |
| 3980.00     | Interne Übertragungen   | 110.70               |                      | 100               |                   |
| 4502.00     | Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK   |                      | 110.70               |                   | 100               |
| 4930.00     | Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten                                     |                      | 20'186.20            |                   |                   |
| 4940.00     | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand                           |                      | 171.30               |                   |                   |
| <b>9999</b> | <b>Abschluss</b>  | <b>3'271'825.84</b>  |                      | <b>626'000</b>    |                   |
|             | Nettoergebnis   |                      | 3'271'825.84         |                   | 626'000           |
| 9000.00     | Ertragsüberschuss   | 3'271'825.84         |                      | 626'000           |                   |
|             | <b>Total Aufwand</b>  | <b>30'304'895.05</b> |                      | <b>26'807'600</b> |                   |
|             | <b>Total Ertrag</b>   |                      | <b>30'304'895.05</b> |                   | <b>26'807'600</b> |
|             | <b>Aufwandüberschuss</b>  |                      |                      |                   |                   |
|             | <b>Ertragsüberschuss</b>  |                      |                      |                   |                   |

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zur Investitionsrechnung

| Konto        | Rechnung 2019                             | Budget 2019  | Differenz   |  |
|--------------|---|--------------|-------------|--|
| <b>0</b>     | <b>Allgemeine Verwaltung</b>              |              |             |  |
|              |   |              | 0.00        |  |
| <b>1</b>     | <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b> |              |             |  |
|              |   |              | 0.00        |  |
| <b>2</b>     | <b>Bildung</b>                            |              |             |  |
| 2170.5040.00 | 536'603.20                                | 1'000'000.00 | -463'396.80 | Sanierung Schwimmbad Letten:   |
| 2170.6310.00 | -40'000.00                                | 0.00         | -40'000.00  | Günstiger Arbeitsvergaben; Beitrag aus kantonalem Sportfonds                       |
| 2170.5040.02 | 0.00                                      | 150'000.00   | -150'000.00 | Projekt wird nach Projekt Erweiterung Schulanlage Maiwinkel geplant und realisiert |
| 2170.6379.00 | -176'962.50                               | 0.00         | -176'962.50 | Rückerstattung für Nutzung Garageneinfahrt MZH durch Neubau Mehrfamilienhäuser     |
| <b>3</b>     | <b>Kultur, Sport und Freizeit</b>         |              |             |  |
|              |   |              | 0.00        |  |
| <b>4</b>     | <b>Gesundheit</b>                         |              |             |  |
|              |   |              | 0.00        |  |
| <b>5</b>     | <b>Soziale Sicherheit</b>                 |              |             |  |
|              |   |              | 0.00        |  |

| Konto        | Rechnung 2019                              | Budget 2019 | Differenz   |   |
|--------------|--|-------------|-------------|---|
| <b>6</b>     | <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> |             |             |   |
| 6150.5010.95 | 78'442.70                                  | 0.00        | 78'442.70   | Gemeinndestrasen: Diverse Oberflächenbehandlungen von Gemeindestrasen in der Erfolgsrechnung budgetiert |
| 6150.5060.90 | 0.00                                       | 70'000.00   | -70'000.00  | Ersatz Fahrzeug bereits in 2018 realisiert  |
| 6150.5060.92 | 210'692.40                                 | 0.00        | 210'692.40  | Ersatz Salzsilos Werkhof infolge schlechtem Zustand zusätzlich zum Budget neu erstellt                  |
| <b>7</b>     | <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>        |             |             |   |
| 7101.6370.00 | -310'195.80                                | -100'000.00 | -210'195.80 | Mehr Anschlussgebühren für Wasser- und Kanalisationsanschlüsse abgerechnet                              |
| 7201.6370.00 | -174'334.00                                | -65'000.00  | -109'334.00 |   |
| 7410.5020.81 | 2'087.85                                   | 50'000.00   | -47'912.15  | Sanierung Stöckweiher auf 2020 verschoben   |
| 7710.5030.00 | 0.00                                       | 39'000.00   | -39'000.00  | Sanierung Trockensteinmauer Friedhof auf 2020 verschoben  |
| <b>8</b>     | <b>Volkswirtschaft</b>                     |             |             |   |
|              |  |             | 0.00        |   |
| <b>9</b>     | <b>Finanzen und Steuern</b>                |             |             |   |
|              |  |             | 0.00        |   |

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)  |                                     | Rechnung 2019       |                     | Budget 2019      |                  |
|---|-------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|
|   |                                     | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben         | Einnahmen        |
| 0   | ALLGEMEINE VERWALTUNG               | 317'292.30          | 0.00                | 280'000          | 0                |
| 1   | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT  | 35'487.25           | 5'721.85            | 38'000           | 8'000            |
| 2   | BILDUNG                             | 650'286.05          | 216'962.50          | 1'445'000        | 0                |
| 3   | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT          | 0.00                | 22'971.95           | 0                | 0                |
| 4   | GESUNDHEIT                          | 44'790.80           | 19'895.40           | 0                | 0                |
| 5   | SOZIALE SICHERHEIT                  | 0.00                | 0.00                | 0                | 0                |
| 6   | VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG | 530'109.85          | 50'000.00           | 420'000          | 30'000           |
| 7   | UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG        | 1'515'629.95        | 1'106'360.90        | 1'902'000        | 883'000          |
| 8   | VOLKSWIRTSCHAFT                     | 36'112.60           | 0.00                | 50'000           | 0                |
| 9   | FINANZEN UND STEUERN                | 0.00                | 0.00                | 0                | 0                |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>               |                                     | <b>3'129'708.80</b> | <b>1'421'912.60</b> | <b>4'135'000</b> | <b>921'000</b>   |
| <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b> |                                     |                     | <b>1'707'796.20</b> | <b>0</b>         | <b>3'214'000</b> |
| <b>Total</b>                                    |                                     | <b>3'129'708.80</b> | <b>3'129'708.80</b> | <b>4'135'000</b> | <b>4'135'000</b> |



## Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

|             |   | Rechnung 2019     |                   | Budget 2019      |              |
|-------------|---|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|             |   | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben         | Einnahmen    |
| <b>0</b>    | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>                        | <b>317'292.30</b> | <b>0.00</b>       | <b>280'000</b>   | <b>0</b>     |
|             | Nettoergebnis                                       |                   | 317'292.30        | 0                | 280'000      |
| <b>0220</b> | <b>Allgemeine Dienste, übrige</b>                   | <b>30'078.15</b>  | <b>0.00</b>       | <b>30'000</b>    | <b>0</b>     |
|             | Nettoergebnis                                       |                   | 30'078.15         | 0                | 30'000       |
| 5200.01     | Software: GEVER AXIOMA Redesign 2019                | 30'078.15         | 0.00              | 30'000           | 0            |
| <b>0290</b> | <b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>            | <b>287'214.15</b> | <b>0.00</b>       | <b>250'000</b>   | <b>0</b>     |
|             | Nettoergebnis                                       |                   | 287'214.15        | 0                | 250'000      |
| 5040.00     | Werkhof: Ersatz Toranlage                           | 287'214.15        | 0.00              | 250'000          | 0            |
| <b>1</b>    | <b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>           | <b>35'487.25</b>  | <b>5'721.85</b>   | <b>38'000</b>    | <b>8'000</b> |
|             | Nettoergebnis                                       |                   | 29'765.40         | 0                | 30'000       |
| <b>1620</b> | <b>Zivilschutz</b>                                  | <b>35'487.25</b>  | <b>5'721.85</b>   | <b>38'000</b>    | <b>8'000</b> |
|             | Nettoergebnis                                       |                   | 29'765.40         | 0                | 30'000       |
| 5290.00     | Ausgleichsgebietsplanung                            | 5'721.85          | 0.00              | 8'000            | 0            |
| 5620.00     | Investitionsbeiträge ZV ZSO Bachtel                 | 29'765.40         | 0.00              | 30'000           | 0            |
| 6379.00     | Entnahmen aus Schutzraumfonds                       | 0.00              | 5'721.85          | 0                | 8'000        |
| <b>2</b>    | <b>BILDUNG</b>                                      | <b>650'286.05</b> | <b>216'962.50</b> | <b>1'445'000</b> | <b>0</b>     |
|             | Nettoergebnis                                       |                   | 433'323.55        | 0                | 1'445'000    |
| <b>2120</b> | <b>Primarstufe</b>                                  | <b>85'239.85</b>  | <b>0.00</b>       | <b>125'000</b>   | <b>0</b>     |
|             | Nettoergebnis                                       |                   | 85'239.85         | 0                | 125'000      |
| 5060.00     | Hardware: ICT-Konzept 2017                          | 46'674.65         | 0.00              | 85'000           | 0            |
| 5060.01     | Ersatz Unterstufe mit Beamer/Visualizer             | 38'565.20         | 0.00              | 40'000           | 0            |
| <b>2170</b> | <b>Schulliegenschaften</b>                          | <b>565'046.20</b> | <b>216'962.50</b> | <b>1'320'000</b> | <b>0</b>     |
|             | Nettoergebnis                                       |                   | 348'083.70        | 0                | 1'320'000    |
| 5040.00     | SH Letten: Sanierung Schwimmbad                     | 536'603.20        | 0.00              | 1'000'000        | 0            |
| 5040.02     | SH Adetswil: Sanierung/Ersatz Turnhalle             | 0.00              | 0.00              | 150'000          | 0            |
| 5040.03     | SH Maiwinkel: Erweiterung Kindergarten; Vorarbeiten | 28'443.00         | 0.00              | 0                | 0            |
| 5040.04     | SH Adetswil: Fassadensanierung                      | 0.00              | 0.00              | 50'000           | 0            |
| 5040.05     | SH Adetswil: Sanierung Ruptanplatz/Notzufahrt       | 0.00              | 0.00              | 120'000          | 0            |
| 6310.00     | Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten   | 0.00              | 40'000.00         | 0                | 0            |
| 6370.00     | Investitionsbeiträge von privaten Haushalten        | 0.00              | 176'962.50        | 0                | 0            |

## Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

|             |   | Rechnung 2019       |                     | Budget 2019      |                |
|-------------|---|---------------------|---------------------|------------------|----------------|
|             |   | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben         | Einnahmen      |
| <b>3</b>    | <b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>                       | <b>0.00</b>         | <b>22'971.95</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
|             | Nettoergebnis   | 22'971.95           |                     | 0                | 0              |
| <b>3420</b> | <b>Freizeit</b>   | <b>0.00</b>         | <b>22'971.95</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
|             | Nettoergebnis   | 22'971.95           |                     | 0                | 0              |
| 6130.00     | Rückerstattungen von Dritten                            | 0.00                | 22'971.95           | 0                | 0              |
| <b>4</b>    | <b>GESUNDHEIT</b>                                       | <b>44'790.80</b>    | <b>19'895.40</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
|             | Nettoergebnis   |                     | 24'895.40           | 0                | 0              |
| <b>4120</b> | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                | <b>44'790.80</b>    | <b>19'895.40</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
|             | Nettoergebnis   |                     | 24'895.40           | 0                | 0              |
| 5040.00     | Pflegewohnungen: Erweiterungsbauten 2020                | 44'790.80           | 0.00                | 0                | 0              |
| 6350.00     | Pflegewohnungen: Rückerstattung Erweiterungsbauten 2020 | 0.00                | 19'895.40           | 0                | 0              |
| <b>6</b>    | <b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>              | <b>530'109.85</b>   | <b>50'000.00</b>    | <b>420'000</b>   | <b>30'000</b>  |
|             | Nettoergebnis   |                     | 480'109.85          | 0                | 390'000        |
| <b>6150</b> | <b>Gemeindestrassen</b>                                 | <b>530'109.85</b>   | <b>50'000.00</b>    | <b>420'000</b>   | <b>30'000</b>  |
|             | Nettoergebnis   |                     | 480'109.85          | 0                | 390'000        |
| 5010.80     | Sanierung Engelsteinstrasse                             | 0.00                | 0.00                | 80'000           | 0              |
| 5010.81     | Strassensanierungen Adetswil                            | 4'735.40            | 0.00                | 0                | 0              |
| 5010.90     | Sanierung Erholungshausstrasse                          | 101'106.80          | 0.00                | 60'000           | 0              |
| 5010.91     | Sanierung Schülristrasse                                | 42'890.85           | 0.00                | 50'000           | 0              |
| 5010.92     | Sanierung Schulhausstrasse                              | 35'087.10           | 0.00                | 50'000           | 0              |
| 5010.93     | Sanierung Am Aabach                                     | 36'325.20           | 0.00                | 80'000           | 0              |
| 5010.94     | Sanierung Friedhofstrasse                               | 20'829.40           | 0.00                | 30'000           | 0              |
| 5010.95     | Oberflächenbehandlungen 2019                            | 78'442.70           | 0.00                | 0                | 0              |
| 5060.90     | Ersatz Personenfahrzeug                                 | 0.00                | 0.00                | 30'000           | 0              |
| 5060.91     | Anschaffung Salzstreuer                                 | 0.00                | 0.00                | 40'000           | 0              |
| 5060.92     | Ersatz Salzsilos Werkhof Bärenswil                      | 210'692.40          | 0.00                | 0                | 0              |
| 6350.00     | Investitionsbeiträge von Dritten                        | 0.00                | 50'000.00           | 0                | 30'000         |
| <b>7</b>    | <b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>                     | <b>1'515'629.95</b> | <b>1'106'360.90</b> | <b>1'902'000</b> | <b>883'000</b> |
|             | Nettoergebnis   |                     | 409'269.05          | 0                | 1'019'000      |
| <b>7101</b> | <b>Wasserwerk Bärenswil</b>                             | <b>625'528.75</b>   | <b>316'481.30</b>   | <b>755'000</b>   | <b>100'000</b> |
|             | Nettoergebnis   |                     | 309'047.45          | 0                | 655'000        |
| 5030.80     | Reservoir Allenberg: Ersatzneubau                       | 38'694.90           | 0.00                | 50'000           | 0              |
| 5030.81     | Anpassungsarbeiten Schutzzonen                          | 50'237.90           | 0.00                | 60'000           | 0              |

## Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

|             |  | Rechnung 2019     |                   | Budget 2019    |                |
|-------------|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|             |  | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben       | Einnahmen      |
| 5030.82     | WL Engelsteinstrasse: Erneuerung                 | 0.00              | 0.00              | 20'000         | 0              |
| 5030.85     | WL Engelsteinstrasse (Langacher): Erneuerung     | 330'316.25        | 0.00              | 400'000        | 0              |
| 5620.00     | Investitionsbeiträge WV Allmann                  | 206'279.70        | 0.00              | 225'000        | 0              |
| 6370.00     | Wasseranschlussgebühren                          | 0.00              | 310'195.80        | 0              | 100'000        |
| 6370.01     | Investitionsbeiträge von Privaten                | 0.00              | 6'285.50          | 0              | 0              |
| <b>7102</b> | <b>Wasserwerk Allmann</b>                        | <b>514'145.60</b> | <b>514'145.60</b> | <b>578'000</b> | <b>558'000</b> |
|             | Nettoergebnis                                    |                   | 0.00              | 0              | 20'000         |
| 5130.00     | Sanierung Ausgleichsbecken Schaufelberg          | 0.00              | 0.00              | 20'000         | 0              |
| 5130.02     | WL Ghöchstrasse: Erneuerung                      | 514'145.60        | 0.00              | 558'000        | 0              |
| 6130.00     | Rückerstattungen von Dritten                     | 0.00              | 514'145.60        | 0              | 558'000        |
| <b>7201</b> | <b>Abwasserbeseitigung</b>                       | <b>0.00</b>       | <b>174'334.00</b> | <b>0</b>       | <b>65'000</b>  |
|             | Nettoergebnis                                    | 174'334.00        |                   | 65'000         | 0              |
| 6370.00     | Kanalistionsanschlussgebühren                    | 0.00              | 174'334.00        | 0              | 65'000         |
| <b>7410</b> | <b>Gewässerverbauungen</b>                       | <b>229'428.90</b> | <b>101'400.00</b> | <b>380'000</b> | <b>160'000</b> |
|             | Nettoergebnis                                    |                   | 128'028.90        | 0              | 220'000        |
| 5020.80     | Gewässersanierungen mit Baukursen                | 39'553.35         | 0.00              | 50'000         | 0              |
| 5020.81     | Sanierung Kiesfang Stöckweiher                   | 2'087.85          | 0.00              | 50'000         | 0              |
| 5020.90     | Hochwasserschutzmassnahmen Bettswil Phase 2      | 187'787.70        | 0.00              | 280'000        | 0              |
| 6310.00     | Staats- und Bundesbeiträge                       | 0.00              | 101'400.00        | 0              | 160'000        |
| <b>7690</b> | <b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b> | <b>7'025.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>30'000</b>  | <b>0</b>       |
|             | Nettoergebnis                                    |                   | 7'025.00          | 0              | 30'000         |
| 5030.00     | Sanierungen Altlasten                            | 7'025.00          | 0.00              | 30'000         | 0              |
| <b>7710</b> | <b>Friedhof und Bestattung</b>                   | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>39'000</b>  | <b>0</b>       |
|             | Nettoergebnis                                    |                   | 0.00              | 0              | 39'000         |
| 5030.00     | Sanierung Trockensteinmauer                      | 0.00              | 0.00              | 39'000         | 0              |
| <b>7900</b> | <b>Raumordnung</b>                               | <b>139'501.70</b> | <b>0.00</b>       | <b>120'000</b> | <b>0</b>       |
|             | Nettoergebnis                                    |                   | 139'501.70        | 0              | 120'000        |
| 5290.01     | Revision Bau- und Zonenordnung                   | 94'297.50         | 0.00              | 50'000         | 0              |
| 5290.02     | Geografisches Informationssystem GIS             | 45'204.20         | 0.00              | 70'000         | 0              |

## Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

|             |   | Rechnung 2019       |                     | Budget 2019      |                  |
|-------------|---|---------------------|---------------------|------------------|------------------|
|             |   | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben         | Einnahmen        |
| <b>8</b>    | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>                    | <b>36'112.60</b>    | <b>0.00</b>         | <b>50'000</b>    | <b>0</b>         |
|             | Nettoergebnis                             |                     | 36'112.60           | 0                | 50'000           |
| <b>8200</b> | <b>Forstwirtschaft</b>                    | <b>36'112.60</b>    | <b>0.00</b>         | <b>50'000</b>    | <b>0</b>         |
|             | Nettoergebnis                             |                     | 36'112.60           | 0                | 50'000           |
| 5010.00     | Waldwegerschliessungen                    | 0.00                | 0.00                | 50'000           | 0                |
| 5670.00     | Investitionsbeiträge an private Haushalte | 36'112.60           | 0.00                | 0                | 0                |
|             | <b>Total Investitionsausgaben</b>         | <b>3'129'708.80</b> |                     | <b>4'135'000</b> | <b>0</b>         |
|             | <b>Total Investitionseinnahmen</b>        |                     | <b>1'421'912.60</b> | <b>0</b>         | <b>921'000</b>   |
|             | <b>Nettoinvestition</b>                   |                     | <b>1'707'796.20</b> | <b>0</b>         | <b>3'214'000</b> |
|             | <b>Überschuss Investitionsrechnung</b>    | <b>0.00</b>         |                     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

## Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

|   |                                    | Ausgaben | Rechnung 2019<br>Einnahmen | Ausgaben      | Budget 2019<br>Einnahmen |
|---|------------------------------------|----------|----------------------------|---------------|--------------------------|
| 9630  | Liegenschaften des Finanzvermögens |          |                            | 40'000        | 40'000                   |
| <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>               |                                    |          |                            | <b>40'000</b> | <b>40'000</b>            |
| <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b> |                                    |          |                            |               |                          |
| <b>Total</b>                                    |                                    |          |                            | <b>40'000</b> | <b>40'000</b>            |

## Investitionsrechnung FV, Einzelkonten

|             |  | Ausgaben | Rechnung 2019<br>Einnahmen | Ausgaben      | Budget 2019<br>Einnahmen |
|-------------|--|----------|----------------------------|---------------|--------------------------|
| <b>9</b>    | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>  |          |                            | <b>40'000</b> | <b>40'000</b>            |
| <b>9630</b> | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                                  |          |                            | <b>40'000</b> | <b>40'000</b>            |
| 7040.90     | Abbruch Pfarrhausstrasse 3   |          |                            | 40'000        |                          |
| 8740.00     | Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden in die Erfolgsrechnung |          |                            |               | 40'000                   |

| Aktiven  | 01.01.2019           | 31.12.2019           |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>1 Aktiven</b>   | <b>36'560'628.50</b> | <b>39'964'941.64</b> |
| <b>10 Finanzvermögen (FV)</b>  | <b>20'382'531.74</b> | <b>22'923'325.95</b> |
| <b>100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>                  | <b>5'373'013.98</b>  | <b>6'879'720.71</b>  |
| <b>1000 Kasse</b>  | <b>15'203.60</b>     | <b>13'802.10</b>     |
| 1000.01 Hauptkasse EWK   | 13'395.45            | 11'626.30            |
| 1000.10 Kasse Mediothek  | 475.00               | 723.60               |
| 1000.11 Kasse Mittagstisch Letten  | 562.00               | 602.00               |
| 1000.12 Kasse Mittagstisch MZH Dorf                                      | 171.15               | 250.20               |
| 1000.13 Vorschuss SL SEK   | 500.00               | 500.00               |
| 1000.14 Vorschuss SL PS  |                      |                      |
| 1000.15 Vorschuss Schwimmbad Letten                                      | 100.00               | 100.00               |
| <b>1001 Post</b>   | <b>134'728.91</b>    | <b>168'802.77</b>    |
| 1001.00 Kontokorrente Postfinance  | 134'728.91           | 168'802.77           |
| 1001.10 E-Deposit-Konto Postfinance                                      |                      |                      |
| <b>1002 Bank</b>   | <b>5'223'081.47</b>  | <b>6'697'115.84</b>  |
| 1002.00 Bankkontokorrent ZKB   | 5'181'693.96         | 6'697'115.84         |
| 1002.01 Bankkontokorrent Clientis  | 41'387.51            |                      |
| 1002.09 Durchlaufkonto Geldtransfer KK Banken                            |                      |                      |
| <b>1003 Kurzfristige Geldmarktanlagen</b>                                |                      |                      |
| 1003.00 Kurzfristige Geldanlagen (bis 90 Tage)                           |                      |                      |
| <b>1004 Debit- und Kreditkarten</b>                                      |                      |                      |
| 1004.00 Debit- und Kreditkarten-Guthaben                                 |                      |                      |
| <b>101 Forderungen</b>   | <b>2'993'022.36</b>  | <b>3'739'781.01</b>  |
| <b>1010 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> | <b>433'476.34</b>    | <b>291'656.70</b>    |
| 1010.00 Forderungen Liegenschaftengebühren                               | 94'488.65            | 62'637.05            |
| 1010.01 Forderungen Einzelrechnungen                                     | 300'665.90           | 220'709.45           |
| 1010.02 Forderungen Mieten und Pacht                                     |                      |                      |
| 1010.07 Forderungen Diverse  | 1'564.34             |                      |
| 1010.08 Forderungen in Betreuung   | 6'653.20             | 10'107.20            |
| 1010.09 WB aus Forderungen Lieferungen und Leistungen                    | -20'600.00           | -15'100.00           |
| 1010.10 Forderungen Verrechnungssteuer                                   | 140.00               | 140.20               |
| 1010.11 Forderungen aus Mehrwertsteuerabrechnungen                       | 50'564.25            | 13'162.80            |
| <b>1011 Kontokorrente mit Dritten</b>                                    | <b>135'236.85</b>    | <b>119'290.56</b>    |
| 1011.10 KK Zürcher Verkehrsverbund ZVV                                   | 6'485.00             | 25'359.00            |
| 1011.11 KK ZV KEZO   |                      |                      |
| 1011.12 KK ZV RZO Region Zürcher Oberland                                | 804.35               | 1'323.50             |
| 1011.13 KK ZV SPBD Bezirk Hinwil   |                      | 7'962.55             |
| 1011.14 KK ZV ZSO Bachtel  | 9'411.10             | 12'860.31            |
| 1011.15 KK ZV KESB Bezirk Hinwil   | 34'578.90            | 16'312.40            |
| 1011.16 VK Stadt Wetzikon Betriebsamt                                    |                      |                      |
| 1011.20 KK mit Reformierte Kirchgemeinde Bäretswil                       | 83'957.50            | 54'922.00            |
| 1011.21 KK mit Röm.-Kath. Kirchgemeinde Bauma                            |                      |                      |
| 1011.22 KK Spitex-Verein Bäretswil                                       |                      |                      |
| 1011.23 KK Spitex Bäretswil Pflegewohnungen                              |                      |                      |
| 1011.24 VK Divese Organisationen Bauma                                   |                      |                      |
| 1011.25 KK Genossenschaft Alterswohnungen Bäretswil GAB                  |                      |                      |
| 1011.26 VK Caretech/Spitex Grünigen                                      |                      |                      |
| 1011.27 KK Gemeinde Bauma  |                      |                      |
| 1011.28 KK Tagesfamilienverein Zürche Oberland                           |                      | 550.80               |
| <b>1012 Steuerforderungen</b>  | <b>1'475'506.80</b>  | <b>2'492'666.55</b>  |
| 1012.00 Forderungen allgemeine Gemeindesteuern                           | 1'599'733.00         | 2'704'906.30         |
| 1012.01 Forderungen aus Steuerauscheidungen                              |                      |                      |
| 1012.02 Forderungen aus Straf- und Nachsteuern                           | 80'873.80            | 6'260.25             |
| 1012.09 WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern                    | -205'100.00          | -218'500.00          |
| 1012.10 Forderungen Grundstückgewinnsteuern                              |                      |                      |

| Aktiven  | 01.01.2019        | 31.12.2019        |
|--|-------------------|-------------------|
| 1012.11 Forderungen Hundesteuern   |                   |                   |
| 1012.19 WB auf Forderungen Sondersteuern                                   |                   |                   |
| <b>1013 Anzahlungen an Dritte</b>  | <b>2'000.00</b>   | <b>4'000.00</b>   |
| 1013.00 Vorauszahlung von Dritten  |                   |                   |
| 1013.01 Vorauszahlungen für Schülertransport-Beiträge                      | 2'000.00          | 4'000.00          |
| 1013.10 Lohnvorschüsse   |                   |                   |
| <b>1014 Transferforderungen</b>  | <b>816'794.90</b> | <b>711'934.15</b> |
| 1014.10 Transferforderungen Entschädigungen von<br>Gemeinwesen und Dritten |                   |                   |
| 1014.20 Transferforderungen Finanz- und Lastenausgleich                    |                   |                   |
| 1014.30 Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und<br>Dritten        | 804'146.40        | 704'812.60        |
| 1014.31 Transferforderungen Kanton aus Sozialhilfe                         | 12'648.50         | 7'121.55          |
| <b>1015 Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>                      | <b>9'828.02</b>   | <b>11'342.30</b>  |
| 1015.00 KK Kulturkommission Bäretswil                                      | 9'828.02          | 11'342.30         |
| 1015.30 Abrechnungskonto Lohnverarbeitung                                  |                   |                   |
| 1015.31 Abrechnungskonto BVG-Beiträge Behörden                             |                   |                   |
| 1015.32 Abrechnungskonto BVG-Beiträge von Dritten                          |                   |                   |
| <b>1016 Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben</b>                  | <b>1'700.00</b>   |                   |
| 1016.00 Vorschüsse allgemein   | 1'700.00          |                   |
| <b>1019 Übrige Forderungen</b>   | <b>118'479.45</b> | <b>108'890.75</b> |
| 1019.00 Mietzinsdepots Sozialhilfe   | 3'613.70          | 3'613.85          |
| 1019.01 Depotleistungen Pflegeheime Sozialhilfe                            |                   | 11'000.00         |
| 1019.10 Guthaben bei SVA   | 1'032.15          |                   |
| 1019.11 Guthaben bei Personalvorsorgestiftung                              |                   |                   |
| 1019.12 Guthaben bei Kranken- und Unfallversicherungen                     | 6'682.20          |                   |
| 1019.20 Vorsteuer MwSt Wasservers. LR 7.7%                                 |                   |                   |
| 1019.21 Vorsteuer MwSt Wasservers. IR 7.7%                                 |                   |                   |
| 1019.22 Vorsteuer MwSt Wasservers. LR 2.5%                                 |                   |                   |
| 1019.23 Vorsteuer MwSt Wasservers. IR 2.5%                                 |                   |                   |
| 1019.25 Vorsteuer MwSt Abwasser LR 7.7%                                    |                   |                   |
| 1019.26 Vorsteuer MwSt Abwasser IR 7.7%                                    |                   |                   |
| 1019.27 Vorsteuer MwSt Entsorgung LR 7.7%                                  |                   |                   |
| 1019.28 Vorsteuer MwSt Entsorgung IR 7.7%                                  |                   |                   |
| 1019.29 Vorsteuer MwSt Entsorgung LR 2.5%                                  |                   |                   |
| 1019.39 Quartierpläne in Arbeit  | 51'003.00         | 51'003.00         |
| 1019.90 Diverse Depotleistungen  | 8'200.00          | 8'200.00          |
| 1019.92 Guthaben aus Vermögensverwaltungen Sozialamt                       | 39'125.40         | 32'250.90         |
| 1019.93 KK H. C., Adetswil   | 8'823.00          | 2'823.00          |
| <b>102 Kurzfristige Finanzanlagen</b>                                      |                   |                   |
| <b>1020 Kurzfristige Darlehen</b>  |                   |                   |
| 1020.00 Kurzfristige Darlehen (bis 1 Jahr)                                 |                   |                   |
| <b>1022 Verzinsliche Anlagen</b>   |                   |                   |
| 1022.00 Kurzfristige verzinsliche Anlagen Finanzvermögen                   |                   |                   |
| <b>1023 Festgelder</b>   |                   |                   |
| 1023.00 Festgeldanlagen  |                   |                   |
| <b>104 Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>                               | <b>468'839.40</b> | <b>686'368.33</b> |
| <b>1040 Aktive RA Personalaufwand</b>                                      | <b>131'944.15</b> | <b>236'588.30</b> |
| 1040.00 Aktive Rechnungsabgrenzungen Personalaufwand                       | 131'944.15        | 236'588.30        |
| <b>1041 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>                    | <b>118'260.92</b> | <b>94'582.25</b>  |
| 1041.00 Aktive Rechnungsabgrenzungen Sach- und<br>Betriebsaufwand          | 118'260.92        | 94'582.25         |



| Aktiven   | 01.01.2019           | 31.12.2019           |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>1043 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>                                   | <b>50'285.75</b>     | <b>39'897.50</b>     |
| 1043.00 Aktive Rechnungsabgrenzungen Transferaufwand und -ertrag                      | 800.00               | 39'723.50            |
| 1043.01 Aktive Rechnungsabgrenzungen Vorauszahlungen Leistungen wirtschaftliche Hilfe | 49'485.75            | 174.00               |
| 1043.20 Aktive Rechnungsabgrenzungen Finanz- und Lastenausgleich                      |                      |                      |
| <b>1044 Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>                                      |                      |                      |
| 1044.00 Aktive Rechnungsabgrenzungen Finanzaufwand und -ertrag                        |                      |                      |
| <b>1045 Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>                                    | <b>100'117.53</b>    | <b>90'082.33</b>     |
| 1045.00 Aktive Rechnungsabgrenzungen übriger betrieblicher Ertrag                     | 100'117.53           | 90'082.33            |
| <b>1046 Aktive RA Investitionsrechnung</b>  | <b>68'231.05</b>     | <b>225'217.95</b>    |
| 1046.00 Aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung                             | 68'231.05            | 225'217.95           |
| <b>106 Vorräte und angefangene Arbeiten</b>   | <b>83'055.00</b>     | <b>191'854.90</b>    |
| <b>1061 Roh- und Hilfsmaterial</b>  | <b>83'055.00</b>     | <b>191'854.90</b>    |
| 1061.00 Heizölvorräte   | 83'055.00            | 191'854.90           |
| <b>107 Finanzanlagen</b>  | <b>1'712'000.00</b>  | <b>1'673'000.00</b>  |
| <b>1070 Aktien und Anteilscheine</b>  | <b>20'000.00</b>     | <b>20'000.00</b>     |
| 1070.00 Aktien und Anteilscheine  | 20'000.00            | 20'000.00            |
| <b>1071 Verzinsliche Anlagen</b>  | <b>1'692'000.00</b>  | <b>1'653'000.00</b>  |
| 1071.00 Langfristige Darlehen Finanzvermögen (> 1 Jahr)                               | 1'692'000.00         | 1'653'000.00         |
| <b>108 Sachanlagen Finanzvermögen</b>   | <b>9'752'601.00</b>  | <b>9'752'601.00</b>  |
| <b>1080 Grundstücke FV</b>  | <b>5'433'851.00</b>  | <b>5'433'851.00</b>  |
| 1080.00 Grundstücke Finanzvermögen  | 5'433'851.00         | 5'433'851.00         |
| <b>1084 Gebäude FV</b>  | <b>4'318'750.00</b>  | <b>4'318'750.00</b>  |
| 1084.00 Gebäude Finanzvermögen  | 4'318'750.00         | 4'318'750.00         |
| <b>1086 Mobilien FV</b>   |                      |                      |
| 1086.00 Mobilien Finanzvermögen   |                      |                      |
| <b>14 Verwaltungsvermögen (VV)</b>  | <b>16'178'096.76</b> | <b>17'041'615.69</b> |
| <b>140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>  | <b>15'958'569.75</b> | <b>16'456'499.35</b> |
| <b>1400 Grundstücke VV</b>  | <b>286'000.00</b>    | <b>286'000.00</b>    |
| 1400.00 Grundstücke allgemeiner Haushalt  | 856'245.00           | 856'245.00           |
| 1400.09 WB Grundstücke allgemeiner Haushalt   | -570'245.00          | -570'245.00          |
| <b>1401 Strassen/Verkehrswege</b>   | <b>695'000.00</b>    | <b>923'840.40</b>    |
| 1401.00 Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt                                | 12'092'765.94        | 12'362'183.39        |
| 1401.09 WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt                             | -11'397'765.94       | -11'438'342.99       |
| <b>1402 Wasserbau</b>   | <b>14'000.00</b>     | <b>34'056.05</b>     |
| 1402.00 Wasserbau allgemeiner Haushalt  | 4'386'233.52         | 4'408'086.87         |
| 1402.09 WB Wasserbau allgemeiner Haushalt   | -4'372'233.52        | -4'374'030.82        |
| <b>1403 Übrige Tiefbauten</b>   | <b>1'839'000.00</b>  | <b>1'708'313.95</b>  |
| 1403.00 Übriger Tiefbau allgemeiner Haushalt  | 2'877'559.57         | 2'913'672.17         |
| 1403.09 WB übriger Tiefbau allgemeiner Haushalt                                       | -2'838'559.57        | -2'842'749.82        |
| 1403.10 Tiefbauten Wasserversorgung   | 3'946'806.33         | 4'010'879.18         |
| 1403.19 WB Tiefbauten Wasserversorgungen  | -2'151'806.33        | -2'208'127.33        |
| 1403.20 Tiefbauten Abwasserbeseitigung  | 1'959'316.08         | 1'784'982.08         |
| 1403.29 WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung   | -1'954'316.08        | -1'950'342.33        |

| Aktiven  | 01.01.2019           | 31.12.2019           |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>1404 Hochbauten</b>   | <b>12'769'569.75</b> | <b>12'767'979.00</b> |
| 1404.00 Hochbauten allgemeiner Haushalt                                  | 50'591'468.07        | 51'175'350.97        |
| 1404.09 WB Hochbauten allgemeiner Haushalt                               | -38'011'898.32       | -38'579'221.97       |
| 1404.30 Hochbauten Abfallwirtschaft                                      | 846'135.75           | 846'135.75           |
| 1404.39 WB Hochbauten Abfallwirtschaft                                   | -656'135.75          | -674'285.75          |
| <b>1406 Mobilien VV</b>  | <b>355'000.00</b>    | <b>531'076.10</b>    |
| 1406.00 Mobilien allgemeiner Haushalt                                    | 3'991'274.85         | 4'287'207.10         |
| 1406.09 WB Mobilien allgemeiner Haushalt                                 | -3'678'274.85        | -3'791'797.65        |
| 1406.10 Mobilien Wasserversorgungen                                      | 734'407.60           | 734'407.60           |
| 1406.19 WB Mobilien Wasserversorgungen                                   | -692'407.60          | -698'740.95          |
| <b>1407 Anlagen im Bau VV</b>  |                      | <b>205'233.85</b>    |
| 1407.00 Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt                              |                      | 166'538.95           |
| 1407.10 Anlagen im Bau Wasserversorgungen                                |                      | 38'694.90            |
| 1407.20 Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung                               |                      |                      |
| 1407.30 Anlagen im Bau Abfallwirtschaft                                  |                      |                      |
| <b>1409 Übrige Sachanlagen</b>   |                      |                      |
| 1409.00 Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt                          |                      |                      |
| 1409.09 WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt                       |                      |                      |
| 1409.10 Übrige Sachanlagen Wasserversorgungen                            |                      |                      |
| 1409.19 WB übrige Sachanlagen Wasserversorgungen                         |                      |                      |
| <b>142 Immaterielle Anlagen</b>  | <b>151'000.00</b>    | <b>299'854.85</b>    |
| <b>1420 Software</b>   | <b>11'000.00</b>     | <b>7'750.00</b>      |
| 1420.00 Software allgemeiner Haushalt                                    | 94'602.20            | 94'602.20            |
| 1420.09 WB Software allgemeiner Haushalt                                 | -83'602.20           | -86'852.20           |
| <b>1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>                         |                      | <b>169'579.85</b>    |
| 1427.00 Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt        |                      | 169'579.85           |
| 1427.10 Immaterielle Anlagen in Realisierung Wasserversorgung            |                      |                      |
| 1427.20 Immaterielle Anlagen in Realisierung Abwasserbeseitigung         |                      |                      |
| <b>1429 Übrige immaterielle Anlagen</b>                                  | <b>140'000.00</b>    | <b>122'525.00</b>    |
| 1429.00 Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt (Planungen)     | 660'170.15           | 660'170.15           |
| 1429.09 WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt              | -574'170.15          | -583'695.15          |
| 1429.10 Übrige immaterielle Anlagen Wasserversorgungen                   | 164'641.40           | 164'641.40           |
| 1429.19 WB übrige immaterielle Anlagen Wasserversorgungen                | -110'641.40          | -118'591.40          |
| 1429.20 Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung                  |                      |                      |
| 1429.29 WB übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung               |                      |                      |
| <b>144 Darlehen</b>  | <b>13'527.01</b>     | <b>6'933.59</b>      |
| <b>1441 Darlehen an Kantone und Konkordate</b>                           |                      |                      |
| 1441.00 Darlehen an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt          | 23'540.35            | 23'540.35            |
| 1441.09 WB Darlehen an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt       | -23'540.35           | -23'540.35           |
| <b>1442 Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände</b>                      | <b>13'527.01</b>     | <b>6'933.59</b>      |
| 1442.00 Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt     | 13'527.01            | 13'527.01            |
| 1442.09 WB Darlehen an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt |                      | -6'593.42            |
| <b>1445 Darlehen an private Unternehmungen</b>                           |                      |                      |
| 1445.00 Darlehen an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt          | 1'000'000.00         | 1'000'000.00         |
| 1445.09 WB Darlehen an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt       | -1'000'000.00        | -1'000'000.00        |

| Aktiven  | 01.01.2019       | 31.12.2019        |
|--|------------------|-------------------|
| <b>1446 Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>                                 |                  |                   |
| 1446.00 Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt                | 70'000.00        | 70'000.00         |
| 1446.09 WB Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt             | -70'000.00       | -70'000.00        |
| <b>145 Beteiligungen, Grundkapitalien</b>  |                  |                   |
| <b>1454 Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>   |                  |                   |
| 1454.00 Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt                        | 541'440.00       | 541'440.00        |
| 1454.09 WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt                     | -541'440.00      | -541'440.00       |
| <b>146 Investitionsbeiträge</b>  | <b>55'000.00</b> | <b>278'327.90</b> |
| <b>1461 Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate</b>                                       |                  |                   |
| 1461.00 Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt                      | 44'000.00        | 44'000.00         |
| 1461.09 WB Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt                   | -44'000.00       | -44'000.00        |
| <b>1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>                                  | <b>55'000.00</b> | <b>278'327.90</b> |
| 1462.00 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt                | 49'559.30        | 79'324.70         |
| 1462.09 WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt             | -33'559.30       | -40'480.00        |
| 1462.10 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbänden Wasserversorgungen                  | 4'961.35         | 211'241.05        |
| 1462.19 WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbänden Wasserversorgungen               | -961.35          | -5'166.95         |
| 1462.20 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbänden Abwasserbeseitigung                 | 137'983.80       | 137'983.80        |
| 1462.29 WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbänden Abwasserbeseitigung              | -102'983.80      | -104'574.70       |
| <b>1465 Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>                                       |                  |                   |
| 1465.00 Investitionsbeiträge an private Unternehmen allgemeiner Haushalt                         | 881'780.00       | 881'780.00        |
| 1465.09 WB Investitionsbeiträge an private Unternehmen allgemeiner Haushalt                      | -881'780.00      | -881'780.00       |
| <b>1466 Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>                     |                  |                   |
| 1466.00 Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt    | 80'000.00        | 80'000.00         |
| 1466.09 WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt | -80'000.00       | -80'000.00        |
| <b>1469 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau</b>   |                  |                   |
| 1469.00 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt                              |                  |                   |
| 1469.10 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Wasserversorgungen                                |                  |                   |
| 1469.20 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung                               |                  |                   |

| Passiven    |  | 01.01.2019           | 31.12.2019           |
|-------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>2</b>    | <b>Passiven</b>  | <b>36'560'628.50</b> | <b>39'964'941.64</b> |
| <b>20</b>   | <b>Fremdkapital (FK)</b>   | <b>13'725'157.48</b> | <b>13'438'091.02</b> |
| <b>200</b>  | <b>Laufende Verbindlichkeiten</b>  | <b>5'228'180.33</b>  | <b>5'010'027.80</b>  |
| <b>2000</b> | <b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b> | <b>3'162'739.38</b>  | <b>2'707'299.75</b>  |
| 2000.00     | Kreditoren Sammelkonto w&w   | 3'121'825.28         | 2'582'410.25         |
| 2000.01     | Kreditoren aus Tutoris   | 40'878.00            | 40'404.95            |
| 2000.08     | Kreditor Abklärungskonto   |                      |                      |
| 2000.10     | Kreditor Sozialversicherungsanstalt SVA                                      |                      | 69'727.75            |
| 2000.11     | Kreditor BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich                             |                      |                      |
| 2000.12     | Kreditoren Kranken- und Unfallversicherungen                                 |                      | 14'683.05            |
| 2000.13     | Kreditor Quellensteuer   | 36.10                | 73.75                |
| <b>2001</b> | <b>Kontokorrente mit Dritten</b>   |                      | <b>48'758.40</b>     |
| 2001.01     | KK mit Röm.-Kath. Kirchgemeinde Bauma  |                      | 48'758.40            |
| <b>2002</b> | <b>Steuern</b>   | <b>69'592.80</b>     | <b>62'058.90</b>     |
| 2002.00     | Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern                              |                      |                      |
| 2002.01     | Verpflichtungen aus Steuerauscheidungen                                      |                      |                      |
| 2002.10     | Verpflichtungen aus Grundstückgewinnsteuern                                  |                      |                      |
| 2002.20     | Umsatzsteuer Wasserversorgung  |                      |                      |
| 2002.21     | Umsatzsteuer Wasserversorgung BKD  |                      |                      |
| 2002.22     | Umsatzsteuer Abwasserbeseitigung   |                      |                      |
| 2002.23     | Umsatzsteuer Abwasserbeseitigung BKD   |                      |                      |
| 2002.24     | Umsatzsteuer Abfallbeseitigung   |                      |                      |
| 2002.29     | Kreditor Mehrwertsteuerabrechnungen  | 69'592.80            | 62'058.90            |
| <b>2003</b> | <b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>                                     | <b>12'000.00</b>     | <b>12'000.00</b>     |
| 2003.00     | Vorauszahlungen von Dritten  |                      |                      |
| 2003.01     | Verein Skilift Ghöch; Sicherstellung Rückbau                                 | 12'000.00            | 12'000.00            |
| <b>2005</b> | <b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>                             |                      | <b>5'889.60</b>      |
| 2005.00     | Kontokorrent Chilbi-Kommission   |                      |                      |
| 2005.10     | Steuern alle Jahre   |                      |                      |
| 2005.12     | Ablieferung Steuern alle Jahre   |                      |                      |
| 2005.20     | Quellensteuern des laufenden Jahres  |                      |                      |
| 2005.21     | Quellensteuern II  |                      |                      |
| 2005.22     | Nachsteuern  |                      |                      |
| 2005.23     | Steuerauscheidungen  |                      |                      |
| 2005.24     | Pauschale Steueranrechnung   |                      |                      |
| 2005.40     | Steuerein- und -ausgänge Kassa, Post, Bank                                   |                      |                      |
| 2005.41     | Abrechnungskonto Steuerzahlungen   |                      | 5'889.60             |
| 2005.42     | Abrechnungskonto Gebührenfakturierung SCH                                    |                      |                      |
| 2005.43     | Abrechnungskonto Gebührenfakturierung M+P                                    |                      |                      |
| 2005.44     | Abrechnungskonto Gebührenfakturierung LG1                                    |                      |                      |
| 2005.50     | Verrechnung Sozialhilfe Tutoris  |                      |                      |
| 2005.51     | DTA Kontrollkonto Sozialamt  |                      |                      |
| <b>2006</b> | <b>Depotgelder und Kautionen</b>   | <b>1'872'275.45</b>  | <b>2'063'025.50</b>  |
| 2006.00     | Depotgelder MZH Dorf Schlüssel   | 6'250.00             | 6'250.00             |
| 2006.01     | Depotgelder SH Letten Schlüssel Schülerkästchen                              | 1'700.00             | 1'700.00             |
| 2006.02     | Depotgelder SH Letten Schlüssel Mofa-Raum                                    |                      |                      |
| 2006.03     | Depotgelder SH Letten Schlüssel Vereine                                      | 3'600.00             | 3'600.00             |
| 2006.05     | Garantierückbehalte  | 4'380.20             | 4'380.20             |
| 2006.06     | Mieterkautionen Gemeindelienschaften   |                      |                      |
| 2006.10     | Depotgelder Grundstückgewinnsteuer   | 1'165'000.00         | 1'333'000.00         |
| 2006.30     | Depotgelder für Anschlussgebühren  | 691'345.25           | 714'095.30           |
| <b>2009</b> | <b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>                                       | <b>111'572.70</b>    | <b>110'995.65</b>    |
| 2009.00     | Passive Vermögensverwaltungen Sozialamt                                      | 3'871.55             | 3'672.00             |
| 2009.30     | Quartierplan Zelgli Ost 2./3. Etappe   | 43'852.00            | 36'038.80            |
| 2009.31     | Private Erschliessung Friedhofstrasse Bäretswil                              | 52'389.95            | 52'389.95            |

| Passiven  | 01.01.2019        | 31.12.2019        |
|---|-------------------|-------------------|
| 2009.32 Strassenverbreiterung Im Sunneberg (WG Immobilien)                                |                   |                   |
| 2009.60 Vorauszahlungen Miet- und Pachtzinsen   | 11'459.20         | 18'894.90         |
| <b>201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>   |                   |                   |
| <b>2010 Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären</b>                               |                   |                   |
| 2010.20 Bankkontokorrent ZKB  |                   |                   |
| 2010.21 Bankkontokorrent Clientis   |                   |                   |
| 2010.30 Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Geldinstituten                           |                   |                   |
| <b>2011 Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinwesen und Zweckverbänden</b>                    |                   |                   |
| 2011.00 Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber öffentliche Gemeinwesen                  |                   |                   |
| 2011.20 KK reformierte Kirchgemeinde Bäretswil  |                   |                   |
| <b>2014 Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten</b>                          |                   |                   |
| 2014.40 Kurzfristiger Anteil von langfristigen Schulden (< 1 Jahr)                        |                   |                   |
| <b>204 Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>   | <b>298'441.72</b> | <b>223'078.84</b> |
| <b>2040 Passive RA Personalaufwand</b>  | <b>72'115.95</b>  | <b>40'971.50</b>  |
| 2040.00 Passive Rechnungsabgrenzungen Personalaufwand                                     | 72'115.95         | 40'971.50         |
| <b>2041 Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>                                  | <b>202'200.02</b> | <b>106'380.54</b> |
| 2041.00 Passive Rechnungsabgrenzungen Sach- und übriger Betriebsaufwand                   | 202'200.02        | 106'380.54        |
| <b>2043 Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>                                      |                   | <b>61'642.80</b>  |
| 2043.00 Passive Rechnungsabgrenzungen Transfers der Erfolgsrechnung                       |                   | 61'642.80         |
| <b>2044 Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>   | <b>14'084.00</b>  | <b>14'084.00</b>  |
| 2044.00 Passive Rechnungsabgrenzungen Finanzaufwand und Finanzertrag                      | 14'084.00         | 14'084.00         |
| <b>2045 Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>                                       | <b>460.00</b>     |                   |
| 2045.00 Passive Rechnungsabgrenzungen übriger Ertrag                                      | 460.00            |                   |
| <b>2046 Passive RA Investitionsrechnung</b>   | <b>9'581.75</b>   |                   |
| 2046.00 Passive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung                                | 9'581.75          |                   |
| <b>205 Kurzfristige Rückstellungen</b>  | <b>381'141.00</b> | <b>345'065.00</b> |
| <b>2050 Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>                  | <b>159'841.00</b> | <b>127'065.00</b> |
| 2050.00 Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals (Zeit)               | 159'841.00        | 127'065.00        |
| <b>2051 Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals</b>                |                   |                   |
| 2051.00 Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals (DAG, Abfindungen) |                   |                   |
| <b>2052 Kurzfristige Rückstellungen für Prozesse</b>                                      |                   |                   |
| 2052.00 Kurzfristige Rückstellungen für Prozesse  |                   |                   |
| <b>2054 Kurzfristige Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen</b>           |                   |                   |
| 2054.00 Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit                   |                   |                   |

| Passiven  | 01.01.2019          | 31.12.2019          |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>2055 Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>     |                     |                     |
| 2055.00 Kurzfristige Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen     |                     |                     |
| <b>2056 Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>             |                     |                     |
| 2056.00 Kurzfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen                 |                     |                     |
| <b>2057 Kurzfristige Rückstellungen für Finanzaufwand</b>                       |                     |                     |
| 2057.00 Kurzfristige Rückstellungen für Finanzaufwand                           |                     |                     |
| <b>2058 Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung</b>                |                     |                     |
| 2058.00 Kurzfristige Rückstellungen für Sachanlagen der Investitionsrechnung    |                     |                     |
| <b>2059 Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>              | <b>221'300.00</b>   | <b>218'000.00</b>   |
| 2059.00 Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung                  | 221'300.00          | 218'000.00          |
| 2059.20 Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich                 |                     |                     |
| <b>206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                 | <b>6'720'000.00</b> | <b>6'660'000.00</b> |
| <b>2060 Hypotheken</b>  |                     |                     |
| 2060.00 Hypothekarschulden  |                     |                     |
| <b>2064 Darlehen, Schuldscheine</b>   | <b>6'720'000.00</b> | <b>6'660'000.00</b> |
| 2064.00 Langfristige Darlehen   | 6'720'000.00        | 6'660'000.00        |
| <b>208 Langfristige Rückstellungen</b>  | <b>458'000.00</b>   | <b>546'000.00</b>   |
| <b>2081 Langfristige Rückstellungen für Ansprüche des Personals</b>             |                     |                     |
| 2081.00 Langfristige Rückstellungen für Ansprüche des Personals                 |                     |                     |
| <b>2082 Langfristige Rückstellungen für Prozesse</b>                            |                     |                     |
| 2082.00 Langfristige Rückstellungen für Prozesse                                |                     |                     |
| <b>2084 Langfristige Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen</b> |                     |                     |
| 2084.00 Langfristige Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen     |                     |                     |
| <b>2085 Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>     |                     |                     |
| 2085.00 Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit         |                     |                     |
| <b>2086 Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen</b>             |                     |                     |
| 2086.00 Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen                 |                     |                     |
| <b>2087 Langfristige Rückstellungen für Finanzaufwand</b>                       |                     |                     |
| 2087.00 Langfristige Rückstellungen für Finanzaufwand                           |                     |                     |
| <b>2088 Langfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung</b>                |                     |                     |
| 2088.00 Langfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung                    |                     |                     |
| <b>2089 Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>              | <b>458'000.00</b>   | <b>546'000.00</b>   |
| 2089.00 Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung                  | 458'000.00          | 546'000.00          |

| Passiven  | 01.01.2019           | 31.12.2019           |
|---|----------------------|----------------------|
| 2089.20 Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich                                       |                      |                      |
| <b>209 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>  | <b>639'394.43</b>    | <b>653'919.38</b>    |
| <b>2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK</b>   | <b>263'623.00</b>    | <b>257'901.15</b>    |
| 2091.00 Ersatzabgaben für Schutzraumbauten  | 263'623.00           | 257'901.15           |
| <b>2092 Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</b> | <b>375'771.43</b>    | <b>396'018.23</b>    |
| 2092.00 Verbindlichkeit gegenüber Mühleackerfonds   | 348'771.43           | 369'018.23           |
| 2092.01 Verbindlichkeit gegenüber Schulreisefonds   | 27'000.00            | 27'000.00            |
| <b>29 Eigenkapital (EK)</b>   | <b>22'835'471.02</b> | <b>26'526'850.62</b> |
| <b>290 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>  | <b>5'319'463.43</b>  | <b>5'739'017.19</b>  |
| <b>2900 Spezialfinanzierungen im EK</b>   | <b>5'319'463.43</b>  | <b>5'739'017.19</b>  |
| 2900.10 Spezialfinanzierung Wasserversorgung Bärenswil  | 2'618'563.40         | 2'983'959.38         |
| 2900.11 Spezialfinanzierung Wasserversorgung Allmann  | 212'621.04           | 212'929.53           |
| 2900.20 Spezialfinanzierung Siedlungsentwässerung   | 2'110'470.72         | 2'131'309.39         |
| 2900.30 Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung   | 377'808.27           | 410'818.89           |
| <b>291 Fonds im Eigenkapital</b>  | <b>91'200.00</b>     | <b>91'200.00</b>     |
| <b>2910 Fonds im EK</b>   | <b>91'200.00</b>     | <b>91'200.00</b>     |
| 2910.00 Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten   | 91'200.00            | 91'200.00            |
| <b>294 Finanzpolitische Reserve</b>   |                      |                      |
| <b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>  |                      |                      |
| 2940.00 Finanzpolitische Reserve  |                      |                      |
| <b>295 Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)</b>   | <b>-146'313.99</b>   |                      |
| <b>2950 Aufwertungsreserve</b>  | <b>-146'313.99</b>   |                      |
| 2950.00 Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt aus Übergang HRM2                                     | -146'313.99          |                      |
| <b>296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>  | <b>-65'165.50</b>    |                      |
| <b>2960 Neubewertungsreserve FV (Einführung HRM2)</b>   | <b>-65'165.50</b>    |                      |
| 2960.00 Neubewertungsreserve Finanzvermögen aus Übergang HRM2   | -65'165.50           |                      |
| <b>299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>   | <b>17'636'287.08</b> | <b>20'696'633.43</b> |
| <b>2990 Jahresergebnis</b>  |                      | <b>3'271'825.84</b>  |
| 2990.00 Jahresergebnis  |                      | 3'271'825.84         |
| <b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>  | <b>17'636'287.08</b> | <b>17'424'807.59</b> |
| 2999.00 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre  | 17'636'287.08        | 17'424'807.59        |
| <b>Gesamtaktiven</b>  | <b>36'560'628.50</b> | <b>39'964'941.64</b> |
| <b>Gesamtpassiven</b>   | <b>36'560'628.50</b> | <b>39'964'941.64</b> |
| <b>Überschuss Aktiven</b>   |                      |                      |
| <b>Überschuss Passiven</b>  |                      |                      |